

**Principales resultados e impactos de los proyectos del  
Programa URB-AL III**

Diputación de Barcelona (Oficina de Coordinación y Orientación del  
Programa URB-AL III): 2013





urb-al III

Oficina de Coordinación y Orientación - OCO

# Principales resultados e impactos de los proyectos del Programa URB-AL III

Oficina de Coordinación y Orientación (OCO)



## Principales resultados e impactos de los proyectos del Programa URB-AL III

Este documento ha sido elaborado en el marco de una subvención de la Unión Europea. El contenido de este documento es responsabilidad exclusiva de la Oficina de Coordinación y Orientación (OCO) y en modo alguno se debe considerar que refleja la posición de la Unión Europea.

Agradecimiento: esta publicación ha sido posible gracias a la información y las fotografías facilitadas por los 20 proyectos del Lote 1 del Programa URB-AL III.

Consejo editorial: Jordi Castells, Octavi de la Varga, Verónica Sanz, Carla Cors y Beatriz Lantero.

Fotografías: proyectos del Programa URB-AL III.

Edita: Programa URB-AL III  
Travessera de les Corts 139-151  
Pavelló Mestral, 4 08028 Barcelona  
Tel. +34 934 049 470  
Fax +34 934 022 473  
E-mail: [info@urb-al3.eu](mailto:info@urb-al3.eu)  
[www.urb-al3.eu](http://www.urb-al3.eu)

© Edición: Diputación de Barcelona  
(Oficina de Coordinación y Orientación del Programa URB-AL III)

Edición: Dirección de Comunicación de la Diputación de Barcelona

Diseño: Addenda

DL: B. 8237-2013

# Principales resultados e impactos de los proyectos del Programa URB-AL III

Oficina de Coordinación y Orientación (OCO)





---

# Índice

- 9 Prólogo**
  - Un camino sin retorno**
  - Jordi Castells
- 11 Introducción**
- 15 Cuadro de dimensiones**
- 17 Fichas de resultados, impactos y estrategias de sostenibilidad de los proyectos URB-AL III**
- 17 Oficina Regional Zona Andina**
  - 19 Proyecto Fronteras Turísticas (coordinado por Frosinone, Italia)
  - 24 Proyecto emiDel (coordinado por L'Hospitalet de Llobregat, España)
  - 29 Proyecto La basura sirve (coordinado por Arezzo, Italia)
  - 33 Proyecto INTEGRATION (coordinado por Stuttgart, Alemania)
  - 39 Proyecto MELGODEPRO (coordinado por Alcorcón, España)
- 45 Oficina Regional Cono Sur**
  - 47 Proyecto URB-AL Pampa (coordinado por Borba, Portugal)
  - 51 Proyecto Políticas locales de prevención de la violencia (coordinado por Pernambuco, Brasil)
  - 55 Proyecto Línea Internacional. Unión de dos pueblos (coordinado por Ponta Porã, Brasil)
  - 59 Proyecto COCAP (coordinado por Veneto, Italia)
  - 64 Proyecto PACEF (coordinado por Sicilia, Italia)
  - 69 Proyecto Innovación Institucional (coordinado por Santa Fe, Argentina)
  - 74 Proyecto Habitar Goes (coordinado por Montevideo, Uruguay)
  - 79 Proyecto EU-LA-WIN (coordinado por Emilia-Romagna, Italia)
- 85 Oficina Regional Centroamérica, México y Cuba**
  - 87 Proyecto UNE (coordinado por Irún, España)
  - 92 Proyecto Gente diversa, Gente equivalente (coordinado por Santa Tecla, El Salvador)
  - 97 Proyecto Gestión Urbana y Territorial Participativa (coordinado por Toscana, Italia)
  - 103 Proyecto RESSOC (coordinado por Área Metropolitana de Barcelona, España)
  - 107 Proyecto IDEAL (coordinado por Michoacán, México)
  - 112 Proyecto GIT (coordinado por Puerto Cortés, Honduras)
  - 117 Proyecto Integración Regional (coordinado por Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa, Guatemala)



---

## Prólogo

# Un camino sin retorno

La tercera fase del Programa URB-AL III de la Comisión Europea ha arrojado logros contundentes y resultados tangibles que ponen de manifiesto el acierto de su apuesta por el impulso de políticas públicas de cohesión social y por un modelo de cooperación basado en partenariados horizontales entre gobiernos subnacionales de América Latina y Europa.

La publicación que presentamos desde la Oficina de Coordinación y Orientación (OCO) constituye una recopilación clara y elocuente de los principales resultados e impactos alcanzados por cada uno de los 20 proyectos de URB-AL III durante sus cuatro años de andadura por un Programa que ha conseguido movilizar en una misma dirección a sus 160 actores participantes de ambos lados del Atlántico. Además, la publicación recoge y destaca el ejercicio realizado por todos los proyectos para diseñar estrategias que faciliten la sostenibilidad y replicabilidad de sus logros más allá de la duración del Programa.

La diversidad geográfica y temática, el gran abanico de realidades involucradas y la heterogeneidad de actores (gobiernos locales, sociedad civil y academia) –que *a priori* podrían suponer un obstáculo– han resultado ser un estímulo para la ejecución de las actividades de los proyectos y la obtención de resultados destacados. Así, según la información facilitada por los propios proyectos, el Programa URB-AL III ha tenido más de 1,8 millones de beneficiarios y bajo su paraguas se han impulsado o fortalecido 131 políticas públicas locales en clave de cohesión social.

Unos resultados a los que también ha contribuido el acompañamiento del consorcio OCO en materia de asistencia técnica, formación, aporte metodológico y bibliográfico, e impulso de espacios de reflexión, capitalización e intercambios de buenas prácticas.

En la realidad de los 500 municipios latinoamericanos involucrados de una u otra manera con el Programa, la incorporación de la cohesión social en las agendas políticas locales se traduce en el impulso de procesos de largo alcance con la mirada puesta en la mejora constante de las condiciones de vida de sus ciudadanos. Un camino sin retorno para la construcción de ciudades que favorezcan la igualdad de oportunidades, la participación activa de los ciudadanos y la convivencia social de grupos heterogéneos.

En momentos de crisis en los que los modelos tradicionales de cooperación al desarrollo están en entredicho, es una satisfacción constatar los resultados obtenidos por un Programa innovador y pionero como URB-AL III. El éxito de un programa que pone en valor el potencial de los gobiernos locales como agentes clave del desarrollo, que impulsa un enfoque transversal e integral y apuesta por los partenariados puede lanzar algunas pistas sobre el futuro de la cooperación descentralizada.

**Jordi Castells i Masanés**

Director de Relaciones Internacionales de la Diputación de Barcelona y coordinador general de la Oficina de Coordinación y Orientación (OCO) del Programa URB-AL III



---

# Introducción

Después de cuatro años de ejecución del Programa URB-AL III, su Oficina de Coordinación y Orientación (OCO) presenta los principales resultados e impactos de los 20 proyectos de cooperación ejecutados con la finalidad de ofrecer un balance global y apuntar estrategias de sostenibilidad de sus logros y aprendizajes.

URB-AL es un programa de cooperación regional de la Comisión Europea (CE) con América Latina iniciado en 1995 para fortalecer la cooperación descentralizada entre ambas regiones. En su tercera fase (2009-2012)<sup>1</sup> el objetivo ha sido contribuir a incrementar el grado de cohesión social y territorial en los gobiernos subnacionales de América Latina. En este sentido, el Programa recogía por primera vez una prioridad político-estratégica de la agenda regional euro-latinoamericana definida y refrendada en las distintas Cumbres de Jefes de Estado y de Gobierno desde 2004.

Mediante la consolidación o promoción de procesos y políticas públicas, el Programa ha incentivado la construcción de modelos de referencia capaces de indicar posibles soluciones a los gobiernos subnacionales latinoamericanos que deseen impulsar dinámicas de cohesión social. Este aspecto pone de relieve el carácter pionero e innovador de la implementación de URB-AL III, que ha logrado pasar del «proyecto puntual» a la «política pública» y ha demostrado la importancia de apoyar los procesos de gobernabilidad local y el refuerzo institucional como elementos clave para responder a las necesidades de la ciudadanía.

Con un presupuesto total de 64,4 millones de euros no reembolsables, URB-AL III está integrado por 20 proyectos de cooperación articulados en torno a partenaridos euro-latinoamericanos de entre 5 y 7 socios de entidades no estatales. Sin embargo, y a diferencia de las fases anteriores, en esta ocasión el papel de los socios europeos se ha limitado a la coordinación y al asesoramiento, concentrando todas las acciones en América Latina.

Las cifras que dan cuenta de la dimensión y los alcances del Programa son elocuentes: impacto directo en 74 territorios latinoamericanos, equivalentes a más de 500 municipios con una población aproximada de 26 millones de habitantes; 1,8 millones de beneficiarios;<sup>2</sup> 160 actores participantes y el impulso y/o fortalecimiento de 131 políticas públicas locales.

Los temas trabajados por los proyectos han sido diversos y articulados alrededor de las cinco dimensiones de la cohesión social: cívica, productiva, institucional, social y territorial. Atendiendo a las consideraciones de la CE en el sentido de que para

---

1 El Programa URB-AL III concluía formalmente a finales de 2012, pero la Comisión Europea ha prorrogado varios de los proyectos, que finalizarán de manera escalonada durante el primer semestre de 2013.

2 Cifra extraída de la información sobre beneficiarios facilitada por los propios proyectos.

incrementar el grado de cohesión social lo importante es afrontar las problemáticas desde un enfoque multisectorial e integral, todos los proyectos apostaron por abordar varias dimensiones y adoptaron de manera transversal la institucional (ver cuadro descriptivo en página 15).

Sin embargo, una observación en detalle nos muestra que la dimensión más trabajada en el marco de URB-AL III ha sido la territorial, mediante acciones que van desde el fomento del turismo en zonas fronterizas, la planificación y ordenamiento integral urbano, la gestión ambiental entre municipios limítrofes o la rehabilitación de barrios vulnerables.

A falta de una definición homogénea sobre cohesión social, la OCO se propuso identificar y definir los componentes operacionales que contribuyen a alcanzarla: (1) igualdad e inclusión, (2) legitimidad, (3) sentido de pertenencia, (4) reconocimiento del otro y (5) participación.<sup>3</sup> En base a estos se definieron indicadores para medir sus aportaciones.

Con el fin de superar el difícil reto de identificar la contribución de un proyecto de cooperación a una política pública con impacto en la cohesión social de un territorio, la OCO diseñó y aplicó una metodología innovadora creada *ad hoc*. La metodología planteó dos pasos diferentes abocados a: (1) valorar la contribución de un proyecto a la consolidación o promoción de políticas públicas locales y (2) analizar si y en qué forma dichas políticas están encaminadas o concurren a la generación de mayor cohesión social.

La implementación del primer paso permitió a los proyectos identificar aquellas políticas que se han visto reforzadas, consolidadas o creadas a partir de su participación en URB-AL III. El resultado de este ejercicio se sistematiza en esta publicación, donde observamos 8 políticas comunes a varios territorios: desarrollo económico, medio ambiente, ordenamiento territorial, participación ciudadana, cooperación transfronteriza, rehabilitación sociourbana, seguridad pública y empleo.

En cuanto al segundo paso, las misiones realizadas por la OCO en más de la mitad de los proyectos pusieron de relieve que los componentes más presentes fueron (por orden descendente): participación, legitimidad, igualdad e inclusión, sentido de pertenencia y reconocimiento del otro. Asimismo, el análisis demostró que los aportes a la cohesión social no dependen de las dimensiones ni de los temas de las políticas públicas apoyadas, sino fundamentalmente de la metodología adoptada.

---

<sup>3</sup> La guía metodológica *Identificación de los aportes de las políticas públicas locales a la cohesión social* aglutina estos cinco componentes en tres: (1) Igualdad de oportunidades e inclusión social, (2) buen nivel de convivencia en el interior de la sociedad y (3) buen grado de confianza de la ciudadanía en los gobernantes y la administración pública.

Dicha metodología implica la creación de instrumentos y dinámicas de trabajo que permitan desarrollar políticas públicas que incorporen alguno o varios de los componentes de la cohesión social. En este sentido, los impactos de los proyectos sistematizados en esta publicación constituyen un reflejo claro de la apropiación de una nueva mirada en clave cohesión social. Entre los ejemplos más destacados figuran la generación de sistemas de gobernanza multiactor, la creación de mecanismos que integran decisiones de la ciudadanía, la implementación de planes estratégicos con visión de futuro, el aumento de la igualdad de oportunidades en el acceso a derechos básicos o el impulso y reconocimiento de la sociedad civil.

Otra pauta común entre los gobiernos subnacionales participantes ha sido el avance político-institucional que ha supuesto su participación en el Programa. Así queda demostrado en muchos de los resultados alcanzados: la creación de nuevas unidades dentro de las administraciones, la aprobación de normativas, el impulso de Agencias de Desarrollo Económico Local, la elaboración y puesta en práctica de Planes Integrales de Desarrollo Territorial (PIDET) y de Pactos Formativos, la instalación de Sistemas de Información Geográfica Participativo (SIG-P) o la elaboración de Sistemas de Catastro Multifinalitario.

Los principales resultados, impactos y políticas públicas impulsadas o reforzadas por los proyectos están sistematizados en las fichas recopiladas en la publicación que tienen entre manos. Unas fichas que también conceden una atención especial a las estrategias de sostenibilidad planteadas.

No en vano, los proyectos URB-AL III han realizado un destacado esfuerzo para facilitar la sostenibilidad de sus logros. En los cuatro años de ejecución se ha ido tomando conciencia de la necesidad de mirar al futuro y de plantear estrategias de continuidad que permitan sortear las dinámicas habituales en muchas iniciativas de cooperación, cuyos resultados a menudo decaen una vez finalizada la ayuda externa. En el caso de URB-AL III, este aspecto es aún de mayor importancia dado que se pretende la continuidad de procesos de política pública que, debido a la propia naturaleza de la dinámica democrática, suelen interrumpirse con los cambios de gobierno.

La lectura global de los resultados e impactos obtenidos mediante la ejecución de los 20 proyectos URB-AL III pone de manifiesto el carácter innovador y pionero del Programa, cuya ejecución nos deja un laboratorio de casos y experiencias exitosas en políticas públicas que impulsan la cohesión social. Además, la evolución de los proyectos refleja una apropiación de los actores participantes de los nuevos enfoques de gobernabilidad territorial. En efecto, la mayoría de los proyectos incorporan alianzas con otros niveles de gobierno y otros actores del territorio, entendiendo que la administración local, si bien no puede gobernar en solitario, debe ser el agente dinamizador y un actor clave para el desarrollo.



## Cuadro de dimensiones

### Dimensiones en las que se insertan los proyectos a través de las políticas públicas locales que apoyan o generan

Proyecto	Productiva	Social	Territorial	Cívica	Institucional
Melgodepro (Alcorcón)	•	•		•	•
Innovación institucional (Santa Fe)			•	•	•
RESSOC (Área Metropolitana de Barcelona)	•	•		•	•
La Basura Sirve (Arezzo)	•	•		•	•
Aglomerados urbanos en áreas protegidas (Borba)	•	•	•		•
EU_LA_WIN (Emilia Romagna)	•	•	•	•	•
Fronteras Turísticas (Frosinone)	•	•	•		•
UNE (Irún)	•		•	•	•
IDEAL (Michoacán)		•	•	•	•
Habitar Goes (Montevideo)		•	•	•	•
Prevención de la violencia en áreas marginales (Pernambuco)		•		•	•
Línea Internacional (Ponta Porã)	•	•	•	•	•
emiDel (L'Hospitalet de Llobregat)	•	•			•
Gestión integral de tierras (Puerto Cortés)			•	•	•
Cohesión territorial de municipios fronterizos (Río Lempa)		•	•	•	•
PACEF (Sicilia)	•	•		•	•
COCAP (Véneto)	•	•	•		•
INTEGRATION (Stuttgart)		•	•		•
Gestión urbana y territorial participativa (Toscana)		•	•	•	•
Gente diversa, gente equivalente (Santa Tecla)		•		•	•

\* Solamente se han marcado las dimensiones principales de los proyectos ya que muchos de ellos tienen impacto en todas.

### Principales temáticas de las políticas impulsadas por los proyectos URB-AL III

1	Políticas de desarrollo económico local y emprendedurismo
2	Políticas de medio ambiente y gestión de residuos
3	Políticas de gestión y ordenamiento territorial
4	Políticas ocupacionales y de apoyo a migrantes
5	Políticas de participación ciudadana
6	Políticas de cooperación transfronteriza
7	Políticas de rehabilitación sociourbana
8	Políticas de seguridad pública
9	Políticas de fiscalidad
10	Políticas de fortalecimiento institucional



FICHAS DE RESULTADOS,  
IMPACTOS Y ESTRATEGIAS  
DE SOSTENIBILIDAD DE LOS  
PROYECTOS URB-AL III

OFICINA REGIONAL  
ZONA ANDINA





## Proyecto Fronteras Turísticas

### Cohesión social, inclusión y desarrollo social a través del turismo sostenible

«Tras 40 meses de trabajo conjunto, intercambios y aprendizajes hemos asistido a la creación de Fronteras Turísticas: una sola realidad integrada por espíritus diversos pero unidos, que ha generado un verdadero proceso de cohesión social y una interacción fluida entre el nivel técnico, político y ciudadano. Se ha consolidado un territorio único basado en la confianza que dialoga y actúa siempre por el bien común.»

Michela Sau. Coordinación Fronteras Turísticas (Provincia de Frosinone, Italia)

Coordinación:	Provincia de Frosinone (Italia)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Municipalidad de Purmamarca (Jujuy, Argentina)
	Municipalidad de S. Pedro de Quemes (Región de los Lípez, Bolivia)
	Municipalidad de Calacoto (Pacaje, Bolivia)
	Provincia de Tarata (Tacna, Perú)
Web:	<a href="http://www.caminoandino.travel">www.caminoandino.travel</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 9.044 beneficiarios directos (población autóctona y técnicos de los gobiernos locales participantes).
- 750 emprendedores turísticos han adquirido nuevas capacidades de atención al turista: acceso y manejo informático, inglés básico, guía, hostelería, gastronomía, guía de montaña, calidad, servicio de caravana de llama, etc. Todo ello permite brindar una mejor atención y un servicio de mayor calidad. Los emprendedores han mejorado sus equipamientos y servicios por medio de la puesta en valor con nuevos equipamientos para guiar, mejora de servicios de gastronomía, construcción de paradores y señalización.
- 170 prestadores de servicios turísticos no estatales son parte de la gestión integrada.
- 142 sitios turísticos puestos en valor.
- Ruta Camino Andino: ruta turística transfronteriza con identidad cultural que se ha consolidado como marca y que ha sido ya presentada en las principales ferias internacionales del sector (Madrid, Londres y Buenos Aires). En el marco de este producto se han desarrollado 7 rutas turísticas específicas.
- 8 centros de acceso a nuevas tecnologías.

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Promoción del empoderamiento de los gobiernos locales: políticas de consenso e incremento de la cohesión social territorial.
- Promoción de la gobernanza: establecimiento de sinergias multinivel y adopción de nuevos mecanismos de participación de la sociedad civil. Las comunidades originarias participan en la definición de los planes de trabajo y la determinación de los beneficiarios de la acción.



- **Promoción a la inclusión de igualdad de oportunidades en el marco de la equidad de género:** las formaciones y la puesta en valor está representada por una mayoría de mujeres destinatarias y beneficiarias.
- **Conformación de una Alianza de Autoridades Locales y Organizaciones de la Sociedad Civil** para la implementación de políticas de desarrollo en las zonas de frontera.

### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Los socios del proyecto han firmado dos **acuerdos transfronterizos** de cooperación y sostenibilidad.
- Se trabaja según una **agenda de articulación, integración y sostenibilidad** del proyecto en la que se establecieron medidas y acciones para reforzar la articulación de los servicios turísticos locales y la articulación regional de las autoridades públicas.
- En relación con la comercialización del producto, se trabaja para reforzar el **consorcio Camino Andino** (<[www.caminoandino.travel](http://www.caminoandino.travel)>) y mejorar la calidad de los servicios turísticos.
- Se han establecido **sinergias locales** que permiten sumar recursos de inversión y ser más eficientes en el gasto, que se están transformando en un ejemplo de gestión asociada.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Purmamarca	Argentina	Desarrollo socioeconómico a través del turismo sostenible
Calacoto	Bolivia	Desarrollo socioeconómico a través del turismo sostenible
San Pedro de Quemes	Bolivia	Desarrollo socioeconómico a través del turismo sostenible
Tarata	Perú	Desarrollo socioeconómico a través del turismo sostenible

### Objetivo del proyecto

Mejorar la competitividad territorial para el desarrollo del turismo sostenible en las zonas fronterizas argentino-bolivianas y boliviano-peruanas. Se trata de zonas bien definidas y articuladas entre sí por el territorio, el patrimonio turístico y la identidad cultural.



### Objetivos específicos

- Conformar nuevos mecanismos de gestión para el desarrollo e implementación de un corredor turístico de integración de las zonas de frontera a través de las rutas prehispánicas y coloniales.
- Crear un corredor de etnoecoturismo aymara-quechua, como un destino turístico con identidad cultural.

### Socios del proyecto

- Provincia de Frosinone (Italia)
- Provincia Autónoma de Bolzano (Italia)
- Comisión Municipal de Purmamarca (Argentina)
- Asociación para el Desarrollo Social (ADESO, Argentina)
- Municipalidad de San Pedro de Quemes y Calacoto (Bolivia)
- Municipalidad Provincial de Tarata (Perú)

### Colaboradores

- Observatorio Interregional sobre Cooperación al Desarrollo (OICS)
- Prefectura de Oruro (Bolivia)
- Gobierno de Jujuy (Argentina)

Duración del proyecto: enero de 2009 – abril de 2012

Presupuesto total del proyecto: 2.401.418 euros

«Este proyecto ha permitido recuperar la identidad cultural en cuanto a cultura, costumbres, vestimentas, etc. Nos damos cuenta de que teníamos la misma identidad cultural pero la estábamos perdiendo. Ahora, la sociedad en su conjunto se siente más hermanada porque tenemos una sola territorialidad y una sola identidad cultural.»

Omar Véliz. Alcalde de San Pedro de Quemes (Bolivia)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Vídeo presentación resultado de Fronteras Turísticas. Ver <[http://www.youtube.com/watch?v=yJfWg8GI81g&list=UUqJq5sb4aDv\\_\\_QGZrFF2Yvw&index=1&feature=plcp](http://www.youtube.com/watch?v=yJfWg8GI81g&list=UUqJq5sb4aDv__QGZrFF2Yvw&index=1&feature=plcp)>
- Estudio de caso sobre cooperación transfronteriza: Calacoto y San Pedro de Quemes, Bolivia (vídeo presentado durante URBsociAL 2011, Rosario, Argentina). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=TLL5vA-sKI>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



## Desarrollo local y emigración en América Latina

«Una de las principales lecciones que hemos evidenciado desde el proyecto emiDel es la necesidad de crear climas, escenarios y capacitaciones que promuevan el desarrollo del capital social propio, de sus capacidades productivas sociales, y de capacidades locales de emprendeduría productiva y social, ya que no hay visibilidad posible hacia la cohesión social sin proyecto productivo.»

Manuel García. Coordinación emiDel (L'Hospitalet de Llobregat, España)

<b>Coordinación:</b>	Ayuntamiento de L'Hospitalet (Barcelona, España)
<b>Lugares donde se desarrolla la acción:</b>	Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (Bolivia)
	Alcaldía Municipal de Santa Tecla (El Salvador)
	Intendencia Municipal de Canelones (Uruguay)
<b>Web:</b>	<a href="http://www.emidel.org">www.emidel.org</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 9.071 beneficiarios directos en conjunto (todos los socios).
- 150 técnicos municipales formados en desarrollo económico gracias a su participación en el «Curso de especialización en Desarrollo Económico local» impartido por universidades de los países socios.
- 150 emprendedores reciben formación para elaborar sus planes de empresa. Se otorgan 30 premios a los mejores proyectos en La Paz.
- Asistencia técnica a 440 emprendedores mediante atención personalizada. Puesta en valor de la labor de las escuelas públicas en el fomento del espíritu emprendedor.
- Habilitación de 5 espacios en apoyo a la emprendeduría y fomento del desarrollo económico local. Los emprendedores mejoran su capacitación mediante la puesta en valor de nuevos equipamientos y servicios.
- Documento marco de reflexión sobre emprendedurismo e innovación social (<[http://www.urbanal3.eu/uploads/documentos/documento\\_reflexion\\_innovacionemidel.pdf](http://www.urbanal3.eu/uploads/documentos/documento_reflexion_innovacionemidel.pdf)>).
- Desarrollo de una herramienta para la identificación online de buenas prácticas (<<http://digital.emidel.org/>>).
- Implementación de la Estrategia de Mercados Alternativos en La Paz. Mediante un Acuerdo de Trabajo Colaborativo con el Programa «Barrios y Comunidades de Verdad» se realizan 8 acciones de mercado social (circuitos alternativos al comercio convencional desde la perspectiva del consumo responsable) en 5 casas comunales, con la participación de 152 personas.



## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Fortalecimiento de la política de desarrollo económico local del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz mediante la puesta en marcha de un marco normativo y un modelo de gestión, que son la base para la construcción de la Nueva Ley de Promoción Económica o Modelo de Emprendedurismo Plural y Desarrollo de Negocios Responsables.
- Elaboración de la política de desarrollo económico local en Santa Tecla, lo que implica una mayor cohesión social del territorio.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Firma de una alianza de universidades por el desarrollo local entre las universidades participantes del «Curso de especialización en Desarrollo Económico Local» con el deseo de continuar colaborando en la elaboración e impartición de nuevas ediciones así como el de crear sinergias de colaboración futura.
- Institucionalización de acuerdos por parte de los países socios. Santa Tecla ha firmado un acuerdo de compromiso de trabajo por el fomento del desarrollo local mediante el turismo en diversos territorios. La Paz ha gestionado 8 Acuerdos de Trabajo Colaborativo y ha establecido sinergias entre las subalcaldías con entidades privadas y organizaciones pertenecientes a la sociedad civil, con el fin de promover el desarrollo de negocios responsables.
- Creación de sinergias locales con impacto en las estructuras políticas territoriales. Suponen cambios y mejoras en la legislación y en las metodologías utilizadas.

## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Gobierno Autónomo Municipal de La Paz	Bolivia	Política de desarrollo económico local mediante la elaboración y puesta en marcha del Modelo de Emprendedurismo Plural y Desarrollo de Negocios Responsables
Alcaldía Municipal de Santa Tecla	El Salvador	Política de desarrollo económico local



## Objetivo del proyecto

Desarrollar modelos de referencia de capacitación de los gobiernos locales de América Latina para que puedan estructurar, apoyándose en la experiencia europea en este campo, unidades de desarrollo económico local y de fomento de la iniciativa privada.

### Objetivos específicos

- Incrementar las capacidades de los gobiernos locales para apoyar y promover a los emprendedores con el fin de dinamizar el desarrollo económico local.
- Desarrollar experiencias de capacitación y asistencia técnica que viabilicen la inversión productiva de emprendedores en los municipios locales a través de la valorización de las remesas provenientes de la población de migrantes de América Latina en Europa.

### Socios del proyecto

- Ayuntamiento de L'Hospitalet (Barcelona, España)
- Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (Bolivia)
- Alcaldía Municipal de Santa Tecla (El Salvador)
- Intendencia Municipal de Canelones (Uruguay)
- Diputación de Barcelona (España)

Duración del proyecto: enero de 2009 – junio de 2013  
Presupuesto total del proyecto: 2.950.000 euros

«El Modelo de Emprendedurismo Plural es la herramienta para crear cohesión social en el territorio. La cohesión social está expresada en las acciones de generación de confianza, generosidad, solidaridad, integración e inclusión que lleva el proyecto en cada una de sus actividades logrando la integración de los actores.»

Harol Flores Gámez. Exdirector del proyecto emiDel en La Paz (Bolivia)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Video presentación del proyecto emiDel. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=KwcUdMZPPt4>>
- Estudio de caso sobre la dimensión productiva y ocupacional de la cohesión social: La Paz, Bolivia. Proyecto emiDel (vídeo presentado durante URBsocial 2012, Bogotá, Colombia). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=wqCLYC55T4w&feature=youtu.be>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



## Proyecto La basura sirve

Reducción, reciclaje, recuperación de residuos y sensibilización medioambiental para la construcción de cohesión social en América Latina

«El elemento innovador del proyecto, en términos de relaciones institucionales, ha sido la capacidad de las entidades europeas de ponerse al servicio de los territorios latinoamericanos, favoreciendo el desarrollo de un intercambio Sur-Sur y brindando su experiencia en la creación y mantenimiento, una vez terminado el programa, de redes territoriales. Nuestro anhelo es que no se disipe el valor originado en este proceso y que, en el futuro, la relación entre Europa y América Latina pueda desarrollar el importante capital generado estos años.»

Giuseppe Cesari. Coordinación La basura sirve (Municipio de Arezzo, Italia)

Coordinación:	Municipio de Arezzo (Italia)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Santiago de Surco (Perú)
	Cuenca (Ecuador)
	Lago Agrio (Ecuador)
	General Pico (Argentina)
	Municipio de Arica (Chile)
	Provincia de Buenos Aires (Argentina)
Web:	<a href="http://www.urbal-arezzo.net">www.urbal-arezzo.net</a>





## Principales resultados del proyecto

- Más de 343.002 beneficiarios directos entre todos los territorios de intervención.
- Constitución de 4 cooperativas de recicladores (procedentes de la economía informal).
- 230 recicladores incorporados en el sistema de gestión de los residuos.
- 120 miembros de asociaciones de recicladores han mejorado sus condiciones de trabajo.
- Incremento de residuos recuperados e ingresados al sistema a través de venta de los productos (cartón, plástico, vidrio, etc.).
- Disminución de los residuos destinados a los vertederos municipales.
- 250 funcionarios municipales y de instituciones nacionales de Perú, Ecuador y Argentina han participado activamente en los seminarios de difusión de las experiencias, modelos de gestión de residuos e intercambios del proyecto.
- Cultura medioambiental difundida y apropiada entre la población de algunos de los territorios de intervención con especial énfasis en la infancia y la juventud mediante campañas de sensibilización.
- Implicación de nuevas escuelas y de empresas privadas en el sistema de segregación en origen.
- Proyecto seleccionado por EuropeAid como estudio de caso (<[http://ec.europa.eu/europeaid/documents/case-studies/peru\\_medio-ambiente\\_basurasirve\\_es.pdf](http://ec.europa.eu/europeaid/documents/case-studies/peru_medio-ambiente_basurasirve_es.pdf)>).

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Aumento de la inclusión social mediante la integración de recicladores informales en los sistemas de gestión de residuos, la creación de cooperativas y la mejora de las condiciones de trabajo de los recicladores.
- Incremento de la cultura y la concienciación medioambiental mediante la difusión de una cultura del reciclaje a través de la educación ambiental y la participación ciudadana en los servicios públicos.

- La consolidación de la red de los municipios ha generado un intercambio con resultados concretos en la mejora de los sistemas de gestión de residuos.
- Las administraciones públicas de los territorios participantes **incorporan una visión integral respecto a la gestión sostenible** de los servicios municipales en el ámbito social, ambiental y económico.

### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Elaboración y aprobación de **planes estratégicos, planes de manejo y ordenanzas municipales** que incorporan políticas de gestión de residuos con un enfoque de reciclaje e inclusión.
- En algunos territorios se ha realizado una fuerte **inversión en la infraestructura** para fortalecer un sistema sostenible de gestión de residuos sólidos urbanos y en otros se planifica para el futuro, incluyendo este aspecto en las prioridades.
- La participación de ciudadanía y recicladores refuerza los **compromisos institucionales**, creando un sistema virtuoso de colaboración entre población e instituciones.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Surco	Perú	Gestión ambiental (incluye gestión de residuos) y política social de desarrollo de acceso a servicios públicos
Cuenca	Ecuador	Política local de reciclaje y desarrollo social
Lago Agrio	Ecuador	Política de gestión de residuos y saneamiento urbano
Arica	Chile	Política de recolección y tratamiento de residuos
General Pico	Argentina	Política de gestión de residuos sólidos y política de desarrollo social
Provincia de Buenos Aires	Argentina	Plan de regionalización y política de sensibilización y valorización de residuos sólidos con énfasis en la inclusión social

### Objetivo del proyecto

Difundir una cultura medioambiental y promover el reciclaje como instrumento transversal de cohesión social.

### Objetivos específicos

- Difundir las experiencias de Santiago de Surco y Cuenca en los demás municipios socios latinoamericanos a través de una sistematización y modelización.

- Mejorar la gestión de residuos sólidos urbanos con la incorporación o el aumento de la recolección diferenciada y el reciclaje en los municipios socios latinoamericanos a través de la participación ciudadana y de las mejoras técnicas.

## Socios del proyecto

- Municipio de Arezzo (Italia)
- Municipio de Santiago de Surco (Perú)
- EMAC – Empresa Pública Municipal de Aseo (Cuenca, Ecuador)
- Municipalidad de Lago Agrio (Ecuador)
- Municipalidad General Pico (Argentina)
- Municipio de Arica (Chile)
- Gobierno de la Provincia de Buenos Aires (Argentina)
- Oxfam Italia (Italia)
- Lille Metropole (Francia)

## Colaboradores

- Sociedad Anónima de Economía mixta TRISELEC (Francia)
- Fundación UOCRA (Argentina)
- PREMA ECOLOGIA, cooperativa de provisión y exportación para productores de residuos reciclados limitada (Argentina)

Duración del proyecto: enero de 2009 – junio de 2013

Presupuesto total del proyecto: 2.401.544,16 euros

«Ha habido una transformación en la población, no solamente en el sistema propiamente de recolección y reciclaje; ha aumentado la conciencia del medio ambiente, que sumado al orgullo de ser cuencano, podemos afirmar que ha habido una transformación integral de la ciudad, una filosofía de vida. Este sistema será autosostenible con un plan estratégico en marcha, y estamos seguros de que este modelo será replicado en otras ciudades.»

Valeria Villavicencio. Gerente de EMAC (Cuenca-Ecuador)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

## Desarrollo Urbano Integrado

«La cooperación entre autoridades locales de América Latina y Europa requiere de aproximaciones y políticas interdisciplinarias. Nuestro proyecto ha facilitado respuestas y políticas innovadoras respecto a la participación ciudadana en el desarrollo de áreas urbanas degradadas. La participación en URB-AL III ha contribuido a impulsar el desarrollo social y territorial en nuestros socios: Bogotá, Quito, São Paulo, Río de Janeiro, Guadalajara y Chihuahua.»

Hermann J. Kircholtes. Coordinación Stuttgart (Alemania)

<b>Coordinación:</b>	Municipio de Stuttgart (Alemania)
<b>Lugares donde se desarrolla la acción:</b>	Estado de Chihuahua (México)
	Ayuntamiento de Guadalajara (México)
	Alcaldía de Bogotá (Colombia)
	Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)
	Prefectura de Cidade de São Paulo (Brasil)
	Prefectura de Cidade de Rio de Janeiro (Brasil)
<b>Web:</b>	<a href="http://www.urbal-integration.eu">www.urbal-integration.eu</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de **30.328 beneficiarios directos** (entre todos los territorios donde se desarrolla la acción).
- Cinco autoridades locales de América Latina **mejoraron sus instrumentos de desarrollo sostenible en las zonas urbanas en desuso**, aportando soluciones medioambientales al tiempo que mejoran las condiciones de vida, vivienda y la situación laboral en las zonas urbanas (elaboración de planes, de lineamientos, proyectos de integración urbana, diseños territoriales, diagnósticos medioambientales, modelos de gestión de residuos sólidos, estudios de impacto ambiental, estudio socioeconómico o la elaboración de un manual de comunicación y riesgo ambiental).
- Las ciudades socias **implementan procedimientos sostenibles de planeación integrados** de manera interdisciplinaria y con participación de todos los actores relevantes (públicos y privados), especialmente la ciudadanía.
- Del total de 44 hectáreas que están en proceso de revitalización entre todos los socios, el **54% se destina a la creación de espacios verdes y lugares públicos**.
- En tres ciudades se proyecta la **construcción de 570 viviendas de bajo costo** para grupos socialmente desfavorecidos.
- Más de **500 personas de la sociedad civil** participaron activamente en la fase de planificación de los proyectos piloto y se realizaron más de **70 eventos públicos** para incentivar a los actores locales y a las inversiones privadas.
- **Sistematización y publicación de las lecciones aprendidas** (<[http://www.urbal-integration.eu/fileadmin/templates/Public\\_Download/Desarrollo\\_Sostenible\\_2.pdf](http://www.urbal-integration.eu/fileadmin/templates/Public_Download/Desarrollo_Sostenible_2.pdf)>) en los proyectos piloto de revitalización de áreas urbanas en México, Colombia, Ecuador y Brasil como modelo genérico de integración urbana para ser replicado en otros territorios.



- **Elaboración, publicación y difusión** de un estudio sobre las condiciones generales para la revitalización de áreas urbanas (<[http://www.urbal-integration.eu/fileadmin/templates/Public\\_Download/Desarrollo\\_Sostenible.pdf](http://www.urbal-integration.eu/fileadmin/templates/Public_Download/Desarrollo_Sostenible.pdf)>) en México, Colombia, Ecuador, Brasil y Chile.

### Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- **Promoción de un desarrollo urbano sostenible**, lo que supone una reducción de la contaminación ambiental y territorial.
- **Aumento de la eficiencia, la capacidad competencial y la identificación de problemas** a partir de la implementación de los nuevos procesos de planeación integrados.
- **Incorporación de una visión integral** a largo plazo sobre planificación de desarrollo sostenible (medioambiental, social, económica y con participación ciudadana).
- **Aumento de la inclusión de grupos sociales marginados** mediante la reutilización de áreas urbanas deterioradas (reintegración de zonas en desuso).
- **Análisis y difusión de los marcos jurídicos e institucionales adecuados** para el desarrollo de las áreas urbanas deterioradas.
- **Promoción de la colaboración interdisciplinaria** necesaria para la reurbanización de áreas degradadas.
- **Aporte de un modelo genérico de integración urbana sostenible** (sistematización y comparación de las distintas experiencias y sus contribuciones a la cohesión social) para ser exportable y replicable por otros territorios no involucrados en URB-AL III.

### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- **Creación de una red de ciudades** dentro del proyecto como elemento difusor (se ha participado como tal en diferentes eventos internacionales).
- **Generación y apropiación de una cooperación interdisciplinaria** entre las entidades públicas municipales que permite garantizar la sostenibilidad de los planes y proyectos de desarrollo urbano.
- La inserción final y determinante de los resultados de INTEGRATION en las políticas públicas y en el marco normativo está **encaminada en los planes maestros de las ciudades**.
- La intervención fue sustentada en la búsqueda de **reconocimiento de la identidad** de diversos elementos, tanto por parte del gobierno como por parte de las comunidades.
- El **modelo de participación ciudadana** fue adoptado para generar inclusión social en los diferentes procesos que se llevaron a cabo y que se seguirán realizando más allá de INTEGRATION.



## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Chihuahua	México	Política de desarrollo urbano y política medioambiental
Guadalajara	México	Política de desarrollo y ordenamiento territorial sostenible
Bogotá	Colombia	Plan de ordenamiento territorial y política medioambiental
Quito	Ecuador	Política de desarrollo y ordenamiento territorial
São Paulo	Brasil	Política de planificación urbana y territorial con enfoque de medio ambiente y política de regulación del suelo

## Objetivo del proyecto

Generar un desarrollo urbano integrado y sostenible y la revitalización de sitios contaminados en desuso en América Latina.

### Objetivos específicos

- Mejorar las condiciones de vida en áreas urbanas a través de la disminución de las injusticias sociales así como los procesos territoriales y de cohesión social en seis sitios urbanos abandonados en Brasil, Colombia, Ecuador y México.
- Conseguir una calidad ambiental urbana adecuada para mejorar las condiciones de vida saludable en zonas de sitios abandonados por el manejo de la contaminación.
- Fortalecimiento de las competencias políticas de las autoridades locales y generación de condiciones jurídicas adecuadas en el plano político.



**Duración del proyecto:** enero de 2009 – mayo de 2012  
**Presupuesto total del proyecto:** 3.578.657,80 euros

«Uno de los resultados ha sido ir más allá de la demanda de necesidades básicas y avanzar conjuntamente en la incorporación de una atención y una mirada ambiental, del entorno y del sector. A través de las mingas (es una figura ancestral de trabajo comunitario del Ecuador) hemos hecho trabajos de arbolización, de limpieza de los mismos, de gestión de residuos sólidos y de mantenimiento de quebradas limpias. Este paso hecho de manera conjunta que trasciende la demanda más inmediata es fundamental.»

Amparo Armas. Asesora de la Sec. Gral. de Coordinación y Participación Ciudadana del Municipio de Quito (Ecuador)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Video presentación de INTEGRATION. Ver <[http://www.youtube.com/watch?v=Pb6w-SUCGZU&feature=player\\_embedded](http://www.youtube.com/watch?v=Pb6w-SUCGZU&feature=player_embedded)>
- Estudio de caso sobre diseño urbano integrador: Quito, Ecuador. Proyecto INTEGRATION (vídeo presentado durante URBsociAL 2011, Rosario, Argentina). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=hPnOzL8S0ac>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

## Proyecto MELGODEPRO

### Modelo Euro-Latinoamericano de gobernanza local para el desarrollo productivo

«La participación en URB-AL III ha sido el espaldarazo definitivo para compartir iniciativas locales con la que fortalecer nuestras capacidades, facilitando la creación de una red entre gobiernos locales que están trabajando para implementar políticas públicas de cohesión social. Estos espacios no solo se han generado en el marco del proyecto o del Programa, sino que se han abierto nuevas perspectivas de colaboración.»

Lola Bernáldez. Coordinación MELGODEPRO (Alcorcón, España)

<b>Coordinación:</b>	Ayuntamiento de Alcorcón (Madrid, España)
<b>Lugares donde se desarrolla la acción:</b>	Municipio de Valparaíso (Zacatecas, México)
	Provincia de Paysandú (Uruguay)
	Curahuara de Carangas (Bolivia)
	Municipio de Pimampiro (Ecuador)
<b>Web:</b>	<a href="http://www.ayto-alcorcon.es/portal/alcorcon/melgodepro">www.ayto-alcorcon.es/portal/alcorcon/melgodepro</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 11.715 personas beneficiarias directas entre los cuatro territorios de intervención (técnicos, organizaciones de capital social, instituciones educativas, profesores, alumnos, asociaciones de migrantes y emprendimientos).
- 22 técnicos cualificados para diseñar, dirigir y ejecutar acciones directas de promoción productiva-económica, cualificación para el empleo y asistencia técnica a pymes.
- 91 organizaciones integran el capital social.
- 184 docentes y 1.010 jóvenes de 31 instituciones educativas participan del proceso de formación en cultura emprendedora.
- Incorporación formal del currículo orientado al emprendedurismo en las escuelas e institutos y arraigo de la cultura emprendedora.
- 63 emprendimientos fortalecidos o creados dan trabajo a unas 249 personas.
- Establecimiento de canales de comunicación con 65 asociaciones de migrantes para la articulación de fondos de remesas.
- Modelo de Ciudades Emprendedoras con Apoyo de Emigrados (CEAE), adecuadas a las realidades sociales, migratorias y económicas (basado en la experiencia 3x1 de México).
- Consolidación y fortalecimiento de Oficinas de Desarrollo Económico Local (ODEL) en Bolivia, Unidades de Promoción Económica en Pimampiro, unidad especializada DEL en Paysandú y Unidad de Promoción Económica y Productiva en Valparaíso.
- Pymes fortalecidas mediante las actividades del proyecto en los cuatro territorios latinoamericanos de intervención.
- Pactos sociales por el desarrollo económico de los municipios con todos los agentes para acordar las líneas del desarrollo del municipio generados.



## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Incorporación de procedimientos derivados de los pactos sociales por el desarrollo económico.
- Integración de las oficinas de desarrollo local dentro de los planes municipales de desarrollo (UPE), como nuevo concepto de trabajo entorno al desarrollo económico local.
- Generación de oportunidades para el empleo en la población, principalmente entre jóvenes y mujeres.
- Fomento del sector turístico como fuente de desarrollo y cohesión social.
- Articulación o refuerzo de las redes con migrados como oportunidad para la transferencia de conocimiento, para favorecer el desarrollo local y frenar futuras migraciones.
- Consenso para incorporar la cultura del emprendimiento en los currículos escolares.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Los pactos sociales han dado sostenibilidad y legitimidad a los planes de desarrollo más allá de los gobiernos locales.
- Inserción en el currículo escolar de emprendimiento productivo: elemento de sostenibilidad del proyecto, pues trabaja la cultura del emprendimiento desde la escuela.
- Las capacidades fortalecidas de los técnicos de las UPE y de los colectivos emprendedores, fomentando el desarrollo del talento y el dinamismo de la comunidad.
- Institucionalización de las UPE y del trabajo que desarrollan.
- Compromiso e interés de las autoridades educativas.
- Compromisos de aportes económicos por parte de los beneficiarios del Paseo del Mercado de Paysandú.
- Compromiso de la Agencia de Desarrollo Productivo del Consejo Económico Social de Paysandú, Gobierno Municipal de Pimampiro y Presidencia Municipal de Valparaíso para la continuidad de las UPEs.

## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Municipio de Valparaíso	México	Política de combate a la pobreza en zonas marginadas Política de educación Política de desarrollo local Políticas de emprendimiento
Provincia de Paysandú	Uruguay	Política de emprendedurismo y creación de empresas Política de promoción de productos locales y artesanales
Curahuara de Carangas	Bolivia	Políticas de apoyo a la generación de empleo Políticas de formación productiva
Municipio de Pimampiro	Ecuador	Política de producción Política de participación ciudadana Política de turismo y medio ambiente Política de educación Impulso a una nueva línea política de migración e inserción laboral

## Objetivo del proyecto

Mejorar el desarrollo productivo de 4 municipios latinoamericanos – Pimampiro en Ecuador, Paysandú en Uruguay, Curahuara en Carangas en Bolivia y Valparaíso en México – a través de una estrategia de ciudades emprendedoras optimizando las relaciones (de capital social y de remesas) con sus emigrados.

### Objetivos específicos

- Generar un modelo de planificación y gestión municipal del Desarrollo Productivo para la aplicación de políticas públicas que permitan avanzar hacia la cohesión social.

## Socios del proyecto

- Ayuntamiento de Alcorcón (Madrid, España)
- Municipio de Pimampiro (Ecuador)
- Municipio de Curahuara de Carangas (Oruro, Bolivia)
- Municipio de Valparaíso (Zacatecas, México)
- Cámara Municipal de São João da Madeira (Portugal)
- AMIBE en Curahuara. Asociación de Emigrantes (Bolivia)
- Asociación de amas de casa por el desarrollo en Pimampiro. Familiares de emigrantes (Ecuador)

## Colaboradores

- Asociación Hispano Ecuatoriana Rumiñahui (España)
- Asociación Hispano Boliviana ACOBE (España)
- FEMP – Federación Española de Municipios y Provincias

**Duración del proyecto:** enero de 2009 – junio de 2013

**Presupuesto total del proyecto:** 2.193.042 euros

«Es necesario pensar a escala global y de ahí a escala local. Por eso, el intercambio de información y experiencias sobre competitividad, innovación y emprendedurismo es muy importante para favorecer al conjunto de municipios.»

Manuel Castro Almeida. Presidente municipal de São João da Madeira (Portugal)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



OFICINA REGIONAL  
CONO SUR





## Proyecto URB-AL Pampa

### Aglomeraciones urbanas en áreas protegidas

«El principal valor del proyecto ha sido encontrar estrategias conjuntas con los socios para desarrollar acciones y actividades que beneficien a la población local, respetando el medio ambiente y contribuyendo a un desarrollo sostenible mediante la generación de nuevas fuentes de renta.»

Ângelo Sá. Câmara Municipal Borba y coordinador URB-AL Pampa (Borba, Portugal)

Coordinación:	Câmara Municipal de Borba (Portugal)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Intendencia Departamental de Rivera (Uruguay) Municipios de Santana do Livramento, Quaraí, Alegrete y Rosário do Sul (Rio Grande do Sul, Brasil)
Web:	<a href="http://www.urbalpampa.com">www.urbalpampa.com</a>



## Principales resultados del proyecto

- Un total de **7.182 beneficiarios directos**.
- Desarrollo de **21 proyectos** de creación de ingresos.
- Unos **300 participantes** en seminarios y actividades de formación e intercambio de experiencias.
- **42 mujeres capacitadas** en telar y lana rústica.
- **49 proyectos pilotos** (*unidades demostrativas*) desarrollados que benefician a **64 familias** de productores rurales (unas 256 personas).
- **14 senderos turísticos** desarrollados que benefician a pequeños propietarios rurales.
- Copia del «Estudio de Normativas», desarrollado por el proyecto, distribuido entre más de **1.500 personas**. Este estudio es un importante instrumento para la gestión territorial de zonas con protección ambiental.
- Más de un **centenar de técnicos latinoamericanos** han colaborado con el proyecto.

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- **Asociación con instituciones de ámbito nacional** en Uruguay y Brasil: SEMAR (Servicio Nacional de Aprendizaje Rural), SEBRAE (Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas), SUL (Secretariado Uruguayo de la Lana), EMATER (Empresa de Asistencia Técnica y Extensión Rural).
- **Mesas de discusión** entre los socios del proyecto y UNESCO para analizar la propuesta de creación de la **Reserva de la Biosfera del Pampa**.
- **Recepción del certificado de buenas prácticas en políticas públicas** por parte del brasileño Frente Nacional de Prefeitos (FNP). El proyecto fue seleccionado entre experiencias de todo Brasil.
- Participación, a través de un stand, en la Conferencia de Naciones Unidas Río+20. URB-AL III fue conovocado a exponer gracias al certificado de FNP.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- **Fortalecimiento de estructuras de gestión** a nivel local y regional.
- Puesta en marcha del proceso de tramitación para la adquisición del estatus de **Área Protegida Internacional, API Pampa**, como Reserva de la Biosfera. El objetivo es constituir la **Reserva de la Biosfera Transfronteriza del Pampa**.
- **Convenios con universidades** (Facultad de Diseño y Desarrollo de la Universidad de la República de Uruguay).
- **Convenios con instituciones empresariales y organismos nacionales** (Dirección de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, Asociación Comercial e Industrial de Rivera, Agenda de Desarrollo de Rivera, Ministerio de Turismo).
- En los municipios brasileños, el gobierno local estudia la posibilidad de **actualizar**

sus legislaciones macro para incluir las directrices desarrolladas en el marco del Programa URB-AL III en materia de políticas públicas y marcos estratégicos que contribuyan a la cohesión social de los territorios.

## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Rivera	Uruguay	Política de desarrollo económico sostenible Política de preservación ambiental Política de desarrollo del turismo Política local de fortalecimiento y fomento del patrimonio turístico-cultural
Alegrete	Brasil	Política municipal de desarrollo rural Política municipal de medio ambiente Política local de fortalecimiento y fomento del patrimonio turístico-cultural
Quaraí	Brasil	Política de salud rural Política de desarrollo rural (ovinocultura) Política local de fortalecimiento y fomento del patrimonio turístico-cultural
Rosário do Sul	Brasil	Programa municipal de desarrollo rural Programa municipal de tecnificación agrícola Programa municipal de apoyo a los productores hortifrutícolas Política local de fortalecimiento y fomento del patrimonio turístico-cultural
Santana do Livramento	Brasil	Política municipal de fortalecimiento de la economía local Política municipal de educación y protección ambiental Política municipal de turismo Política local de fortalecimiento y fomento del patrimonio turístico-cultural

## Objetivo del proyecto

Mejorar la calidad de vida de las poblaciones que viven en territorio de protección ambiental promoviendo la cooperación transfronteriza a través de la integración y del equilibrio territorial, buscando disminuir las diferencias sociales.

### Objetivos específicos

- Creación de nuevas fuentes de renta, así como fortalecimiento de las fuentes de renta existentes, conectadas a la valorización territorial, cultural y a la protección de los recursos naturales.



## Socios del proyecto

- Câmara Municipal de Borba (Portugal)
- Intendencia Departamental de Rivera (Uruguay)
- Municipio de Alegrete (Brasil)
- Municipio de Quaraí (Brasil)
- Municipio de Rosário do Sul (Brasil)
- Municipio de Santana do Livramento (Brasil)
- Fundación Maronna (Brasil)

## Colaboradores

- APA Ibirapuitã - Ministerio de Medio Ambiente (Brasil)

Duración del proyecto: enero de 2009 – diciembre de 2012  
Presupuesto total del proyecto: 3.116.971 euros

## Materiales audiovisuales disponibles

- Video presentación proyecto URB-AL Pampa. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=3QXA11WCzfA](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=3QXA11WCzfA)>
- Galería fotográfica proyecto URB-AL Pampa. Ver <[http://www.urbalpampa.com/index.php?option=com\\_morfeoshow&Itemid=214&lang=pt](http://www.urbalpampa.com/index.php?option=com_morfeoshow&Itemid=214&lang=pt)>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



# Proyecto Políticas locales de prevención de la violencia

## Políticas locales de prevención de la violencia en áreas urbanas marginales

«El proyecto posibilita trabajar con otras secretarías y otros niveles de gobierno y la sociedad civil. URB-AL III ha facilitado la inserción en la cooperación y esperamos que este sea un camino que seguirá después de URB-AL III. Ya tenemos una propuesta de crear una unidad de cooperación descentralizada sobre seguridad.»

Vladimir Brasiliano. Coordinación Políticas locales de prevención de la violencia (Estado de Pernambuco, Brasil)

Coordinación:	Estado de Pernambuco (Brasil)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Intendencia de Paysandú (Uruguay)
	Gobierno de la Región Loreto (Perú)
	Estado de Pernambuco (Brasil)
Web:	<a href="http://www.urbalpernambuco.org">www.urbalpernambuco.org</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 119.257 beneficiarios entre los tres territorios de intervención.
- Más de 1.500 jóvenes capacitados para ser insertados laboralmente.
- Más de 1.000 gestores y/o técnicos capacitados sobre prevención de la violencia y cohesión social para actuar en sus ámbitos profesionales.
- 9.000 jóvenes y niños participaron de proyectos/acciones/programas de inclusión social, cultural y cívica.
- 500 líderes comunitarios y actores de la sociedad civil capacitados como multiplicadores en actividades de difusión de conocimiento.
- 730 personas participaron de debates, seminarios, encuentros, momentos y espacio de difusión de conocimiento sobre prevención de la violencia, cohesión social y temas relacionados.
- Plan Piloto en Paysandú que apoya la implementación de los Faroles Comunitarios, importante espacio de interacción comunitaria y prevención de la violencia.
- Red de Prevención en Pernambuco, que fomenta sinergias entre actores de prevención de los diferentes niveles de gobierno y las ONG.
- Diagnóstico Participativo de Belén, que orienta la implementación del Comité de Seguridad Ciudadana.
- Siete políticas públicas impulsadas o fortalecidas.

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Elaboración de una propuesta de ley y un reglamento interno para la creación del Consejo Estadual de Seguridad Pública en Pernambuco.
- Implementación de una policía comunitaria en la intendencia de Paysandú en una articulación multinivel.
- Elaboración de un programa regional de prevención de la violencia y el delito en cuanto política piloto, y de una propuesta regional de currículo escolar que incorpore los temas de la prevención de la violencia y la cultura de paz en la región de Loreto.
- Desarrollo y fortalecimiento de articulaciones multinivel en los tres territorios latinoamericanos.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Propuesta de creación de un núcleo de cooperación descentralizada con foco en el tema de Seguridad Ciudadana en la Secretaría de Defensa Social de Pernambuco, titular del proyecto.

- **Compromiso del Gobierno de Loreto** de seguir trabajando a partir de la propuesta del Programa Regional de Prevención de la Violencia.
- **Formalización en Uruguay de convenio marco con el Ministerio del Interior** (Gobierno central) institucionalizando la articulación multinivel y el trabajo integrado. Se trabaja para lograr concretar la conformación de una Escuela de Seguridad Ciudadana local en Paysandú.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Estado de Pernambuco	Brasil	Política estadual de seguridad pública: «Pacto por la vida»
Intendencia de Paysandú	Uruguay	Política de seguridad territorial Política de empleo e inserción laboral juvenil Política educativa: cultura de paz en las escuelas
Gobierno de la Región Loreto	Perú	Política de promoción social Política de seguridad y convivencia ciudadana

### Objetivo del proyecto

Aumentar la eficacia de las políticas públicas de prevención de la violencia en los territorios de ejecución.

#### Objetivos específicos

- Fortalecer las políticas locales de prevención de la violencia en áreas urbanas marginales mediante el fortalecimiento institucional, la consolidación de estrategias y la ampliación de la participación de la comunidad y el sector privado.



## Socios del proyecto

- Estado de Pernambuco (Brasil)
- Intendencia de Paysandú (Uruguay)
- Gobierno de la Región Loreto (Perú)
- Cesvi fundación (Italia)
- Comune di Bergamo (Italia)

Duración del proyecto: enero de 2009 – marzo de 2013

Presupuesto total del proyecto: 2.428.500 euros

«Creemos que la sostenibilidad del proyecto se relaciona principalmente con la apropiación de los conceptos que estamos trabajando en las metodologías de los organismos que en el futuro van a ejecutar las políticas que estuvimos apoyando todos estos años. Nuestro objetivo es fortalecer las políticas públicas, apoyando a las personas que las llevan a cabo. Esta es nuestra estrategia de sostenibilidad.»

Julia Oliveira. Asesora técnica del proyecto (Brasil)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Video presentación del proyecto. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=\\_MpWa8h0Us0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=_MpWa8h0Us0)>
- Videos sobre seguridad pública y cooperación ciudadana producidos por el proyecto. Ver <<http://www.urbalpernambuco.org/destaques.php?categ=7>>
- Estudio de caso sobre la dimensión social de la cohesión social: Pernambuco, Brasil (vídeo presentado durante URBsociAL 2012, Colombia, Bogotá). Ver <[http://www.youtube.com/watch?v=WePD7KDtlgo&list=UUqJq5sb4aDv\\_\\_QGZrFF2Yvw&index=2&feature=plcp](http://www.youtube.com/watch?v=WePD7KDtlgo&list=UUqJq5sb4aDv__QGZrFF2Yvw&index=2&feature=plcp)>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>





## Proyecto Línea Internacional. Unión de dos pueblos

Reurbanización del espacio común entre dos ciudades gemelas de países limítrofes como instrumento de cohesión social y creación de ciudadanía con identidad propia

«El programa nos permitió integrar, aprender y cooperar con un conjunto de proyectos que van más allá de Línea Internacional, pero que tratan de temáticas extremadamente importantes para nuestro territorio, abriendo las puertas para nuevas iniciativas en esta frontera Brasil/Paraguay, que pasa a ser, en Brasil, referencia entre las experiencias de cooperación internacional, por parte de gobiernos locales.»

Roberto Winters Steil. Coordinación Línea Internacional. Prefeitura de Ponta Porã (Brasil)

Coordinación:	Prefeitura de Ponta Porã (Brasil)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Prefeitura de Ponta Porã (Brasil) Pedro Juan Caballero (Paraguay)
Web:	<a href="http://www.proyectolineainternacional.org">www.proyectolineainternacional.org</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 2.631 beneficiarios directos entre los dos territorios.
- 673 comerciantes informales censados.
- Realizado diagnóstico participativo con 300 comerciantes informales.
- 344 funcionarios capacitados.
- 181 funcionarios y comerciantes capacitados en el intercambio de experiencias en gestión de espacios públicos.
- 490 miembros de comisiones barriales capacitados en cuidado de espacios públicos, participación ciudadana y género.
- 360 «casillas» de venta construidas.
- 150 comerciantes informales capacitados en gestión administrativa.
- 3 legislaciones municipales creadas/modificadas.
- 8 intercambios de experiencias con otras administraciones locales/regionales de URB-AL III.

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Incorporación de la franja fronteriza en la Ley de Uso y Ocupación del Suelo Urbano de Ponta Porã.
- Aprobado el Plan de Ordenamiento Territorial y Urbano de Pedro Juan Caballero.
- Aprobada la ordenanza para el mobiliario urbano y usufructo de las nuevas «casillas» en la franja fronteriza, con discriminación positiva para la mujer en nuevas asignaciones.



- Fortalecimiento del Parlamento Internacional Municipal (PARLIM), con representantes de las dos cámaras legislativas.
- Previsión de monto destinado a género en los presupuestos del 2013 en la Municipalidad de Pedro Juan Caballero.
- Instalación de oficina para proyectos de cooperación en ambos municipios.

### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- En la ordenanza de Pedro Juan Caballero ya se establecen los mecanismos de relación entre los casilleros y la propia Municipalidad, de modo que se asegura la participación y relación entre administración y beneficiarios.
- Las nuevas oficinas de proyectos de cooperación son el inicio de una nueva forma de trabajo que dará continuidad no solo a este proyecto sino a la metodología de procedimientos asimilada.
- Ambas municipalidades están comprometidas presupuestariamente a finalizar el proceso iniciado.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Prefeitura de Ponta Porã	Brasil	Política de ordenamiento territorial, de fortalecimiento institucional y de participación ciudadana. Estas tres políticas forman parte de una estrategia de política de cooperación transfronteriza.
Pedro Juan Caballero	Paraguay	Políticas de ordenamiento territorial y de fortalecimiento institucional como parte de una estrategia de política de cooperación transfronteriza.

### Objetivo del proyecto

Mejorar el funcionamiento urbano del espacio transfronterizo de Ponta Porã (Brasil) y Pedro Juan Caballero (Paraguay), reforzando la participación ciudadana, la construcción de una identidad común y el fortalecimiento de la legitimidad de los gobiernos locales.

### Socios del proyecto

- Prefeitura de Ponta Porã (Brasil)
- Municipalidad de Pedro Juan Caballero (Paraguay)
- Diputación de Málaga (España)
- Paz y Desarrollo ONGD (España)



Duración del proyecto: enero de 2009 – noviembre de 2012  
Presupuesto total del proyecto: 2.030.128 euros

«URB-AL III ha permitido dar fuerza al proyecto y llevarlo mucho más allá de las instancias locales para que las políticas locales se apropien de palabras que hasta ahora eran nuevas, como cohesión social. Los intercambios con otras políticas locales o conocer las experiencias de otros territorios han sido básicos para la apropiación de los conceptos y la fortaleza mayor del propio proyecto en el territorio.»

Andreu Pont. Coordinador técnico del proyecto (Paz y Desarrollo ONGD)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Video presentación del proyecto Línea Internacional. Ver <[http://www.youtube.com/watch?v=VxCU3Mi\\_Hb4](http://www.youtube.com/watch?v=VxCU3Mi_Hb4)>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>

## Proyecto COCAP

### Cohesión social a través del fortalecimiento de las cadenas productivas

«La experiencia de COCAP ha permitido generar momentos de reflexión y debate que han reforzado nuestra convicción de que, en una realidad mundial que se modifica tan rápidamente, las capacidades de los gobiernos locales representan el factor determinante para el crecimiento del dinamismo de las economías locales y de la cohesión social, y el bienestar de sus habitantes. La cooperación descentralizada y el diálogo con los gobiernos locales pueden constituir un laboratorio de cohesión para favorecer la creación de instrumentos de gobernanza territorial más evolucionados.»

Diego Vecchiato. Coordinación COCAP (Regione Veneto, Italia)

<b>Coordinación:</b>	Regione Veneto (Italia)
<b>Lugares donde se desarrolla la acción:</b>	Provincia de San Juan (Argentina)
	Estado do Rio Grande do Sul (Brasil)
	Departamento de Misiones (Paraguay)
<b>Web:</b>	<a href="http://www.proyectococap.org">www.proyectococap.org</a>





## Principales resultados del proyecto

- 1.962 beneficiarios directos en el conjunto de los territorios de intervención.
- Una metodología innovadora ha permitido a los actores territoriales trabajar en forma paritaria, intercambiando conocimientos y experiencias.
- Desarrollo de una comunidad en red permanente por medio de la creación de mesas sectoriales con función de cámaras de compensación.
- Formación de agentes de desarrollo local involucrados en fortalecer el posicionamiento competitivo de las cadenas productivas.
- Mejora de las competencias de los actores económicos, sociales e institucionales de los territorios para favorecer el posicionamiento estratégico de los territorios en los mercados nacionales e internacionales.
- Aumento del nivel de vinculación entre el capital social y los sistemas productivos locales.
- Desarrollo de un modelo de finanzas de distrito que permita el diseño de nuevas herramientas financieras para las MIPYMES de los territorios involucrados.
- Investigaciones sobre las aportaciones del proyecto al capital social en los territorios de intervención. (<<http://www.proyectococap.org/documentos/index.html>>)

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Incremento de la concertación por parte de las autoridades locales como instrumento y metodología de trabajo para consolidar el desarrollo local.

- Fortalecimiento de la inclinación de las autoridades locales a generar **acuerdos con otros niveles de gobierno** intermedio para favorecer el diálogo multinivel.
- Establecimiento de **herramientas para promover el asociacionismo** y la **participación activa de los pequeños productores** en la definición de las estrategias de desarrollo competitivo.
- Competencias técnicas de los actores institucionales, económicos y sociales aumentadas para una **mejor inserción de las MIPYMES en las cadenas productivas**.

### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Voluntad de dar **replicabilidad de la metodología implementada**. Los diferentes gobiernos locales participantes han expresado su disposición a adoptar las herramientas de las usinas y de las ideas-proyectos desarrolladas en el ámbito de los laboratorios como metodología de concertación para la definición de políticas de desarrollo local.
- Proyecto de Ley en proceso de aprobación para la constitución de una Agencia Financiera en la provincia de San Juan, con el objetivo de facilitar el acceso al crédito a los pequeños productores.
- **Compromiso de continuidad de la Cooperativa Moscatel Sanjuanino**, integrada por 24 productores locales y constituida en el marco del proyecto e impulsada en San Juan por el Ministerio de Producción y Desarrollo Económico.
- **Compromiso del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico** (ejecutor del proyecto en San Juan) con otras áreas y organismos que garantizan su continuidad.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Provincia de San Juan	Argentina	Política de desarrollo económico local y programa de desarrollo económico
Estado do Rio Grande do Sul	Brasil	Política de desarrollo económico local y política de desarrollo territorial
Departamento de Misiones	Paraguay	Política de desarrollo económico local y Plan de gobierno de apoyo a pequeños productores agrícolas

### Objetivo del proyecto

Reforzar la cohesión social a través de la mejora competitiva de las cadenas productivas y del desarrollo del territorio.



### Objetivos específicos

- Fortalecer las cadenas productivas y sus relaciones con el sistema local.
- Desarrollar el capital social a través de desarrollo local para la agregación de MIPYMES.
- Potenciar el desarrollo territorial de las tres regiones del MERCOSUR.

### Socios del proyecto

- Regione Veneto (Italia)
- Provincia de San Juan (Argentina)
- Estado do Rio Grande do Sul (Brasil)
- Departamento de Misiones (Paraguay)
- Fondazione di Venezia (Italia)

### Colaboradores

- Veneto Sviluppo SpA (Italia)

Duración del proyecto: enero de 2009 – abril de 2013  
Presupuesto total del proyecto: 3.087.005,13 euros



«En el plan de gobierno de la provincia de San Juan la cohesión social jugaba un capítulo importante, el cual COCAP ha venido a reforzar. Es importante destacar que en nuestra provincia hemos hecho ley. Hoy COCAP es ley provincial que demanda un cumplimiento y esto ha generado institucionalidad adicional al programa.»

Raúl Benítez. Ex ministro de Producción y Desarrollo Económico de la provincia de San Juan (Argentina)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Galería audiovisual del proyecto COCAP. Ver <[http://www.flickr.com/photos/relazioni\\_internazionali\\_regionedelveneto/collections/72157629037985805/](http://www.flickr.com/photos/relazioni_internazionali_regionedelveneto/collections/72157629037985805/)>
- Estudio de caso sobre competitividad territorial: San Juan, Argentina. Proyecto COCAP (vídeo presentado durante URBsociAL 2011, Rosario, Argentina). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=ol6KcR74Xyc>>
- Vídeo presentación COCAP en San Juan, Argentina. Ver <<https://www.youtube.com/watch?v=Ba58AKhxbog>>
- Vídeo presentación resultados (Rio Grande do Sul, Brasil, 2010). Ver <<https://www.youtube.com/watch?v=ZWhOGGrwDAY>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>

# Proyecto PACEF

## Pacto para la capacitación y el empleo femenino



«El principal valor de URB-AL III es que nos ha permitido realizar una acción de *partnership* internacional consolidando la relación entre los sistemas socio-institucionales de UE-AL, mejorar la calidad de las políticas públicas en materia de formación, género y trabajo, y promover la cohesión social mejorando la ocupación de las mujeres y fomentando el desarrollo territorial.»

Marcello Maisano. Coordinación proyecto PACEF ( Regione Sicilia, Italia)

Coordinación:	Regione Sicilia (Italia)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Departamento Central (Paraguay)
	Región Andina de Cochabamba (Bolivia)
	Provincia de Buenos Aires (Argentina)
Web:	<a href="http://www.pacef.eu">www.pacef.eu</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 820 beneficiarios directos.
- 450 mujeres capacitadas atendiendo la demanda socioproductiva de los territorios como experimentación piloto de los Pactos Formativos Locales de Género (180 en Buenos Aires, 120 en Bolivia y 150 en Paraguay).
- 150 técnicos municipales capacitados en la gestión de políticas de apoyo de la ocupación y en política de género (70 en Bolivia, 50 en Paraguay y 30 en Argentina).
- Promoción de la ocupación femenina a través de la concreción y experimentación de los Pactos Formativos Locales de Género.
- Plan local para las políticas de género.
- Una Agencia para la Empleabilidad Femenina y 10 Secretarías de la Mujer creadas en el Departamento Central (Paraguay).
- Aumento de la participación femenina en la toma de decisiones y consolidación de los derechos de la mujer en todos los territorios de intervención.
- Ferias y promoción de productos de mujeres capacitadas en el marco del proyecto (1 en Bolivia y 2 en Paraguay).
- Planes de desarrollo municipal con enfoque de género (3 en Bolivia y 5 en Paraguay).
- El estatuto autonómico departamental, la ley de desarrollo humano y las cartas orgánicas municipales de Bolivia incluyen aspectos relacionados con el género mediante la ejecución de talleres de sensibilización y capacitación a las concejalas y asambleístas mujeres en la perspectiva de género.

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Mejora de las políticas públicas en materia de formación y capacitación para el empleo.
- Instituciones públicas y privadas capacitadas en política de género y, en particular, en presupuestos sensibles a género.
- Aumento de las oportunidades asociativas y de empleo de las mujeres.
- Sistematización del modelo de intervención de los Pactos Formativos (acuerdos público-privados) promoviendo su replicabilidad.
- Creación de una red de instituciones internacionales, y transferencia y contextualización de buenas prácticas.
- Capacitación de las organizaciones sociales de mujeres en la importancia de la participación en el proceso de planificación y toma de decisiones en municipios.
- Fortalecimiento de las relaciones entre los socios de PACEF, lo que ha permitido la constitución de nuevos partenariados para la participación en otros programas de apoyo a la cohesión social en América Latina.



### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Creando y funcionando la Agencia para la Empleabilidad Femenina (Departamento Central, Paraguay).
- Desarrollos normativos que fomentan la equidad de género. Proyecto de ley marco de desarrollo humano, cartas orgánicas municipales y el estatuto autonómico departamental (Cochabamba, Bolivia).
- Acuerdo de complementariedad con el Proyecto CID – ALFA III de la Comisión Europea.
- Institucionalización de los Pactos Formativos.
- Fortalecimiento institucional y creación de Secretarías de la Mujer (Departamento Central, Paraguay).
- Consolidación de un sistema de gobernanza multiactor del que participan sujetos privados y de la sociedad civil.
- Compromisos de replicabilidad de los Pactos Formativos. Se ha previsto que el socio AMDECO pueda replicar las prácticas exitosas, las metodologías y herramientas en los 47 municipios de Cochabamba.
- Aumentos en presupuestos públicos municipales para acciones afirmativas a favor de las mujeres.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Provincia de Buenos Aires	Argentina	Apoyo a políticas de género, de fortalecimiento institucional, de desarrollo local y de microfinanzas.
Cochabamba	Bolivia	Apoyo a políticas de desarrollo local, de participación, y de capacitación y empleo femenino. Además, el proyecto ha impulsado una nueva línea política de género y de fortalecimiento institucional.





<b>Departamento Central</b>	Paraguay	Apoyo a políticas de desarrollo local y de género. Asimismo se ha impulsado una nueva política de capacitación y empleo femenino, y de fortalecimiento institucional.
-----------------------------	----------	---

## Objetivo del proyecto

Promover la ocupación femenina y el desarrollo territorial en áreas de América Latina marcadas por el atraso en el desarrollo y por una baja tasa de ocupación femenina a través de la mejora de las políticas formativas y del trabajo destinado a las mujeres.

### Objetivos específicos

- Mejorar la calidad de las políticas públicas en materia de educación, formación, políticas de género y de trabajo.
- Realizar una acción de *partnership* internacional que consolide la relación entre los sistemas socio-institucionales de la Unión Europea y América Latina en el ámbito de los procesos de cohesión social.
- Impulsar procesos de cohesión que mejoren la ocupación de las mujeres a través de la creación de Pactos Formativos y que actúen en el tejido económico productivo, ampliando las oportunidades empresariales y asociativas para las mujeres.

### Socios del proyecto

- Gobierno de la Provincia de Buenos Aires (Argentina)
- Gobernación Departamento Central (Paraguay)
- Alcaldía Sacaba (Bolivia)
- Alcaldía Vinto (Bolivia)
- Mancomunidad de la Región Andina de Cochabamba (Bolivia)
- Asociación de Municipios de Cochabamba (Bolivia)
- Regione Sicilia (Italia)
- ASAEL - Asociación Aragonesa de Entidades Locales (España)

**Duración del proyecto:** enero de 2009 – abril de 2013

**Presupuesto total del proyecto:** 2.345.952 euros

«Con PACEF hemos comprobado que si se les brinda oportunidades a las mujeres, eso se transforma en acciones concretas, en realidades positivas que impactan en la calidad de vida de estas y, como consecuencia, en su entorno. El apoyo a este emprendimiento y a otras acciones que lleven a fortalecer la presencia de la mujer en el mundo del trabajo tiene la posibilidad de ser uno de los elementos fundamentales para consolidar el desarrollo en nuestro país, porque el trabajo de la mujer representa por su calidad, calidez y expansión, aportes sustancialmente superiores a los que dan los varones en el mundo del trabajo.»

Carlos Amarilla. Gobernador del Departamento Central (Paraguay)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Estudio de caso sobre generación de empleo: Departamento Central de Paraguay (vídeo presentado durante URBsocial 2011, Rosario, Argentina). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=2iyQYx7n1NU>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>



## Proyecto Innovación Institucional

Innovación institucional en gobiernos intermedios: la regionalización como un instrumento clave para promover democracias de proximidad

«Desde 2008 venimos promoviendo una nueva institucionalidad; la regionalización y la descentralización se convierten en ejes del debate y del intercambio de experiencias. Con el Plan Estratégico Provincial como marco de la provincia que soñamos, cobran impulso renovado ante la evidencia de que son pilares indiscutidos del Buen Gobierno.»

Rubén Dario Galassi. Ministro de Gobierno y Reforma del Estado del Gobierno de la Provincia de Santa Fe. Coordinación Santa Fe (Argentina)

Coordinación:	Gobierno de la Provincia de Santa Fe (Argentina)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Provincia de Santa Fe (Argentina)
	COAMSS – Consejo de Alcaldes del Área Metropolitana de San Salvador (El Salvador)
	Gobierno Regional de Arequipa (Perú)
Web:	<a href="http://www.santafe.gov.ar">www.santafe.gov.ar</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de **180.850 beneficiarios directos** (en la provincia argentina de Santa Fe).
- Reimpresión, difusión, implementación y seguimiento del **Plan Estratégico Provincial (PEP)** y construcción participativa y presentación de la segunda etapa: **Plan Estratégico Provincial Visión 2030**.
- Consolidación del proceso de planificación estratégica participativa como política de Estado a partir de la realización de **65 asambleas ciudadanas**, **32 reuniones microregionales** (de las cuales 7 de ellas estuvieron orientadas exclusivamente al abordaje de temáticas juveniles), **17 foros de jóvenes** y **10 foros de pueblos originarios**.
- Creación y puesta en marcha de **5 consejos regionales de planificación estratégica**.
- **5 centros cívicos** equipados y en funcionamiento.
- **13 seminarios temáticos** y **2 congresos Santa Fe Red de Ciudades** de la provincia de Santa Fe.
- **15 capacitaciones** a autoridades locales y **16 a facilitadores**.
- **22 jornadas interministeriales** con la participación de los equipos técnicos-políticos del Gobierno de la provincia de Santa Fe.
- Más de **300 funcionarios públicos** involucrados en un proceso de **sensibilización y capacitación** sobre temáticas surgidas del PEP.
- **Programa de pasantías** para gobiernos intermedios latinoamericanos realizado y publicado.
- **7 encuentros presenciales de trabajo** entre los socios del proyecto.
- Un sistema de **indicadores regionales** desarrollado.



- 2 encuentros de intercambio y transferencia sobre innovación institucional en gobiernos intermedios en territorio de los socios (Arequipa y El Salvador).
- Sistematización y publicación de experiencias del proyecto.

### Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- La consolidación de espacios innovadores de participación ciudadana como ámbitos de planificación y gestión estratégica.
- La apropiación de un nuevo modelo de Estado basado en nuevas prácticas y herramientas para la gestión del territorio.
- Redefinición de los vínculos tradicionales entre el Estado, mercado y sociedad civil en pos de un modelo de gestión en red.
- Consolidación y legitimación del Gabinete Interministerial de la provincia de Santa Fe.
- Introducción de una visión y un proyecto compartido a largo plazo.

### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Creación de una Comisión Interministerial de seguimiento para la planificación estratégica y la descentralización mediante decreto provincial (N° 1018/2012).
- Articulación sistemática que vincule los proyectos estratégicos contenidos en el Plan Estratégico Provincial con sus fuentes de financiación provinciales y externas.
- Conformación de gabinetes territoriales y los grupos de impulso y seguimiento en las regiones.
- Continuidad de los espacios de participación ciudadana creados y consolidación de los consejos regionales de planificación estratégica.
- Apertura de las áreas de servicios al ciudadano como parte del proceso de descentralización administrativa de la provincia de Santa Fe.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Santa Fe	Argentina	En el marco del proyecto se impulsan la regionalización y descentralización provincial, así como la planificación estratégica y la participación ciudadana como políticas públicas decisivas a los efectos de incrementar la cohesión social y territorial en la provincia de Santa Fe.

## Objetivo del proyecto

Desarrollar un proceso participativo de innovación institucional en los gobiernos intermedios que promueva una democracia de proximidad.

### Objetivos específicos

- Promover la participación ciudadana y la concertación entre actores en las regiones de la Provincia de Santa Fe y de los gobiernos intermedios socios.
- Generar las capacidades necesarias en el interior de los gobiernos intermedios para potenciar el proceso de gestión estratégica.
- Generar instancias de reflexión y sistematización acerca de los procesos de regionalización y descentralización entre los socios del proyecto.
- Lograr que todas las áreas de la Provincia de Santa Fe confluyan en una única organización que permita planificar integralmente el desarrollo territorial y social.

## Socios del proyecto

- Gobierno de la Provincia de Santa Fe (Argentina)
- COAMSS – Consejo de Alcaldes del Área Metropolitana de San Salvador (El Salvador)
- Gobierno Regional de Arequipa (Perú)
- Fundación Nacional para el Desarrollo (El Salvador)
- Diputación de Barcelona (España)



Duración del proyecto: enero de 2009 – marzo 2013

Presupuesto total del proyecto: 3.601.705 euros

«Políticas que jerarquicen al ser humano, que prioricen en el valor de lo público, de la participación ciudadana y el rol de las iniciativas sociales. La clave de este proceso es la participación, y el espacio local es el lugar privilegiado para eso.»

Antonio Bonfatti. Gobernador de la Provincia de Santa Fe (Argentina)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Estudio de caso sobre innovación institucional: Santa Fe, Argentina (vídeo presentado durante URBsociAL 2011, Rosario, Argentina). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=VsQHrpKPoiv>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>
- Subportal Plan Estratégico Provincial. Ver <[http://www.santafe.gov.ar/index.php/plan\\_estrategico\\_provincial](http://www.santafe.gov.ar/index.php/plan_estrategico_provincial)>
- Vídeo Asambleas Ciudadanas 2012. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=8zax7qkDlpw&list=PLC4990632A5D6F891&index=1>>
- Presentación PEP 2030. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=3acrEg2LNaA&list=PLC4990632A5D6F891&index=31>>
- «El despertar». Plan Estratégico Provincial. 2º Congreso Santa Fe Red de Ciudades. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=wnDkrZYXnt8&list=PLC4990632A5D6F891&index=22>>
- 2º Congreso Santa Fe Red de Ciudades. Vídeo síntesis. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=xgPA-6MfOT4&list=PLC4990632A5D6F891>>
- Plan Estratégico Provincial: Consejos Regionales de Planificación Estratégica (2010). Ver <<http://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/106461>>
- Foros de Pueblos Originarios (2010). Ver <<http://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/106798>>

# Proyecto Habitar Goes

Revitalización sociourbana y articulación de políticas hacia la integración social en áreas centrales degradadas



«Destacamos la integralidad de la intervención y la participación activa de actores públicos y privados que confluyen en el territorio, atendiendo a que la participación ciudadana dé garantías de continuidad al proyecto. Asimismo, es destacable la sinergia entre el proyecto y las políticas públicas del municipio y la articulación entre diferentes niveles de gobierno.»

Paz Alonso. Excoordinadora Habitar Goes (Montevideo, Uruguay)

Coordinación:	Intendencia Municipal de Montevideo (Uruguay)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Intendencia Municipal de Montevideo (Uruguay) Intendencia de Florida (Uruguay)
Web:	<a href="http://www.habitargoesurbal3.wordpress.com">www.habitargoesurbal3.wordpress.com</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 101.700 beneficiarios directos (entre los dos territorios de intervención).
- 1 centro de desarrollo económico (CEDECO) y 1 centro de promoción laboral en funcionamiento.
- 450 personas capacitadas en programas de inserción laboral y emprendimientos.
- 220 personas asesoradas en microfinanzas, 30 microcréditos otorgados.
- 4 convocatorias a artistas jóvenes: pinturas murales en espacios públicos.
- 4 espacios públicos rehabilitados: plazas Fugazot, Reducto y Terminal Goes (Montevideo), plaza Independencia, microcentro (Florida).
- 4 edificios patrimoniales rehabilitados: Centro Cultural Terminal Goes y Mercado Agrícola (Montevideo) y sede del gobierno y Teatro 25 de Agosto (Florida).
- 1 centro cultural instalado (Montevideo): sala de teatro, 1 sala de exhibiciones, 2 salas alternativas, cafetería literaria, biblioteca equipada con 7 equipos informáticos, conexión wifi.
- 4 campañas de sensibilización.
- 60 unidades de mobiliario urbano instaladas.
- 4 muestras públicas «Hechos con deshechos» en coordinación con centros educativos (Montevideo).
- Publicación de la sistematización del impacto económico del proyecto en Goes y libro de relatos infantiles sobre la vida en el barrio.



## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- **Promoción de políticas de inclusión social y generación de empleo** mediante la creación de 2 mesas intersectoriales integradas por 14 actores públicos y una mesa intercooperativa con 15 entidades (Montevideo); implementación del Programa «Florida Artesana» con 20 artesanos organizados (Florida).
- **Promoción de participación ciudadana y uso democrático de los espacios públicos** a través de la coordinación de 18 instituciones y organizaciones barriales que participan en las campañas «Vamos al Centro» (Florida), «Círculo Limpio» (Florida, Montevideo), «Habitar Goes» y «Fútbol calle» (Montevideo).
- **Creación de mesa de coordinación** de 26 instituciones a cargo de la Asociación de Empresarios y Centro Comercial.
- **Rehabilitación Urbana:** Centro Cultural y Peatonal Reus en el centro histórico de Montevideo y el polo histórico de Florida.
- **Implementación de 4 acuerdos con instituciones privadas** y 4 acuerdos con instituciones públicas.
- **Promoción de trabajo multisectorial** para la gestión del territorio: trabajo en distintas mesas multisectoriales integradas por actores públicos y de la sociedad civil: Comisión Especial Delegada Asesora y de Apoyo a la Gestión del Centro Cultural Terminal Goes; Círculo Limpio; Convivencia y Seguridad Ciudadana/ Comisión Fútbol en la calle; Consejo Goes; Comisión de Planes Integrales, Proyectos y Programas con Cooperación Internacional.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- **Institucionalización de modelos de gestión** con participación ciudadana.
- **Compromisos de financiación** (gobiernos municipal y departamental).



- **Comisión de apoyo a la gestión cultural** (Montevideo) creada por el gobierno departamental (Res/ N° 1993/12) e integrada por el Concejo Municipal del Municipio C, 3 consejos vecinales y el Departamento de Cultura de la IM.
- **Formalización de compromisos** entre los gobiernos municipal, departamental y nacional.
- **Formalización de las mesas de trabajo multisectoriales.**

## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Montevideo	Uruguay	Política de descentralización y participación ciudadana Política de rehabilitación sociourbana Política de desarrollo económico integral Política de recuperación de la identidad cultural y memoria histórica
Florida	Uruguay	Política de rehabilitación sociourbana Política de revitalización económica local Política de recuperación de la identidad cultural y memoria histórica

## Objetivo del proyecto

Habitar Goes busca incrementar la cohesión social y territorial a través de la revitalización sociourbana de áreas centrales degradadas (espacios públicos, centros culturales, deportivos y de promoción laboral) con la participación activa de sus ciudadanos, mejorando así su calidad de vida.

### Objetivos específicos

- Promover el carácter residencial del área de intervención, mediante la rehabilitación sociourbana, recuperando el patrimonio e incentivando la implementación de programas de vivienda de interés social.
- Incrementar las oportunidades productivas y dinamizar económicamente la zona.
- Favorecer el uso democrático de los equipamientos sociales.
- Fortalecer la articulación y coordinación interinstitucional.
- Fortalecer el trabajo en red, con las ciudades socias, en relación con modelos de intervención en áreas centrales degradadas para favorecer la cohesión social desde el ámbito local.

## Socios del proyecto

- Intendencia Municipal de Montevideo (Uruguay)
- Intendencia Municipal de Florida (Uruguay)

- Municipalidad de Rosario (Argentina)
- Alcaldía Municipal de San Salvador (El Salvador)
- Gobierno Municipal de La Paz (Bolivia)
- Ayuntamiento de Bilbao (España)
- Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife (España)

### Colaboradores

- Universidad de la República, a través de la Facultad de Química y de Medicina (Uruguay)

Duración del proyecto: enero de 2009 – junio de 2013

Presupuesto total del proyecto: 2.338.483 euros

«El proyecto tenía como eje y soporte el tema de la participación ciudadana, la memoria histórica del territorio y la rehabilitación urbana a partir de esta participación y de esta consolidación y fortalecimiento de la memoria. Su potencialidad ha sido haber fortalecido líneas estratégicas que venían siendo planteadas durante más de veinte años y hoy poder decir que estamos generando una nueva realidad para el entorno urbano.»

Miriam Rodríguez. Alcaldesa Municipio C Montevideo (Uruguay)

### Materiales audiovisuales disponibles

- Video presentación de acondicionamiento Plaza Fugazot (Montevideo). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=vhag39JwH9Y>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III (incluye experiencia Habitar Goes). Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>





## Proyecto EU-LA-WIN

### Unión Europea y América Latina para Políticas Integradas de Bienestar

«A través del Programa URB-AL III hemos logrado fomentar la participación de todos los actores del territorio y de los diferentes niveles de gobierno en la planificación e implementación de políticas y herramientas de desarrollo local.»

Roberta Dall'Olio. Coordinación EU-LA-WIN (Regione Emilia-Romagna, Italia)

Coordinación:	Regione Emilia-Romagna (Italia)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Provincia de Buenos Aires (Argentina)
	Estado do Paraná (Brasil)
	Departamento de Antioquia (Colombia)
	Municipalidad de General Pueyrredón (Argentina)
Web:	<a href="http://www.eulawin-urbal3.net">www.eulawin-urbal3.net</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 17.093 beneficiarios directos (unos 15.000 en los territorios de ejecución de Paraná).
- 4 análisis FODA sobre las necesidades territoriales.
- 4 grupos de trabajo con actores claves del territorio y reuniones de socialización interinstitucionales y multiniveles.
- 3 acuerdos territoriales para el desarrollo socioeconómico.
- 9 eventos locales de difusión.
- Más de 100 funcionarios públicos y 200 técnicos capacitados en planificación de desarrollo local.
- 8 intercambios UE/LA realizados.
- 4 proyectos planificados/implementados: Plan Estratégico Subregional Oriente (Antioquia), creación de empresas en sectores emergentes (Paraná), fortalecimiento de Agencias de Desarrollo Local (Buenos Aires), creación de un dispositivo territorial para coordinación multisectorial (General Pueyrredón).
- Elaboración y publicación del *Manual de buenas prácticas y procedimientos de un sistema de gestión para la calidad para la Agencia de Desarrollo de Olavarría* ([http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/MANUAL\\_deBuenasPracticas.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/MANUAL_deBuenasPracticas.pdf)) y *Manual de mentoring para la creación de una Agencia de Desarrollo* ([http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/Manual\\_de\\_Mentoring.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/Manual_de_Mentoring.pdf)) en la Provincia de Buenos Aires.
- Elaboración y publicación del libro *Cohesión social y territorio: algunas reflexiones a partir de la experiencia de EU-LA-WIN* ([http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/Cohesion\\_Social\\_y\\_territorio\\_\\_EU\\_LA\\_WIN.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/Cohesion_Social_y_territorio__EU_LA_WIN.pdf)).
- Sistematización y publicaciones de 4 documentos sobre planes estratégicos de diferentes regiones del Departamento de Antioquia.





## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Reforzado el proceso de subsidiariedad de políticas integradas de desarrollo socioeconómico.
- Impulso de la descentralización y la colaboración público-privada en la planificación e implementación de las políticas de bienestar.
- Promoción de la participación ciudadana a través de talleres locales.
- Refuerzo de las competencias de los funcionarios públicos y de las organizaciones locales en la planificación de políticas de desarrollo local.
- Incremento de sentido de pertenencia al territorio y a la comunidad, contribuyendo en la individuación de soluciones concretas a las necesidades de cada territorio.
- Promoción de la intersectorialidad/integralidad de los programas sociales.
- Aporte de metodologías y sistematización de las mismas para su puesta en común con otros gobiernos locales.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Las reuniones interinstitucionales han incrementado la capacidad de compartir una visión común de las necesidades y de identificar los niveles de integración posible entre las diferentes competencias institucionales que cada uno tiene, lo que permite asegurar un cambio de enfoque.
- Los acuerdos territoriales han fortalecido las redes socioeconómicas para promover e incrementar la producción de bienes y servicios en el ámbito departamental y local, integrando recursos y competencias.
- Continuidad, gracias a una ordenanza municipal para constituir el Fondo de Inclusión, de la experiencia piloto del programa ENVION en General Pueyrredón. Este programa ha articulado todos los planes/acciones referidos a la inclusión desde el ámbito público multinivel y comunitario para jóvenes/mujeres en situación de vulnerabilidad.

## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Provincia de Buenos Aires	Argentina	Política de desarrollo local Política de fortalecimiento de la articulación multinivel de gobierno Política de modernización de sistemas de gestión municipal
Municipalidad de General Pueyrredón	Argentina	Política de descentralización Política de desarrollo económico local Política de inserción laboral Política de integración sociolaboral
Estado do Paraná	Brasil	Política de fortalecimiento territorial (descentralización y capacitación)
Departamento de Antioquia	Colombia	Política de ordenamiento territorial y planificación estratégica Política de participación ciudadana

## Objetivo del proyecto

Apoyar a los gobiernos subnacionales de América Latina para consolidar e innovar políticas de bienestar con el ánimo de reducir desigualdades económicas, contribuir a la cohesión social e inclusión, fortalecer el rol de las comunidades locales y otras organizaciones de la sociedad civil, incrementando por ello la competitividad de los territorios.

### Objetivos específicos

- Fomentar la participación de las organizaciones civiles y de la ciudadanía en general en procesos de definición, ejecución y control de las políticas de bienestar.
- Aumentar la integración interdepartamental y la colaboración pública-privada en la planificación y implementación de las políticas de bienestar.
- Aumentar las competencias de los funcionarios públicos, de las organizaciones civiles y de los operadores sobre la planificación y ejecución de modelos integrados e innovadores de bienestar.
- Crear nuevos servicios de bienestar y/o mejorar los existentes.

## Socios del proyecto

- Regione Emilia-Romagna – Servizio Politiche Europee e Relazioni Internazionali (Italia)
- Gobierno de la Provincia de Buenos Aires (Argentina)
- Secretaria de Estado da Agricultura e do Abastecimento do Paraná (Brasil)

- Municipio de General Pueyrredón (Argentina)
- IDEA - Instituto para el Desarrollo de Antioquia (Colombia)
- Municipio Mar del Plata (Uruguay)
- Región Marche (Italia)
- Comune di Roma - Municipio XVII (Italia)
- CISP - Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (Italia)
- CESTAS - Centro di Educazione Sanitaria e tecnologie appropriate sanitarie (Italia)
- Mancomunidad de la Ribera Alta (España)

Duración del proyecto: enero de 2009 – junio de 2013

Presupuesto total del proyecto: 3.138.526,50 euros

«El trabajo principal del proyecto ha sido el de la gobernanza multinivel. Se han involucrado todos los niveles de la Administración pública –provincial, estatales y municipales– con los principales actores de la sociedad civil.»

Alessia Benicci, representante coordinación Emilia-Romagna en Paraná

## Materiales audiovisuales disponibles

- Vídeo presentación del proyecto. Ver <<http://youtu.be/tvWI2MKIJA>>
- Vídeo programa Envión. Mar de Plata (General Pueyrredón, Argentina). Ver <<http://youtu.be/1u8HgXzFLAs>>
- Vídeo EU-LA-WIN en Antioquia (Colombia). Ver <<http://youtu.be/1u8HgXzFLAs>>
- Vídeo EU-LA-WIN en Paraná (Brasil). Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=5DH8eI\\_GIN4](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=5DH8eI_GIN4)>
- Vídeo EU-LA-WIN en Olavarría-Pehuajó (Argentina). Ver <[http://www.youtube.com/watch?v=HQegl9MMXTc&feature=player\\_embedded](http://www.youtube.com/watch?v=HQegl9MMXTc&feature=player_embedded)>
- Canal EU-LA-WIN en Youtube. Ver <[http://www.youtube.com/watch?v=2mBeqv2XNcM&list=PLqI6JpuJS1gw9s\\_dCpEX-0-kwsRhsnewq](http://www.youtube.com/watch?v=2mBeqv2XNcM&list=PLqI6JpuJS1gw9s_dCpEX-0-kwsRhsnewq)>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>



OFICINA REGIONAL  
CENTROAMÉRICA, MÉXICO Y CUBA



## Proyecto UNE

### Estrategias de desarrollo local incluyentes y participativas

«URB-AL III ha permitido la puesta en marcha de proyectos piloto de desarrollo económico que han proporcionado nuevos instrumentos y metodologías para implementar políticas públicas. Estos proyectos han incorporado en la gestión pública nuevas perspectivas de interrelación con el mundo empresarial y académico»

Silvia Istillarte. Coordinación UNE (Ayuntamiento de Irún, País Vasco, España)

Coordinación:	Ayuntamiento de Irún (País Vasco, España)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Gobierno Regional de Arica Parinacota (Chile)
	Gobierno Regional de Tacna (Perú)
	Municipalidad de Santa Rosa de Copán (Honduras)
	Ayuntamiento de Zapotlán el Grande (México)
Web:	<a href="http://www.uneurbal3.com">www.uneurbal3.com</a>



## Principales resultados del proyecto

- El proyecto estima contar con un total de **6.181 beneficiarios**.
- En **Honduras**, se ha implementado un **plan de empleo juvenil** desarrollado en colaboración entre el municipio y la Agencia de Desarrollo para el fomento de la inserción laboral. Dos convocatorias de apoyo a creación de empresas con la participación de **19 ideas de negocio**.
- En **México**, se ha desarrollado el modelo de **vinculación entre el ayuntamiento y las instituciones de educación superior** para la conformación de la **incubadora interinstitucional** de apoyo a la creación de **empresas de base tecnológica (INCU-BT)**. Se ha creado la red de facilitadores de la incubadora y se han inaugurado las oficinas de enlace en los centros de educación superior.
- En **Chile**, adaptación de la metodología del Gobierno Vasco para el desarrollo del «Programa Piloto de Agendas de Innovación», implementado en **30 empresas**, 10 del área rural y 20 del área urbana.

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- En **Honduras**, incidencia en la elaboración de la **política nacional de desarrollo económico local** a través de la colaboración con la Asociación de Municipios de Honduras. Participación de los principales actores de Santa Rosa de Copán en el consejo consultivo que derivó en la aprobación del Plan de Acción Municipal en Agenda Local 21.
- En **México**, **convenio de funcionamiento para la incubadora interinstitucional** en proceso de aprobación, lo que le otorga el marco legal para participar en programas estatales y federales.
- En **Chile**, el «Programa Piloto de Agendas de Innovación» vinculado a proyectos desarrollados desde el nivel central y regional aporta instrumentos para la implementación de la **estrategia regional de innovación**.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Aprobado por unanimidad de la Corporación Municipal del Municipio de Santa Rosa de Copán (Honduras) el **I Plan de Acción Municipal en Agenda Local 21**. Se trata del primer plan de acción municipal en Honduras que incorpora la Agenda Local 21, fruto de un largo proceso participativo, que garantiza un compromiso institucional respecto a la hoja de ruta municipal de los próximos años.
- Aprobación en sesión municipal de la creación del **Consejo de Desarrollo Económico del municipio de Zapotlán el Grande (México)**. Se trata de un órgano consultivo integrado por representantes públicos, privados y sociales municipales para impulsar la promoción económica y el desarrollo competitivo.
- Conformación de una **Plataforma Transfronteriza entre los gobiernos regionales**

de Arica y Parinacota (Chile) y Tacna (Perú) para fortalecer los ámbitos de colaboración en materia de desarrollo turístico a través de la creación de un producto conjunto.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Arica y Parinacota	Chile	Política regional de turismo Política regional de innovación Política de desarrollo regional
Santa Rosa de Copán	Honduras	Política ambiental Política de participación ciudadana Política de desarrollo económico local
Zapotlán el Grande	México	Política de desarrollo económico local Política de participación ciudadana
Tacna	Perú	Política de cooperación transfronteriza

### Objetivo del proyecto

El proyecto persigue fortalecer las estructuras regionales de Chile, Perú, Honduras y México. A partir del trabajo en red, de procesos de colaboración y de la participación público-privada, se quiere impulsar un proceso de concertación para el desarrollo de proyectos de fomento empresarial.

### Objetivos específicos

- Potenciar la igualdad de oportunidades, calidad, innovación, puesta en valor de las culturas indígenas y sostenibilidad medioambiental.





- Trabajar el proceso de desarrollo económico desde la concertación público-privada y de la participación ciudadana.
- Experimentar en el modelo de desarrollo económico impulsado por la colaboración empresa-universidad-gobierno territorial.
- Generar el debate nacional sobre las políticas de cohesión social y fortalecer el intercambio de experiencias entre la UE - América Latina.

## Socios del proyecto

- Ayuntamiento de Irún (País Vasco, España)
- Gobierno Regional de Arica Parinacota (Chile)
- Gobierno Regional de Tacna (Perú)
- Municipalidad de Santa Rosa de Copán (Honduras)
- Ayuntamiento de Zapotlán el Grande (México)
- Junta de Castilla y León (España)

## Colaboradores

- AMHON - Asociación de Municipalidades de Honduras (Honduras)
- IJALTI - Instituto Jalisciense de Tecnologías de la Información (México)
- FOSIS - Fondo de Solidaridad e Inversión Social (Chile)
- FONCODES - Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social (Perú)
- Consorcio Transfronterizo Bidasoa-Txingudi (España)

Duración del proyecto: enero de 2009 - diciembre de 2012

Presupuesto total del proyecto: 1.927.000 euros

«Todos los pobladores del municipio deben compartir una visión de futuro. Muchos de los problemas y soluciones de los que se ocupa el desarrollo sostenible pueden tratarse de forma más eficaz desde lo local.»

Aníbal Erazo Alvarado. Alcalde de S. Rosa de Copán (socio del proyecto UNE)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Galería fotográfica proyecto UNE. Ver <<https://picasaweb.google.com/104518217106098664433>>
- Presentación proyecto UNE. Ver <[http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/02\\_Presentacion\\_UNE.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/02_Presentacion_UNE.pdf)>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>

# Proyecto Gente diversa, Gente equivalente

## Hacia una convivencia ciudadana en equidad



Gente diversa, Gente equivalente  
Hacia una convivencia ciudadana en equidad

«Fortalecer la democracia local a través del acompañamiento a las políticas públicas locales y a la participación activa de la ciudadanía con el establecimiento de espacios físicos, de espacios públicos donde la ciudadanía pueda ejercer un papel activo y dinámico en el ejercicio del poder local.»

Carlos Palma. Coordinación Gente diversa, Gente equivalente (Alcaldía de Santa Tecla, El Salvador)

Coordinación:	Alcaldía de Santa Tecla (El Salvador)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Alcaldía de Santa Tecla (El Salvador)
	Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)



## Principales resultados del proyecto

- **Beneficiarios indirectos** (población de las dos ciudades de ejecución): 1.741.340 habitantes.
- **Construcción de la Política Metropolitana de Inclusión Social** en alianza con la Secretaría de Inclusión Social y el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INEC) formulada específicamente para los 10 grupos de atención prioritaria a través de un proceso de capacitación.
- **Diagnóstico de inequidades sociales** y apoyo a la Política Metropolitana de Inclusión Social mediante la elaboración del **Plan Metropolitano de Desarrollo** de Quito.
- Apoyo a la propuesta impulsada desde la Red de Jóvenes de Pueblos y Nacionalidades para la **formulación de la agenda juvenil de pueblos y nacionalidades** en Quito.
- Fortalecimiento de las **casas de las juventudes** en Quito.
- **8 espacios comunitarios** equipados y adecuados en Santa Tecla.
- **5 eventos culturales** realizados de Santa Tecla y 5 en Quito.
- Apoyo a PPL de **equidad, género, niñez, adolescencia y juventud**, formulación y estrategia de implementación, y seguimiento de política de **participación ciudadana** en Santa Tecla.
- **75 técnicos, funcionarios** municipales y tomadores de decisión formados sobre políticas públicas locales en Santa Tecla.
- **200 personas** formadas en comunicación popular, audiovisual y alfabetización digital en Santa Tecla.
- **7 ferias de la convivencia** como un concepto integrador del territorio, sector urbano y rural, rescatando la cultura del municipio (16 mesas sectoriales e institucionales participantes), de las cuales 4 en Santa Tecla y 3 en Quito.





## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Implementación del Programa Centros Integrales de Cultura y Convivencia Ciudadana en Equidad (CIACE) en Santa Tecla, trasladando el concepto de casas comunales a sitios de encuentro activo de la comunidad.
- Fortalecimiento de mecanismos de participación ciudadana en Santa Tecla: Consejo Ciudadano para el Desarrollo Local (CCDL), Juntas Directivas y Mesas Sectoriales.
- Campañas de ciudadanía activa: «Buena Convivencia Ciudadana en Equidad» (Santa Tecla) y «Quiero andar tranquila, calles sin acoso» (Quito).
- Apoyo a la participación activa de la ciudadanía y a su rol en la rendición de cuentas a la Administración municipal mediante la celebración de asambleas ciudadanas con la participación de 300 representantes del territorio.
- Fomento de intercambio de buenas prácticas mediante encuentros con los socios.
- Difusión y socialización del Plan Estratégico Participativo (PEP) 2012- 2024 en Santa Tecla.
- Convenio de cooperación a medio plazo entre Codenpe, Conepia-Inec, Red de Jóvenes de Pueblos y Nacionalidades en Quito.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Firma de pacto ciudadano entre la Municipalidad y el Concejo Ciudadano para el Desarrollo Local (CCDL) para la sostenibilidad de los espacios comunitarios, después de la culminación del proyecto en Santa Tecla.
- Realización de un convenio de cooperación entre las 3 ciudades socias, posterior a la finalización del proyecto.

- El proyecto basa toda su ejecución en el fortalecimiento de políticas públicas en Quito y en Santa Tecla preexistentes a URB-AL III, por lo que los resultados alcanzados garantizan la sostenibilidad y continuidad de dichas políticas públicas en los territorios de ejecución.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Santa Tecla	El Salvador	Fortalecimiento de la política de participación ciudadana y a través de ella se realizan apoyos específicos a otras políticas municipales: género, convivencia y seguridad ciudadana, niñez, adolescencia y juventud
Distrito Metropolitano de Quito	Ecuador	Apoyo a la política metropolitana de inclusión social centrada en los grupos poblacionales de atención prioritaria (jóvenes, mujeres, pueblos indígenas y afroecuatorianos)

### Objetivo del proyecto

Promover condiciones de interacción y convivencia social en equidad, así como la apropiación de espacios esenciales para reforzar la ciudadanía plena y activa en Santa Tecla y Quito.

#### Objetivos específicos

- Fortalecer y/o generar capacidades sociales e institucionales para posibilitar la convivencia ciudadana en equidad.
- Generar participativamente espacios físicos y simbólicos de interacción social en equidad y de ejercicio de ciudadanía plena.
- Generar articulaciones formales entre actores que potencien mutuamente la cohesión social y difundan sus beneficios.

### Socios del proyecto

- Alcaldía de Santa Tecla (El Salvador)
- Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)
- Ayuntamiento de Saint Denis (Francia)

Duración del proyecto: enero 2009 – diciembre 2012  
Presupuesto total del proyecto: 1.999.964,40 euros

«En Santa Tecla consideramos muy importante el fortalecimiento institucional. Pensamos que las políticas públicas son fundamentales para construir procesos y poder integrar en ellos factores de sostenibilidad. Las políticas de inclusión son fundamentales para nosotros.»

Oscar Ortiz. Alcalde de Santa Tecla (Administración coordinadora del proyecto)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Video presentación del proyecto Gente diversa, Gente equivalente. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=7o-FyAYv7uU>>
- Video sobre recuperación de espacios públicos. Ver <[http://www.youtube.com/watch?v=crsR9DG\\_tzM](http://www.youtube.com/watch?v=crsR9DG_tzM)>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

## Proyecto Gestión Urbana y Territorial Participativa

### Gestión Urbana y Territorial Participativa: una llave para la cohesión social y territorial

«Los socios han podido compartir instrumentos y metodología entre ellos y con otros proyectos generando nuevos espacios de interconexión. Asimismo, el proyecto ha permitido clarificar la idea de cohesión social, facilitando una nueva visión política que ha contribuido a un mayor compromiso institucional por parte de todos los socios.»

Susanna Guidotti. Coordinación Gestión Urbana y Territorial Participativa (Regione Toscana, Italia)

Coordinación:	Regione Toscana (Italia)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Comunidad Regional Punilla (Argentina)
	Municipalidad Viña del Mar (Chile)
	Asamblea Municipal Poder Popular Centro Habana (Cuba)
	Alcaldía Municipal de León (Nicaragua)
	Municipalidad de La Antigua (Guatemala)
Web:	<a href="http://www.urbal3toscana.eu">www.urbal3toscana.eu</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de **8.573 beneficiarios directos** (población autóctona y técnicos y funcionarios públicos de los 5 gobiernos locales participantes).
- **131 funcionarios públicos capacitados en SIG-PP** (Sistema de Información Geográfica Público y Participativo) en todos los socios locales.
- **76 talleres participativos con 670 participantes** en Punilla, Viña del Mar y Centro Habana.
- **10 ciclos de talleres participativos** en La Antigua (527 participantes) y en León (101 participantes).
- **Análisis de los conflictos sociales y territoriales** mediante la metodología experimental de conflictos en los cinco gobiernos locales.
- **Implementación de la plataforma Sistema de Integración Territorial (SIT)** en cada uno de los cinco territorios.
- **1.015 ciudadanos/as sensibilizados/as** en Punilla a través de 70 encuentros públicos, 220 personas en Viña del Mar mediante 20 encuentros públicos, 1.341 ciudadanos/as sensibilizados/as en Centro Habana, 1.054 en La Antigua y 1.200 en León.
- **Elaboración de diagnósticos y censos poblacionales:** 330 encuestas y entrevistas realizadas en Punilla, 7 censos comunitarios en La Antigua y un censo de comerciantes y asentamientos informales en León.
- **Dos seminarios celebrados sobre acuerdos público-privados para el desarrollo urbano.** Uno en Viña del Mar y otro en León.
- **Un Plan Maestro elaborado** en Viña del Mar.

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- **Punilla:** Plan de gestión del Plan Estratégico de Turismo Sostenible elaborado y en curso de aprobación; obra comunitaria autoconstruida; 15 instituciones y organizaciones locales de apoyo; 1 atlas de recursos turísticos; una Carta de Turismo Sostenible de la Región.
- **Viña del Mar:** Plan de gestión para la variante del plan regulador del área del «Ex Hacienda 7 Hermanas» y los sectores «Forestal» y «Chorrillos», elaborado y en curso de aprobación; obra comunitaria autoconstruida; 6 instituciones y organizaciones locales de apoyo; acuerdo marco público-privado de desarrollo urbano, plataforma de web SIG-PP, mesa interinstitucional de planificación territorial funcionando.
- **Centro Habana:** Plan de gestión de la movilidad interna de la población elaborado y en curso de aprobación; obra comunitaria autoconstruida; 15 instituciones y organizaciones locales de apoyo; guía para la autoevaluación de los riesgos.



- **La Antigua:** Plan de recalificación de las aldeas del Norte Oriente elaborado y en curso de aprobación; obra comunitaria autoconstruida; 7 instituciones y organizaciones locales de apoyo; mesa interinstitucional de planificación territorial en funcionamiento.
- **León:** Plan de gestión del plan de recalificación del área de la antigua estación del ferrocarril elaborado y en curso de aprobación; obra comunitaria autoconstruida; 6 instituciones y organizaciones locales de apoyo; mesa interinstitucional de planificación territorial.

### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- **Punilla:** Aprobación del Plan; institucionalización de la red de apoyo; concertación de acuerdos intermunicipales; validación de los programas y proyectos prioritarios; elaboración y validación comunitaria y política de la primera propuesta de ley provincial argentina en ámbito de desarrollo turístico y territorial sustentable.
- **Viña del Mar:** Aprobación del Plan, institucionalización de la red de apoyo y la mesa interinstitucional, institucionalización del SIG-P como práctica de planificación municipal.
- **Centro Habana:** Aprobación del Plan, validación de los programas y proyectos prioritarios, institucionalización del proceso de priorización de los edificios elaborado en la planificación de la inversión municipal; co-financiación municipal del proceso de autoconstrucción.
- **La Antigua:** Aprobación del Plan, concertación de proyectos y programas prioritarios con instituciones de nivel superior, validación del Plan por parte de los habitantes.
- **León:** Aprobación del Plan y validación comunitaria; 2 obras de recalificación previstas incluidas en la Inversión Anual del Municipio y 2 realizadas con recursos

públicos; 2 acuerdos público-privados en el área de intervención; institucionalización de la red de apoyo y la mesa interinstitucional; institucionalización del SIG-P como práctica de planificación municipal.

## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Comunidad Regional de Punilla	Argentina	Política de turismo, política de participación ciudadana y fortalecimiento institucional
Viña del Mar	Chile	Política de ordenamiento territorial, política de participación e inclusión ciudadana y fortalecimiento y coordinación institucional
Asamblea Municipal Popular Centro Habana	Cuba	Política de vivienda, política de participación ciudadana y política de ordenamiento territorial
La Antigua	Guatemala	Política de ordenamiento territorial, política de participación ciudadana y fortalecimiento y coordinación institucional
León	Nicaragua	Política de democracia directa a través de la participación ciudadana y política de fortalecimiento institucional y descentralización. Asimismo, el proyecto ha contribuido al impulso de una nueva política de desarrollo urbano humano, económico y ambiental sostenible

## Objetivo del proyecto

Contribuir a reducir los desequilibrios territoriales, fomentando la cohesión social y territorial; favorecer procesos de ciudadanía activa a través de la apropiación de instrumentos de planificación, gestión y toma de decisión; y promover el fortalecimiento de los gobiernos locales en el ámbito de la gestión territorial participativa.

### Objetivos específicos

- Impulsar procesos de gestión urbana y territorial participada en las comunidades latinoamericanas socias a través de la realización de planes de gestión del



territorio específicos, construyendo una metodología participativa y herramientas tecnológicas innovadoras.

### Socios del proyecto

- Regione Toscana (Italia)
- Comunidad Regional Punilla (Argentina)
- Municipalidad de Viña del Mar (Chile)
- Asamblea Municipal Poder Popular Centro Habana (Cuba)
- Alcaldía Municipal de León (Nicaragua)
- Municipalidad de Antigua (Guatemala)
- Departamento Provence-Alpes-Côte d'Azur (Francia)
- Associazione Co.opera (Italia)

### Colaboradores

- Circondario Empolese Valdelsa (Italia)
- Comune di Follonica (Italia)
- Comune di Livorno (Italia)
- Comune di Pontedera (Italia)
- Comune di Roccastrada (Italia)
- Comune di Siena (Italia)
- Grupo para el Desarrollo Integral de la Capital (Cuba)
- Agencia Córdoba Turismo – Gobierno de la Provincia de Córdoba (Argentina)

Duración del proyecto: enero de 2009 – diciembre de 2012

Presupuesto total del proyecto: 3.050.340 euros



«URB-AL III nos ha dado herramientas para poder tener un nuevo modelo de atacar los problemas de nuestro municipio. El gobierno local es el que está a la par del vecino y por lo tanto, no podemos planificar desde el gobierno central las necesidades que ni siquiera el gobierno local en muchas ocasiones conoce.»

Adolfo Vivar. Alcalde de La Antigua (Guatemala)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Galería fotográfica proyecto. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=7o-FyAYv7uU>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

## Proyecto RESSOC

### Emprendedurismo social y ecogestión de residuos urbanos

«El resultado ha sido más de 300 puestos de trabajo y el logro del proceso. Básicamente esto se ha constituido a partir de 21 microempresas que dan seguridad y estabilidad al proyecto y múltiples consejos asesores que garantizan su viabilidad, así como obras de apoyo: una planta de separación de residuos, dos *ressourcerie* o dos huertos urbanos.»

Ferran Anglès. Coordinador RESSOC (Área Metropolitana de Barcelona, España)

Coordinación:	Área Metropolitana de Barcelona (España)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Managua (Nicaragua)
	Área Metropolitana de San Salvador (El Salvador): municipios de San Salvador – Apopa – Ayututexpeque – Cuscatancingo – Mejicanos
	El Callao (Lima, Perú)
Web:	<a href="http://www.ressoc-urbal3.org">www.ressoc-urbal3.org</a>



## Principales resultados del proyecto

- Más de 27.036 beneficiarios directos entre los tres territorios de intervención.
- 400 recolectores capacitados en gestión de sus microempresas y en sus actividades ocupacionales.
- 22 microempresas de los sectores del reciclaje y la actividad agrícola creadas y compuestas por 350 recicladores que han transitado del sector de la informalidad a la actividad legal.
- 4 cooperativas de recicladores y una cooperativa mixta de reciclaje y actividad agrícola constituidas legalmente (Managua).
- 10.000 vecinos, alumnos escolares y maestros sensibilizados en la mejora de la recogida selectiva.
- Construcción de infraestructura física: red de ecoestaciones, planta de selección y transferencia de residuos, *ressourcerie*, actividad agrícola, red de compostadoras y puestos de venta de los nuevos productos.
- Constitución de redes de microempresas para gestionar las infraestructuras creadas.
- Creación de organismos de concertación entre los diferentes agentes públicos (administraciones locales y nacionales), privados (asociaciones empresariales, universidades y organizaciones de la sociedad civil) y organismos internacionales que apoyen las acciones de RESSOC.

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Mejora en las condiciones laborales de los recolectores beneficiarios del proyecto al facilitarles espacios de trabajo y herramientas adecuadas para proteger su integridad física y su salud.
- Mejora en las condiciones de acceso a la formación y al empleo de las mujeres beneficiarias de RESSOC.
- Aporte de un modelo de circuito integral de residuos sólidos urbanos a las administraciones locales participantes para introducirlos en sus diferentes políticas de acción social e impulsar nuevas políticas públicas que mejoren la cohesión social de sus territorios.
- Mayor grado de concertación intersectorial (medio ambiente y empleo) y articulación multinivel (alcaldías-ministerios) en la política medioambiental de cada territorio.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- La creación de alianzas público-privadas para el acompañamiento del proyecto garantizan la sostenibilidad de los resultados alcanzados.



- Estas concertaciones (asociaciones de recicladores, empresas del sector de reciclaje y universidades) en el marco local están **facilitando a las empresas RESSOC el acceso al crédito y la simplificación de los trámites de legalización**, proporcionándoles más capacitación profesional y acompañamiento individualizado a las nuevas empresas.
- **Creación en cada territorio de redes con las empresas RESSOC para garantizar su viabilidad una vez finalizado el proyecto.**

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Managua	Nicaragua	Política de inserción social y creación de empleo, y política de recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos
Área Metropolitana de San Salvador	El Salvador	Política de tratamiento de residuos sólidos urbanos
El Callao	Perú	Política de formalización de segregadores y recicladores

### Objetivo del proyecto

Potenciar la cohesión social mediante la integración de los sectores que subsisten con actividades informales relacionadas con los residuos. Impulsar la promoción económica, la cohesión territorial y la calidad ambiental con la mejora de los residuos.

## Objetivos específicos

- Transformar la actividad económica marginal de subsistencia relacionada con los residuos en actividad económica formal y capaz de mejorar la inserción laboral de los sectores en situación de vulnerabilidad, con especial incidencia en las mujeres en los tres territorios de ejecución.
- Mejorar la gestión de residuos a través del asesoramiento técnico y del intercambio de experiencias entre las administraciones responsables y de la adecuación de las infraestructuras de tratamiento selectivo de los residuos.
- Aumentar el porcentaje de población concienciada con la separación selectiva, por medio de acciones de sensibilización colectiva.

## Socios del proyecto

- Área Metropolitana de Barcelona (España)
- Alcaldía Municipal de San Salvador y Área Metropolitana de San Salvador (El Salvador)
- Municipalidad Provincial del Callao (Perú)
- Alcaldía de Managua (Nicaragua)
- Mairie de Toulouse (Francia)
- Intendencia Municipal de Montevideo (Uruguay)

Duración del proyecto: enero de 2009 – junio de 2013

Presupuesto total del proyecto: 2.827.409 euros

«RESSOC nos ha dado la oportunidad en el COAMSS-OPAMSS de trabajar conjuntamente cinco municipalidades para abordar el problema del emprendedurismo social, la generación de empleo, indicadores de desarrollo humano, de género y que tenga un impacto no solamente en las emprendedoras sino también un impacto en las familias de los cinco municipios donde se ejecuta.»

Blanca Flor Bonilla. Alcaldesa del Municipio de Ayutuxtepeque (El Salvador)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Estudio de caso sobre mancomunación y asociativismo local: Área Metropolitana de San Salvador, El Salvador. Proyecto RESSOC. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=TejPHEBtpqU>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

## Proyecto IDEAL

### La intermunicipalidad: una herramienta eficaz para la cohesión social y territorial

«Los principales logros han sido la integración de las autoridades de la región que manejan el proyecto, su reconocimiento y la posibilidad de que estos puedan emprender proyectos en el futuro que resuelva sus problemas comunes».

José Jaime Mares Camarena. Coordinación IDEAL (Estado de Michoacán, México)

<b>Coordinación:</b>	Gobierno del Estado de Michoacán (México)
<b>Lugares donde se desarrolla la acción:</b>	Intermunicipalidad del Gran San Miguel de Tucumán (Argentina)
	Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical (Bolivia)
	Intermunicipalidad Huista (Guatemala)
	Municipalidad de Tuma La Dalia, asociando a la Intermunicipalidad AMUPEBLAN (Nicaragua)
	CITIRS – Centro Intermunicipal para el Tratamiento Integral de Residuos Sólidos, Monarca de Oriente A.C. (Estado de Michoacán, México)
<b>Web:</b>	<a href="http://www.proyectoideal.org.mx">www.proyectoideal.org.mx</a>



## Principales resultados del proyecto

- Unos **106.697** beneficiarios entre todos los territorios de intervención.
- Creación del **Consortio Público Metropolitano** para la Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos en El Gran San Miguel, Tucumán, Argentina.
- Proceso intenso de **capacitación y asesoramiento** a las autoridades municipales, técnicos y actores supramunicipales en la Mancomunidad del Norte Paceño Tropical, Bolivia.
- **Foro sobre territorio, poder local, derechos de los pueblos indígenas e intermunicipalismo**, suscripción de Carta de Territorialidad de los Huista, en San Antonio Huista, Guatemala.
- **Institucionalización de la intermunicipalidad CITIRS «Monarca de Oriente A.C.»**, que integran 7 municipios de Michoacán, México.
- **Fomento a la intermunicipalidad**, trabajo conjunto con las alcaldías que componen la AMUPEBLAN en Tuma La Dalia, Nicaragua.
- Elaboración, edición y publicación del libro: *La Intermunicipalidad: una nueva estrategia de gobernanza local* cuyo contenido es una síntesis del trabajo y aprendizajes de los cuatro años de ejecución del proyecto ([http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/libro\\_ideal.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/libro_ideal.pdf)).

## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- **Fortalecimiento de las intermunicipalidades**, lo que ha conllevado al reconocimiento de la realidad socioeconómica, política, cultural y medioambiental regional, y a la búsqueda de soluciones a problemáticas comunes.
- **Institucionalización de la colaboración entre los gobiernos municipales que conforman la intermunicipalidad**, lo que permite la construcción conjunta de políticas y estrategias en la gestión integral de los residuos sólidos urbanos y otros servicios públicos.
- **Fortalecimiento de las capacidades** de los gobiernos locales y empoderamiento de la sociedad civil.
- **Iniciativas de desarrollo regional**, gestión integral de residuos sólidos urbanos, reforestación, saneamiento de aguas y erradicación de microbasurales.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- **Creación legal de una red interinstitucional** integrada por los gobiernos municipales de la región de ejecución, las ONG, las escuelas, las instituciones religiosas, y el sector privado; donde la inclusión y legalidad sean claves en la planificación y toma de decisiones.
- **La inserción del proyecto intermunicipal en la agenda política y de políticas públicas** de los distintos niveles de gobierno.



- Apropriación sobre los temas de cohesión social, políticas públicas, planificación, gestión y autoeficiencia económica por parte de los equipos técnicos de los gobiernos locales, de las organizaciones sociales y de la intermunicipalidad mediante la capacitación.
- Propuesta de constitución de una Red de Intermunicipalidades de Europa y América Latina.

### Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Intermunicipalidad del Gran San Miguel de Tucumán	Argentina	Política de gestión ambiental y política de participación ciudadana Generación de una política pública de intermunicipalidad fundamentalmente expresada en el campo de la gestión ambiental
Mancomunidad de municipios del Norte Paceño Tropical	Bolivia	Política de participación en las decisiones públicas
Intermunicipalidad Huista	Guatemala	Política medioambiental
Municipalidad el Tuma La Dalia, asociando a la intermunicipalidad AMUPEBLAN	Nicaragua	Política intermunicipal de medio ambiente y manejo de los recursos naturales
CITIRS – Centro Intermunicipal para el Tratamiento Integral de Residuos Sólidos, Monarca de Oriente A.C.	México	Política intermunicipal para el tratamiento integral de los residuos sólidos

## Objetivo del proyecto

Fomentar la cohesión social territorial para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en cinco experiencias focales de gobernanza intermunicipal.

### Objetivos específicos

- Reforzar la implementación de cinco casos prácticos de intermunicipalidad en América Latina, consolidando su capacidad de gestión colectiva para prestar servicios básicos.
- Construir modelos de referencia sobre la intermunicipalidad como estrategia de política pública territorial, comunicando, articulando e incidiendo ante otros actores para potenciar su impacto y viabilidad como instrumento de cohesión social.

## Socios del proyecto

- Gobierno del Estado de Michoacán (México)
- Intermunicipalidad del Gran S. Miguel de Tucumán (Argentina)
- Mancomunidad de municipios del Norte Paceño Tropical (Bolivia)
- Intermunicipalidad Huista (Guatemala)
- Municipalidad Tuma La Dalia, asociando a Intermunicipalidad AMUPEBLAN (Nicaragua)
- Centro Intermunicipal para el Tratamiento Integral de Residuos Sólidos -CITIRS-Monarca de Oriente A.C. (Estado de Michoacán, México)
- Ayuntamiento de San Sebastián de los Reyes (Madrid, España)
- Consejo General de los Altos Pirineos (Francia)

### Colaboradores

- Cités Unies France (Francia)
- Intendencia Canelones (Uruguay)

**Duración del proyecto:** enero de 2009 – 30 abril de 2013

**Presupuesto total del proyecto:** 2.800.202 euros

«El trabajo y la política que hemos aplicado es apoyar, poner toda nuestra infraestructura y contagiar a otros municipios y a la comunidad y sostenerlo, porque a veces el programa puede ser muy bueno pero si no hay decisión política que lo sustente, eso se cae. Es decir, aquí hubo una decisión política que se debe sostener y debe continuar en el tiempo.»

[Domingo Araya. Intendente de San Miguel de Tucumán \(Argentina\)](#)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Vídeo presentación Intermunicipalidad San Miguel de Tucumán. Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=f56nX8G4seo>>
- Estudio de caso de S. M. Tucumán sobre la dimensión cívica de la cohesión social (vídeo presentado durante URBsociAL 2012, Bogotá, Colombia). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=Su8w1MRZwbE&feature=youtu.be>>
- Galería fotográfica del proyecto IDEAL. Ver <<http://www.proyectoideal.org.mx/galeria/>>
- Presentación del proyecto IDEAL. Ver <<http://www.proyectoideal.org.mx/presentaciones/>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>

# Proyecto GIT

## Proyecto Gestión Integral de Tierras



«Mediante el proyecto hemos formulado las políticas públicas en relación con la cohesión social y territorial a todos los niveles políticos, y por medio de las mismas se ha fortalecido la relación con la población y las instituciones a nivel nacional, culminando en la creación de una mancomunidad conformada por los 4 municipios socios que seguirán trabajando para dar seguimiento a los resultados y/o productos obtenidos.»

Allan Ramos. Coordinación GIT (Puerto Cortés, Honduras)

Coordinación:	Municipalidad. Puerto Cortés (Honduras)
Lugares donde se desarrolla la acción:	Municipalidad. Puerto Cortés (Honduras)
	Municipalidad de Tela (Honduras)
	Municipalidad de Omoa (Honduras)
	Municipalidad de Puerto Barrios (Guatemala)





## Principales resultados del proyecto

- 341.489 personas beneficiarias directas (la población de los territorios de ejecución).
- Más del 90% del territorio (91,531 predios) de los municipios beneficiarios del proyecto catastrado, base para una gestión municipal ordenada y planificada.
- Tres planes de desarrollo municipal con enfoque en ordenamiento territorial elaborados y aprobados por los gobiernos municipales y nacionales.
- Cuatro municipalidades han desarrollado e implementado el Sistema de Gestión Integral de Tierras basado en LADM (Land Administration Domain Model) y STDM (Social Tenure Domain Model).
- Fortalecimiento o creación de departamentos municipales, más de 40 empleados municipales capacitados en materia de gestión integral de tierras.
- Socialización y concientización de los temas catastrales y de ordenamiento territorial con toda la población (alrededor de 350.000 personas).

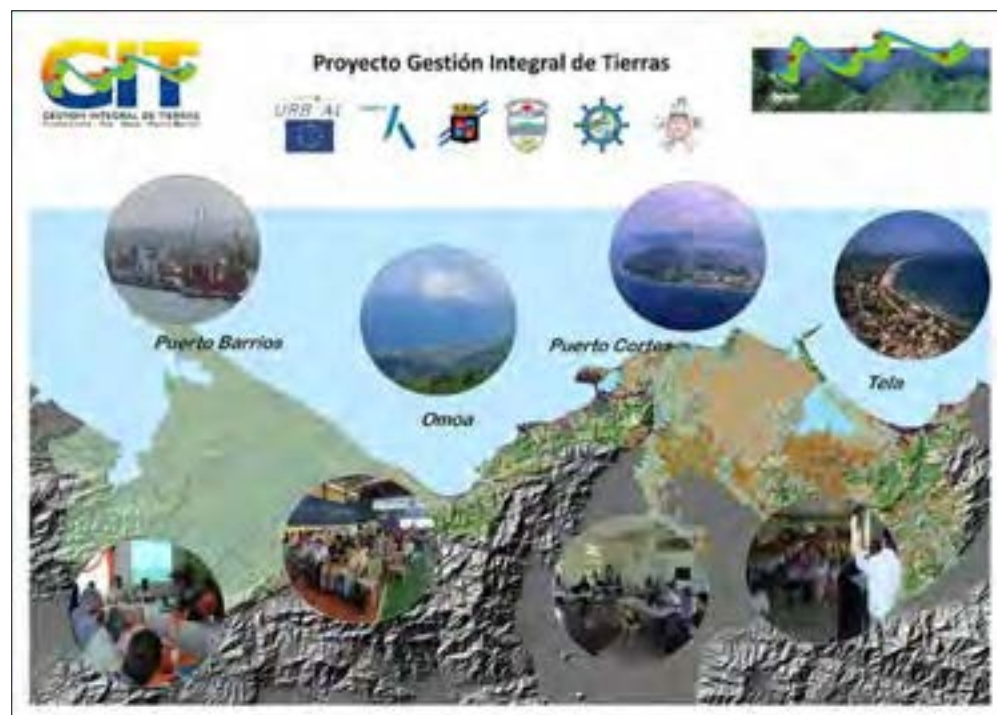
## Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Incremento de un promedio del 60% de los ingresos municipales por concepto de impuesto sobre bienes inmuebles.
- Aumento de la seguridad jurídica en la tenencia de la tierra: un promedio del 80% de la población percibe más seguridad jurídica después del proceso de catastrar y de ordenamiento territorial.
- Reingeniería de procesos de trabajo, entre ellos la descentralización del mantenimiento catastral y registral para prevenir inconsistencias entre nivel nacional y local, y cerrando posibilidades de fraude.

- Participación más directa de los actores claves en los procesos de gestión del territorio.

## Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Conformación de una mancomunidad binacional que permitirá dar seguimiento a los compromisos asumidos a partir del proyecto e impulsará la cooperación regional.
- Convenios de cooperación interinstitucional con IP/PATH, RIC, SEPLAN, SEGEPLAN que permitirán dar seguimiento a la implementación de los productos generados por el proyecto para los municipios beneficiarios.
- Nombramiento de los municipios de Honduras como centros asociados del IP.
- Establecimiento de consejos de desarrollo que contemplen el uso de mesas temáticas ciudadanas y establezcan una reglamentación relativa a ordenamiento territorial.



## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Puerto Cortés	Honduras	Apoyo a la política de ordenamiento y desarrollo territorial, a la fiscalidad municipal, a la política de participación ciudadana y a la de calidad y transparencia de la gestión pública. Además, el proyecto ha propiciado la puesta en marcha de una nueva línea política: la descentralización del mantenimiento catastral y registral
Tela	Honduras	Apoyo a la política de fiscalidad municipal, a la de participación ciudadana y la de calidad y transparencia de la gestión pública. Además, el proyecto ha estimulado la generación de nuevas líneas políticas: descentralización del mantenimiento catastral y registral, y la política de ordenamiento y desarrollo territorial
Omoa	Honduras	Apoyo a la política de fiscalidad municipal, a la de participación ciudadana y la de calidad y transparencia de la gestión pública. Además, el proyecto ha estimulado la generación de nuevas líneas políticas: descentralización del mantenimiento catastral y registral y la política de ordenamiento y desarrollo territorial
Puerto Barrios	Guatemala	Apoyo a la política de fiscalidad municipal, a la de participación ciudadana y la de calidad y transparencia de la gestión pública. Además, el proyecto ha estimulado la generación de nuevas líneas políticas: descentralización del mantenimiento catastral local y la política de ordenamiento y desarrollo territorial

## Objetivo del proyecto

Mejorar la seguridad jurídica de los derechos de la propiedad inmueble de los municipios de Puerto Cortés, Omoa y Tela (Honduras) y Puerto Barrios (Guatemala), de manera que se propicien condiciones adecuadas para mejorar la inversión interna y externa en el área.

### Objetivos específicos

- Ejecutar un proyecto en materia de catastro y registro a nivel de dos países fronterizos.
- Diseñar, desarrollar e implementar un proceso de gestión de tierras integral en el marco municipal.

- Proteger los intereses de la población local y de grupos étnicos específicos.
- Desarrollar y actualizar, según su caso, los planes de ordenamiento del territorio.
- Desarrollar el Plan de Ordenamiento Territorial Urbano de Puerto Barrios.
- Diseñar, desarrollar e implementar los sistemas que permitan la puesta en marcha del «municipio digital».

## Socios del proyecto

- Municipalidad de Puerto Cortés (Honduras)
- Municipalidad de Tela (Honduras)
- Municipalidad de Omoa (Honduras)
- Municipalidad de Puerto Barrios (Guatemala)
- Kadaster (Holanda)

## Colaboradores

- Fundación ANED (Honduras)

Duración del proyecto: enero de 2009 – marzo de 2013

Presupuesto total del proyecto: 3.703.039,89 euros

«Los planes de desarrollo municipal tienen su enfoque en su sistema económico, social y ambiental. En la parte social la tenencia de la tierra permite garantizar a la ciudadanía su patrimonio y el acceso a servicios públicos como agua, energía, educación, saneamiento, canalización agua-lluvias, etc., lo que se logra con un crecimiento ordenado a través del proceso de ordenamiento territorial.»

Allan Ramos. Alcalde Municipal de Puerto Cortés (Honduras)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Estudio de caso sobre la dimensión territorial de la cohesión social: Puerto Cortés, Honduras. Proyecto GIT (vídeo presentado durante URBsociAL 2012, Bogotá, Colombia). Ver <[http://www.youtube.com/watch?v=u\\_-DS0XFK6U&feature=youtu.be](http://www.youtube.com/watch?v=u_-DS0XFK6U&feature=youtu.be)>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>



## Proyecto Integración Regional

### Fomento de la cohesión social e integración regional territorial de municipios fronterizos del Trifinio Centroamericano

«Nuestra participación ha sido un proceso de aprendizaje que incluye a la población, los municipios, las mancomunidades y la región Trinacional. Valoramos la oportunidad del establecimiento de políticas públicas locales como Ciudad Limpia. Los municipios que integran las mancomunidades han asumido el papel que les corresponde en esta región de fronteras compartidas y manifestamos nuestra disposición de seguir adelante.»

José Jorge Lemus. Coordinación Río Lempa (Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa, Guatemala)

Coordinación:	Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (Guatemala)
Lugares donde se desarrolla la acción:	20 municipios guatemaltecos de zona del Trifinio Centroamericano
	12 municipios salvadoreños de la zona del Trifinio Centroamericano
	4 municipios hondureños de la zona del Trifinio Centroamericano
Web:	<a href="http://trinacionalriolempa.org/">http://trinacionalriolempa.org/</a>



## Principales resultados del proyecto

- 467.318 beneficiarios directos.
- La Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa ha logrado insertar en la gestión pública local los grandes temas orientados en las áreas como el desarrollo territorial, gestión de desechos sólidos y la protección y el manejo de los recursos naturales e hídricos mediante la implementación de cuatro políticas públicas municipales homologadas por los municipios de los tres países.
- 29 municipios de siete mancomunidades de los tres países han homologado y promueven la política pública «Ciudad Limpia» (política de tratamiento de residuos y medio ambiente).
- 20 municipios de cinco mancomunidades de los tres países han homologado y promueven la política pública «Territorio Indivisible» (ordenamiento territorial).
- 7 municipios de la Mancomunidad Trinacional han aprobado ordenanzas municipales para la implementación de la política pública «Bosques para Siempre» y «Aguas Compartidas» (recursos forestales e hídricos).
- 12 instituciones públicas nacionales y locales, junto a tres instituciones regionales centroamericanas, coordinan acciones para la cohesión social y la gestión territorial fronteriza en la región Trifinio.
- Se han creado instrumentos de diálogo y concertación: Mesa de Gerentes de las



Mancomunidades, Mesas de Alcaldes, Mesas Multisectoriales, COMTRISGEST – Comité Trinacional de Gestión y Desarrollo Territorial.

- Se han creado instrumentos para el fortalecimiento institucional: OPLAGEST – Oficinas de Planificación y Gestión Territorial, PIDET – Planes Integrales de Desarrollo Territorial y SINTET – Sistema de Información Municipal Territorial Trinacional.
- Creación de alianzas estratégicas en el ámbito regional (colaboración con CTPT y SICA) y en el ámbito local con varios actores territoriales.

### Principales impactos en relación con los objetivos del Programa (contribución a la cohesión social)

- Aumento de la institucionalización de procesos de integración regional desde lo local, propiciando espacios de diálogo y concertación trinacional encaminados a configurar una institucionalidad renovada, basada en instancias como la Asamblea General y Junta Directiva de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa y la Mesa Trinacional de Presidentes de Mancomunidades.
- Se ha consolidado una visión Trinacional compartida para la construcción de una integración centroamericana desde lo local, a través de las actividades que se desarrollan en la región para el enriquecimiento de los territorios.
- Se ha mejorado la gestión sostenible transfronteriza y la de sus recursos a través del funcionamiento de las oficinas de planificación, desarrollo y gestión territorial, delegando servicios públicos de los municipios a las mancomunidades, como instancias competentes de la Región Trinacional.
- Se ha reducido la marginación histórica de la región reconociendo que la cohesión social y la gestión integral del territorio son los instrumentos adecuados para el desarrollo de la región del Trifinio Centroamericano.
- Replicabilidad de la Mancomunidad Trinacional Río Lempa en el Golfo de Fonseca (Nicaragua, Honduras y El Salvador).

### Más allá de URB-AL III: estrategias de sostenibilidad

- Se prevé implementar una estrategia de comunicación y de sensibilización y socialización con las autoridades locales de las municipalidades de las seis mancomunidades socias sobre los beneficios que traerán los proyectos gestionados a la Región Trinacional, específicamente a través del seguimiento de la formulación, promoción e implementación de las políticas públicas locales transfronterizas.
- El SINTET –Sistema de Información Territorial Trinacional– creado permitirá una gestión compartida de información entre los municipios de cada Mancomunidad.
- Las Mesas Multisectoriales de articulación público-privado creadas garantizan la continuidad de la participación ciudadana en los diferentes procesos impulsados

por el proyecto, ya que estos forman parte importante en la elaboración y validación de los PIDET – Planes Integrales para el Desarrollo Estratégico Territorial Trinacional.

- Los espacios de diálogo multiactor y multinivel creados garantizan una continuidad para la articulación, planificación, diseño e implementación de nuevas políticas públicas transfronterizas trinacionales.
- El refuerzo institucional de las mancomunidades generado a partir de las mejoras técnicas instaladas (personal capacitado y mayor experiencia en las implicaciones jurídicas, técnicas, políticas y de participación ciudadana que conlleva el diseño e implementación de políticas públicas) facilita la continuidad de la gestión mancomunada.

## Políticas públicas impulsadas o fortalecidas por el proyecto

Territorio	País	Política pública local
Mancomunidad Trinacional Río Lempa	Guatemala	Política de tratamiento de residuos y medio ambiente «Ciudad Limpia» Política de ordenamiento del territorio «Territorio Indivisible» Política de manejo de recursos forestales e hídricos «Bosques para Siempre» y «Aguas Compartidas» Política de fortalecimiento institucional
Mancomunidad Copán Chortí	Guatemala	Política de tratamiento de residuos y medio ambiente «Ciudad Limpia» Política de ordenamiento del territorio «Territorio Indivisible» Política de fortalecimiento institucional
Mancomunidad Copán Chortí	Guatemala	Política de tratamiento de residuos y medio ambiente «Ciudad Limpia» Política de ordenamiento del territorio «Territorio Indivisible» Política de fortalecimiento institucional
Mancomunidad Lago de Guija	Guatemala	Política de tratamiento de residuos y medio ambiente «Ciudad Limpia»
Asociación de Municipios Valle de Sesecapa	Honduras	Política de tratamiento de residuos y medio ambiente «Ciudad Limpia» Política de ordenamiento del territorio «Territorio Indivisible» Política de manejo de recursos forestales e hídricos «Bosques para Siempre» y «Aguas compartidas» Política de fortalecimiento institucional





Asociación de Municipios Trifinio (SAL)	El Salvador	Política de tratamiento de residuos y medio ambiente «Ciudad Limpia» Política de ordenamiento del territorio «Territorio Indivisible» Política de fortalecimiento institucional
Asociación de Municipios Cayaguana	El Salvador	Política de tratamiento de residuos y medio ambiente «Ciudad Limpia» Política de ordenamiento del territorio «Territorio Indivisible» Política de fortalecimiento institucional

## Objetivo del proyecto

Contribuir a la cohesión social y la gestión transfronteriza e integral del territorio de la región Trifinio a través de la institucionalización de políticas y procesos participativos y mancomunados.

### Objetivos específicos

- Incremento de las capacidades de cohesión social y planificación territorial en mancomunidades de municipios de la región Trifinio.
- Institucionalización de instancias formales, municipales y regionales para la gestión trinacional y el desarrollo sostenible transfronterizo.
- Formulación e implementación de políticas públicas: fortalecidas capacidades de responsables de la gestión territorial; instaladas Unidades Técnicas de Planificación Estratégica y Gestión Territorial de Municipios y Mancomunidades de la Región Trifinio.



## Socios del proyecto

- Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (Guatemala)
- Mancomunidad Copán Chortí (Guatemala)
- Mancomunidad de Nororiente (Guatemala)
- Mancomunidad Lago de Guija (Guatemala)
- AMVAS – Asociación de Municipios del Valle de Sesecapa (Honduras)
- Asociación de Municipios Trifinio (El Salvador)
- Asociación de Municipios Cayaguanca (El Salvador)
- Diputación Provincial de Huelva (España)
- Región de Lombardia (Italia)

## Colaboradores

- CeSPI – Centro de Estudios de Política Internacional (Italia)
- OICS – Observatorio Intrarregional de Cooperación al Desarrollo (Italia)

Duración del proyecto: enero de 2009 – junio de 2013

Presupuesto total del proyecto: 3.601.705 euros

«Antes los gobiernos locales enfrentaban cotidianamente los problemas individualmente y nunca había habido un fenómeno de esta naturaleza, donde los gobiernos locales cooperan entre sí los del mismo país, pero también entre un país y otro. Esta nueva forma de generar gobierno en el territorio transfronterizo ha permitido que estos países pasen de resolver problemas que son de gestión pública a entender de otros temas, como la integración centroamericana o la necesidad de salir de la marginación a través de aspectos vinculados a la migración o al libre paso aduanal que también están vinculados al desarrollo de este territorio.»

Héctor Alonso Aguirre. Gerente de la Mancomunidad Río Lempa (Guatemala)

## Materiales audiovisuales disponibles

- Estudio de caso sobre la dimensión institucional de la cohesión social: Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (vídeo presentado durante URBsociAL 2012, Bogotá, Colombia). Ver <<http://www.youtube.com/watch?v=XZ4SHVBRbM&feature=youtu.be>>
- Documental sobre resultados e impactos URB-AL III. Ver <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

URB-AL III es un programa de cooperación regional descentralizada de la Comisión Europea cuyo objetivo es contribuir a incrementar el grado de cohesión social en el seno de las colectividades subnacionales y regionales de América Latina.

Liderada por la Diputación de Barcelona, la Oficina de Coordinación y Orientación de URB-AL III tiene la misión de apoyar la ejecución del programa prestando asistencia técnica y acompañamiento a los diferentes proyectos para contribuir a hacer realidad sus objetivos.







urb-al III  
Oficina de Coordinación y Orientación - OCO

# Main achievements and impacts of the URB-AL III Programme projects

Orientation and Coordination Office (OCO)



## Main achievements and impacts of the URB-AL III Programme projects

This document has been produced within the framework of a European Union grant. The content of this document is the exclusive responsibility of the Orientation and Coordination Office (OCO) and should not in any way be considered a reflection of the position held by the European Union.

This publication has been possible thanks to the information and photos provided by the 20 URB-AL III projects.

Editorial Board: Jordi Castells, Octavi de la Varga, Verónica Sanz, Carla Cors and Beatriz Lantero.

Photographs: URB-AL III projects.

Editor: URB-AL III Programme  
Travessera de les Corts 139-151  
Pavelló Mestral, 4 08028 Barcelona  
Tel. +34 934 049 470  
Fax +34 934 022 473  
E-mail: [info@urb-al3.eu](mailto:info@urb-al3.eu)  
[www.urb-al3.eu](http://www.urb-al3.eu)

© Publisher: Diputació de Barcelona  
(URB-AL III Programme Orientation and  
Coordination Office)

Design: Addenda

LD: B. 8237-2013

# Main achievements and impacts of the URB-AL III Programme projects

Orientation and Coordination Office (OCO)





---

# Contents

<b>9</b>	<b>Preface</b>
	<b>No turning back</b>
	Jordi Castells
<b>11</b>	<b>Introduction</b>
<b>15</b>	<b>Table of dimensions</b>
<b>17</b>	<b>Achievements, impacts and sustainability strategies of the URB-AL III projects</b>
<b>17</b>	<b>Andean Area Regional Office</b>
19	Fronteras Turísticas (Tourist Borders) Project (coordinated by Frosinone, Italy)
24	emiDel Project (coordinated by L'Hospitalet de Llobregat, Spain)
29	La basura sirve (Waste Is Useful) Project (coordinated by Arezzo, Italy)
33	INTEGRATION Project (coordinated by Stuttgart, Germany)
39	MELGODEPRO Project (coordinated by Alcorcón, Spain)
<b>45</b>	<b>Southern Cone Regional Office</b>
47	URB-AL Pampa Project (coordinated by Borba, Portugal)
51	Local Policies for the Prevention of Violence Project (coordinated by Pernambuco, Brazil)
55	Línea Internacional. Unión de dos pueblos Project (coordinated by Ponta Porã, Brazil)
59	COCAP Project (coordinated by Veneto, Italy)
64	PACEF Project (coordinated by Sicily, Italy)
69	Institutional Innovation Project (Santa Fe, Argentina)
74	Habitar Goes Project (coordinated by Montevideo, Uruguay)
79	EU-LA-WIN Project (coordinated by Emilia-Romagna, Italy)
<b>85</b>	<b>Central America, Mexico and Cuba Regional Office</b>
87	UNE Project (coordinated by Irún, Spain)
92	Gente Diversa, Gente Equivalente (Different People, Equal People) Project (coordinated by Santa Tecla, El Salvador)
97	Participatory Urban and Territorial Management Project (coordinated by Tuscany, Italy)
103	RESSOC Project (coordinated by Barcelona Metropolitan Area, Spain)
107	IDEAL Project (coordinated by Michoacán, Mexico)
112	GIT Project (coordinated by Puerto Cortés, Honduras)
117	Regional Integration Project (coordinated by Lempa River Trinational Border Association, Guatemala)



---

# Preface

## No turning back

The third phase of the European Commission's URB-AL III Programme has produced solid achievements and tangible results that highlight the correctness of its commitment to promoting public social cohesion policies and to a cooperation model based on horizontal partnerships between subnational governments in Latin America and Europe.

The report we are presenting from the Orientation and Coordination Office (OCO) is a clear and eloquent summary of the main results and impacts that each of the 20 URB-AL III projects has had in the four years of a programme that has managed to mobilise its 160 participating players on both sides of the Atlantic pulling in the same direction. It also records and highlights the efforts made by all the projects to design strategies to make their achievements sustainable and reproducible beyond the lifetime of the programme.

The geographical and thematic diversity, the widely differing realities involved and the heterogeneity of the players (local governments, civil society and academia), which beforehand might have seemed an obstacle, have turned out to be a stimulus for carrying out the activities of the projects and achieving the desired results. According to the information provided by the projects themselves, the URB-AL III Programme has had more than 1.8 million beneficiaries and, under its umbrella, 131 local social cohesion policies have been initiated or strengthened.

Another contributory factor in these results has been the support of the OCO consortium in technical assistance, training, its methodological and bibliographical contribution, and the impetus it has given to creating spaces for reflection, to capitalising on and exchanging good practices.

In the 500 Latin American municipalities involved in the programme in one way or another, the inclusion of social cohesion on local political agendas is being translated into support for long-term processes, with a view to providing ongoing improvement in the living conditions of their citizens. There is no turning back on this road to building cities that foster equal opportunities, active citizen participation and social coexistence among heterogeneous groups.

At a time of crisis, when traditional models of international cooperation are being questioned, it is satisfying to see the results achieved by an innovative and pioneering programme like URB-AL III. The success of a programme that highlights the potential local governments have as key players in development, presses for a comprehensive, crosscutting approach and favours partnerships can offer some pointers to the future of decentralised cooperation.

**Jordi Castells i Masanés**

Director of International Relations at Diputació de Barcelona and the General Coordinator of the URB-AL III Programme Orientation and Coordination Office (OCO)



---

## Introduction

After four years of the URB-AL III Programme, its Orientation and Coordination Office (OCO) is presenting the main results and impacts of the 20 cooperation projects carried out, with the aim of providing an overall assessment and pointing out sustainability strategies for their achievements and lessons.

URB-AL is a European Commission (EC) regional cooperation programme with Latin America. It was launched in 1995 to strengthen decentralised cooperation between the two regions. The goal of its third phase (2009-12)<sup>1</sup> has been to contribute towards an increase in the degree of social and territorial cohesion in subnational governments in Latin America. The programme was, for the first time, taking a political and strategic priority from the European and Latin American regional agenda, defined and endorsed at several summits of heads of state and government since 2004.

By consolidating and promoting public policies and processes, the programme has encouraged the construction of reference models capable of showing possible solutions to subnational Latin American governments keen to give an impetus to social cohesion dynamics. This highlights the pioneering and innovative character of URB-AL III, which has managed to develop from a “one-off project” into a “public policy”, having demonstrated the importance of supporting local government processes and strengthening institutions as key elements for responding to the needs of citizens.

With a total non-refundable budget of 64.4 million euros, URB-AL III consists of 20 cooperation projects that are structured round European-Latin American partnerships of 5 to 7 partners, all non-state bodies. However, in contrast to the earlier phases, the role of the European partners this time has been limited to coordinating and assessing, with all the activity concentrated in Latin America.

The figures detailing the programme’s dimension and scope speak for themselves: a direct impact on 74 Latin American territories, the equivalent of over 500 municipalities with an approximate population of 26 million inhabitants; 1.8 million beneficiaries;<sup>2</sup> 160 participant players and more than 131 promoted and/or strengthened local public policies.

The areas worked on by the projects have been diverse and structured round the five dimensions of social cohesion: civic, productive, institutional, social and territorial. Taking into account the EC’s considerations - in the sense that, to increase the degree of social cohesion, dealing with problems from an overall, multisectoral standpoint is what is important - all the projects opted to tackle various dimensions and adopted a cross-cutting institutional focus (see the descriptive table on page 15).

- 
- 1 The URB-AL III Programme was to conclude formally at the end of 2012, but the European Commission has extended various projects, which will now finish in a phased manner during the first half of 2013.
  - 2 Figure taken from the information on beneficiaries provided by the projects themselves.

Even so, a close look shows us the dimension worked on most within the framework of URB-AL III has been the territorial dimension, with actions ranging from encouraging tourism in border areas to integrated urban planning and development, environmental management by neighbouring municipalities and the regeneration of vulnerable neighbourhoods.

In the absence of a standard definition of social cohesion, the OCO decided to identify and define the operational components that contribute towards achieving it: (1) equality and inclusion (2) legitimacy (3) a sense of belonging (4) recognition of the other (5) participation.<sup>3</sup> On the basis of these components, indicators were defined to measure their contribution.

To overcome the difficult challenge of identifying the contribution of a cooperation project to public policy with impact on a territory's social cohesion, the OCO designed and applied an innovative *ad hoc* methodology. This methodology envisaged two different steps designed to: (1) assess the contribution of a project to the consolidation and promotion of local public policies and (2) analyse whether and in what way those policies were directed towards and combined to generate more social cohesion.

The implementation of the first step allowed the projects to identify the policies that had been reinforced, consolidated or created on the basis of their participation in URB-AL III. The results of this exercise are explained in this report, where we can see 8 policies common to various territories: economic development, environment, territorial planning, citizen participation, cross-border cooperation, social and urban regeneration, public safety and employment.

As for the second step, the missions carried out by the OCO in over half the projects showed the components most present were (in descending order): participation, legitimacy, equality and inclusion, a sense of belonging and recognition of the other. The analysis likewise demonstrated that contributions to social cohesion do not depend on the scope or the type of public policy supported but, basically, on the methodology adopted.

This methodology implies the creation of working instruments and dynamics that allow the development of public policies that incorporate one or more components of social cohesion. The impact of the projects described in this report clearly reflects the adoption of a new social cohesion perspective. Among the most striking examples we find the generation of multi-player governance systems; the creation of mechanisms that integrate decisions by citizens; the implementation of strategic plans with a

---

<sup>3</sup> The methodology guide *Identifying the Contribution of Local Public Policies to Social Cohesion* groups these components into three: (1) equal opportunities and social inclusion, (2) a good level of coexistence in society and (3) a good degree of public confidence in governors and the public administration.

future vision; an increase in equal opportunities in access to basic rights and recognition by civil society.

Another common feature among participating subnational governments has been the political and institutional progress participation in the programme has brought. This is shown in many of the results achieved: the creation of new units in those administrations, the approval of regulations, the drive to set up local economic development agencies, the drawing up and implementation of comprehensive plans for territorial development and training agreements, the installation of participatory geographic information systems (PGIS) and the creation of multipurpose property registration systems.

The main results, impacts and public policies driven or reinforced by the projects are systematically arranged in the records of the report you have in your hands. Records that also pay special attention to the sustainability strategies planned.

It is no surprise then that the URB-AL III projects have made an outstanding effort to make their achievements sustainable. During the four years of implementation, participants have gradually become aware of the need to look to the future and plan continuity strategies, to avoid the usual dynamics of many cooperation initiatives, where the results often tail away once the outside help has finished. In the case of URB-AL III, this aspect is even more important, given that the aim is the continuation of public policy processes which, owing to the very nature of the democratic process, are usually interrupted by changes of government.

An overall reading of the results and impacts achieved by the implementation of the 20 URB-AL III projects highlights the innovative and pioneering character of the programme, leaving us with a case laboratory of successful experiences in public policies that boost social inclusion. In addition, the evolution of the projects reflects how the players involved have taken on board the new approaches to territorial governance. In fact, most of the projects include alliances with other levels of government and other territorial players because it is understood that, while the local government cannot govern alone, it must be the catalyst and a key player in development.



## Table of dimensions

### URB-AL III projects dimensions of social cohesion. Chart

Project	Productive	Social	Territorial	Civic	Institutional
Melgodepro (Alcorcón)	•	•		•	•
Institutional Innovation (Santa Fe)			•	•	•
RESSOC (Barcelona Metropolitan Area)	•	•		•	•
La Basura Sirve (Arezzo)	•	•		•	•
URB-AL Pampa (Borba)	•	•	•		•
EU_LA_WIN (Emilia Romagna)	•	•	•	•	•
Fronteras Turísticas (Frosinone)	•	•	•		•
UNE (Irún)	•		•	•	•
IDEAL (Michoacán)		•	•	•	•
Habitar Goes (Montevideo)		•	•	•	•
Local policies for the prevention of violence (Pernambuco)		•		•	•
Línea Internacional (Ponta Porã)	•	•	•	•	•
emiDel (L'Hospitalet de Llobregat)	•	•			•
GIT (Puerto Cortés)			•	•	•
Social cohesion in Central American Trifinio region (Río Lempa)		•	•	•	•
PACEF (Sicily)	•	•		•	•
COCAP (Veneto)	•	•	•		•
INTEGRATION (Stuttgart)		•	•		•
Participatory Urban and Territorial Management (Tuscany)		•	•	•	•
Gente diversa, gente equivalente (Santa Tecla)		•		•	•

\* Only have set the main dimensions of the projects, since most of them are multidimensional.

### Public policies promoted or strengthened by the URB-AL III projects. Main subjects

1	Local economic development policy and entrepreneurship
2	Environmental and waste management
3	Urban and territorial planning policy
4	Employment policies
5	Citizen participation policies
6	Cross-border cooperation
7	Social and urban regeneration
8	Public security
9	Local financing and taxation
10	Institutional strengthening policies



ACHIEVEMENTS, IMPACTS AND  
SUSTAINABILITY STRATEGIES OF  
THE URB-AL III PROJECTS

ANDEAN AREA  
REGIONAL OFFICE





# Fronteras Turísticas (Tourist Borders) Project

Social cohesion, inclusion and social development through sustainable tourism

“After 40 months of joint work, exchanges and lessons, we have witnessed the setting up of Fronteras Turísticas: a single reality made up of diverse but united spirits that has given rise to a genuine process of social cohesion and smooth interaction on a political, technical and civic level. A single territory has been established, based on trust, that always talks and acts for the common good.”

Michela Sau. Coordinator of Fronteras Turísticas (Province of Frosinone, Italy)

Coordinated by:	Province of Frosinone (Italy)
Project sites:	Municipality of Purmamarca (Jujuy, Argentina)
	Municipality of S. Pedro de Quemes (Los Lípez Region, Bolivia)
	Municipality of Calacoto (Pacaje, Bolivia)
	Province of Tarata (Tacna, Peru)
Web:	<a href="http://www.caminoandino.travel">www.caminoandino.travel</a>



## Main achievements of the project

- Over 9,044 direct beneficiaries (indigenous population and staff of the participating local authorities).
- 750 tourist entrepreneurs have acquired new tourist service skills: computer skills and access, basic English, tourist guiding, hotels and catering, gastronomy, mountain guiding, quality, llama caravan service, etc. All of this allows them to provide a better quality customer service. They have improved their facilities and services by promoting new guide facilities, offering better restaurant services, building paradors and installing signs.
- 170 non-state service providers form part of the integrated management structure.
- 142 tourist sites promoted.
- Camino Andino: cross-border tourist route with a cultural identity that has established itself as a brand and been introduced at the main international trade fairs in the sector (Madrid, London and Buenos Aires). Within this product framework, 7 specific routes have been developed.
- 8 centres offering access to new technologies have been set up.

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- Promotion of empowerment in local governments: consensus politics and an increase in local social cohesion.
- Promotion of governance: establishment of multilevel synergies and the adoption of numerous civil society participation mechanisms. The indigenous communities are involved in defining the project's working plans and deciding who will benefit.
- Promotion of the inclusion of equal opportunities in the framework of gender



**equality:** this is reflected in the fact that most of the recipients and beneficiaries of training are women.

- **Formation of an Alliance of Local Authorities and Civil Society Organisations** for the implementation of development policies in border areas.

### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- The project partners have signed two **cross-border agreements** on cooperation and sustainability.
- Their work is based on an **organisation, integration and sustainability agenda** for the project, whereby they have established measures and actions for strengthening the organisation of local tourist services and the regional organisation of public authorities.
- As regards commercialising their product, they are working to strengthen the **Camino Andino consortium** (<[www.caminoandino.travel](http://www.caminoandino.travel)>) and improve the quality of tourist services.
- New **local synergies** that allow investment resources to be pooled and used more efficiently are providing an example of joint management.

### Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Purmamarca	Argentina	Social and economic development through sustainable tourism
Calacoto	Bolivia	Social and economic development through sustainable tourism
San Pedro de Quemes	Bolivia	Social and economic development through sustainable tourism
Tarata	Peru	Social and economic development through sustainable tourism

### General goal of the project

To improve territorial competitiveness through sustainable tourism in Argentinian-Bolivian and Bolivian-Peruvian border areas. These areas are territorially well-defined and coordinated, with a common tourist heritage and cultural identity.

#### Specific goals

- To develop new management mechanisms for developing and implementing a border area tourist integration corridor along pre-Hispanic and colonial routes.



- To create an Aymara-Quechua ethno-ecotourism corridor as a tourist destination with a cultural identity.

### Project partners

- Province of Frosinone (Italy)
- The local authorities of Calacoto, San Pedro de Quemes (Bolivia) Purmamarca (Argentina) and Tarata (Peru)
- Bolzano Autonomous Province (Italy)
- Association for Social Development (ADESO, Argentina)

### Collaborators

- Jujuy Provincial Government (Argentina)
- Oruro Department Prefecture (Bolivia)
- Interregional Observatory of Cooperation for Development (OICS)

Duration of the project: January 2009 – April 2012

Total budget for the project: 2,401,418 euros

“This project has allowed us to recover our cultural identity, in terms of culture, customs, dress, etc. We realised we had the same cultural identity but we were losing it. Now, society as a whole feels more closely connected because we have a single territory and a single cultural identity.”

Omar Véliz. Mayor of San Pedro de Quemes (Bolivia)

### Audiovisual material available

- Video showing the results of Fronteras Turísticas. See <[http://www.youtube.com/watch?v=yJfWg8GI81g&list=UUqJq5sb4aDv\\_\\_QGZrFF2Yvw&index=1&feature=plcp](http://www.youtube.com/watch?v=yJfWg8GI81g&list=UUqJq5sb4aDv__QGZrFF2Yvw&index=1&feature=plcp)>
- Case study of cross-border cooperation: Calacoto and San Pedro de Quemes, Bolivia. (video shown during URBsociAL 2011. Rosario, Argentina). See <<http://www.youtube.com/watch?v=TLL5vA-sKI>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



## Local development and emigration in Latin America

“One of the main lessons we have learnt from the emiDel project is the need to create climates, scenarios and qualifications that promote the development of social capital, of its social productive skills, and local productive and social entrepreneurial skills. Because it is not possible to see a way towards social cohesion without a production project.”

Manuel García. emiDel coordinator (L'Hospitalet de Llobregat, Spain)

Coordinated by:	L'Hospitalet City Council (Barcelona, Spain)
Project sites:	La Paz (Bolivia)
	Santa Tecla (El Salvador)
	Canelones (Uruguay)
Web:	<a href="http://www.emidel.org">www.emidel.org</a>



## Main achievements of the project

- More than **9,071** direct beneficiaries in total (all the partners).
- **150 municipal employees** trained in economic development after taking part in the “Local Economic Development Course” given at universities in the partner countries.
- **150 entrepreneurs** receive training to draw up their business plans. **30 prizes for the best plans** awarded in La Paz.
- **440 entrepreneurs** given personal technical assistance. The work of state schools in fostering an entrepreneurial spirit is highlighted.
- **5 centres set up to support entrepreneurs** and foster local economic development. Entrepreneurs improve their skills through new facilities and services.
- **Framework reflection document** on entrepreneurship and social innovation ([http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/documento\\_reflexion\\_innovacionemidel.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/documento_reflexion_innovacionemidel.pdf)).
- Development of a tool for identifying good practices online (<http://digital.emidel.org/>).
- **Implementation of the Alternative Markets Strategy** in La Paz. A collaborative agreement with the “Real Neighbourhoods and Communities” Programme led to **8 social market initiatives** (alternative circuits to conventional commerce based on responsible consumption) at 5 Casas Comunes (community centres) in which 152 people took part.



## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- The La Paz Autonomous Municipal Government local economic development policy strengthened by the establishment of a regulatory framework and a management model that provide the basis for the **New Law on Economic Promotion and the Plural Entrepreneurism and Responsible Business Development Model**.
- **Drawing up of the Local Economic Development Policy** in Santa Tecla, to improve social cohesion in the city.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **Signing of an alliance** for local development between universities taking part in the “Local Economic Development Specialisation Course”, reflecting the desire to continue working together on planning and giving further courses, as well as creating synergies for future cooperation.
- **Institutionalisation of the agreements on the part of the partner countries.** Santa Tecla has signed an agreement that commits it to work on promoting local development through tourism in various areas. La Paz has managed **8 Collaborative Work Agreements** to develop synergies between the Deputy Mayors’ offices and private entities and organisations belonging to civil society, with the aim of promoting responsible business development.
- **Creation of local synergies with an impact on territorial political structures.** These will mean changes and improvement in the legislation and methods used.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
La Paz	Bolivia	Local economic development policy based on the drafting and implementing of the Plural Entrepreneurism and Responsible Business Development Model
Santa Tecla	El Salvador	Local economic development policy

## General goal of the project

To develop training models for Latin American local governments so that, by basing themselves on the European experience in this field, they can create a structure of local economic development units that encourage private initiative.



### Specific goals

- To develop the capacity of local governments to help and promote entrepreneurs, with the aim of boosting local economic development.
- To develop training experiences and technical assistance that make the productive investment of entrepreneurs in local municipalities viable by increasing the value of remittances from Latin American emigrants to Europe.

### Project partners

- L'Hospitalet City Council (Barcelona, Spain)
- La Paz Autonomous Municipal Government (Bolivia)
- Mayor' Office, Santa Tecla (El Salvador)
- Municipal Intendant's Office, Canelones (Uruguay)
- Diputació de Barcelona (Spain)

Duration of the project: January 2009 – June 2013

Total budget for the project: 2,950,000 euros

“The Plural Entrepreneurism Model is the tool for creating social cohesion in the territory. Social cohesion is expressed in actions that generate confidence, generosity, solidarity, integration and inclusion which the project brings to each of its activities, thus integrating all the players.”

Harol Flores Gámez, former emiDel project director in La Paz (Bolivia)

## Audiovisual material available

- emiDel project presentation video. See <<http://www.youtube.com/watch?v=KwcUdMZPPt4>>
- Case study of the production and employment dimension of social cohesion: La Paz, Bolivia. emiDel Project (video shown at URBsociAL 2012 Bogotá, Colombia). See <<http://www.youtube.com/watch?v=wqCLYC55T4w&feature=youtu.be>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



## La basura sirve (Waste Is Useful) Project

Reducing, recycling and recovering waste and raising environmental awareness to construct social cohesion in Latin America

“The innovative element of the project, in terms of institutional relations, has been the capacity of the European bodies to put themselves at the service of Latin American territories, encouraging the development of a South-South exchange and offering their experience in setting up and maintaining territorial networks once the programme has finished. Our hope is that the value of this process is not dissipated and that, in the future, the relationship between Europe and LA can develop the capital generated during these years.”

Giuseppe Cesari, Coordinator of La basura sirve (Municipality of Arezzo, Italy)

Coordinated by:	Municipality of Arezzo (Italy)
Project sites:	Santiago de Surco (Peru)
	Cuenca (Ecuador)
	Lago Agrio (Ecuador)
	General Pico (Argentina)
	Municipio de Arica (Chile)
	Buenos Aires Province (Argentina)
Web:	<a href="http://www.urbal-arezzo.net">www.urbal-arezzo.net</a>





## Main achievements of the project

- More than 343,002 direct beneficiaries in all the project towns.
- 4 cooperatives of recyclers (taken out of the informal economy) set up.
- 230 recyclers incorporated into the waste management system.
- 120 members of recyclers' associations have improved their working conditions.
- Increase in the waste recovered and brought into the system through selling products (cardboard, plastic, glass, etc.).
- Reduction in the waste going to municipal tips.
- 250 local government officers and civil servants in national institutions in Peru, Ecuador and Argentina have played an active part in the seminars to disseminate the project's experiences, waste management models and exchanges.
- Environmental culture disseminated and taken up by the populace of some of the towns intervened in, where a special emphasis was placed on children and young people through awareness-raising campaigns.
- Involvement of new schools and private companies in the system of separating waste at origin.
- Project selected by EuropeAid as a case study (<[http://ec.europa.eu/europeaid/documents/case-studies/peru\\_medio-ambiente\\_basurasirve\\_es.pdf](http://ec.europa.eu/europeaid/documents/case-studies/peru_medio-ambiente_basurasirve_es.pdf)>).

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- Increase in social inclusion as a result of integrating informal recyclers into waste management systems, setting up cooperatives and improving recyclers' working conditions.
- Increase in environmental culture and awareness achieved by disseminating a recycling culture and involving local citizens in public services.
- The consolidation of the municipal network has led to an exchange with concrete results in terms of better waste management systems.

- The public authorities in the participating towns **have adopted an integrated vision of the sustainable management** of municipal services on a social, environmental and economic level.

### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **Strategic plans, management plans and municipal ordinances** have been drawn up and approved that include waste management policies with a focus on recycling and inclusion.
- In some towns there has been a big **investment in infrastructure** to strengthen the solid urban waste management system and in others it is planned to make this a priority in the near future.
- The participation of citizens and recyclers reinforces **institutional commitments**, creating a healthy system of collaboration between populace and institutions.

### Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Surco	Peru	Environmental management (includes waste management) and a social policy of increasing access to public services
Cuenca	Ecuador	Local recycling and social development policy
Lago Agrio	Ecuador	Waste management and urban sanitation policy
Arica	Chile	Waste collection and treatment policy
General Pico	Argentina	Solid waste management and social development policies
Provincia de Buenos Aires	Argentina	Regionalisation plan and a solid waste awareness and appreciation plan with an emphasis on social inclusion

### General goal of the project

To spread an environmentally friendly culture and promote recycling as a crosscutting instrument for social cohesion.

#### Specific goals

- To systematically promote the experiences of Santiago de Surco and Cuenca as models for the other Latin American partner towns.
- To improve solid urban waste management by introducing or increasing separate collection and recycling in the Latin American partner towns through public participation and technical improvements.

## Project partners

- Municipality of Arezzo (Italy)
- Municipality of Santiago de Surco (Peru)
- EMAC – Municipal Sanitation Company – (Cuenca, Ecuador)
- Municipality of Lago Agrio (Ecuador)
- Municipality of General Pico (Argentina)
- Municipality of Arica (Chile)
- Buenos Aires Provincial Government (Argentina)
- Oxfam Italy (Italy)
- Lille Metropole (France)

## Collaborators

- Limited public-private company TRISELEC (France)
- UOCRA Foundation (Argentina)
- PREMA ECOLOGIA, Limited recycled waste producers cooperative (Argentina)

Duration of the project: January 2009 – June 2013

Total budget for the project: 2,401,544.16 euros

“There has been a transformation among the population, not just in terms of the collection and recycling system itself. Environmental awareness has increased and this, combined with the pride of being a Cuenca inhabitant, means we can say there has been a wholesale transformation in the city, a philosophy of life. This system will be self-sustainable, with a strategic plan in operation, and we are sure this model will be repeated in other cities.”

Valeria Villavicencio. Manager of EMAC (Cuenca-Ecuador)

## Audiovisual material available

- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

## Integrated Urban Development

“Cooperation between local authorities in Latin America and Europe requires interdisciplinary approaches and policies. Our project has produced innovative responses to and policies for citizen participation in the development of rundown urban areas. Participation in URB-AL III has helped to give a boost to social and territorial development in our partners: Bogotá, Quito, Sao Paulo, Rio de Janeiro, Guadalajara and Chihuahua.”

*Hermann J. Kircholtes. Coordinator Stuttgart (Germany)*

Coordinated by:	Stuttgart (Germany)
Project sites:	Chihuahua State (Mexico)
	Guadalajara (Mexico)
	Bogotá (Colombia)
	Quito (Ecuador)
	Sao Paulo (Brazil)
	Rio de Janeiro (Brazil)
Web:	<a href="http://www.urbal-integration.eu">www.urbal-integration.eu</a>



## Main achievements of the project

- More than **30,328 direct beneficiaries** (in all the territories where intervention has taken place).
- Five Latin American local authorities have **improved their sustainable development instruments for brownfield sites**, offering environmental solutions while improving living conditions, housing and the work situation in urban areas (alignment plans, urban integration projects, territorial designs, environmental diagnoses, solid waste management models, environmental impact studies, socio-economic studies, and a communication and environmental risk manual).
- The partner cities are **implementing sustainable integrated planning procedures**, with an interdisciplinary approach and the participation of all the important players (public and private) but especially the citizens.
- Of the 44 hectares currently being redeveloped in all the partner cities, **54% is for the creation of green spaces and public places**.
- Three cities plan to **build 570 low-cost housing units** for socially disadvantaged groups.
- More than **500 members of civil society played an active part** in the plot project planning phase and more than **70 public events** were held to encourage local players and private investment.
- **Systematisation and publication of the lessons learned** ([http://www.urbal-integration.eu/fileadmin/templates/Public\\_Download/Desarrollo\\_Sostenible\\_2.pdf](http://www.urbal-integration.eu/fileadmin/templates/Public_Download/Desarrollo_Sostenible_2.pdf)) in the pilot urban regeneration projects in Mexico, Colombia, Ecuador and Brazil as a generic model for urban integration that can be repeated elsewhere.
- **Drafting, publication and dissemination of a study on the general conditions for the regeneration of urban areas** ([http://www.urbal-integration.eu/fileadmin/templates/Public\\_Download/Desarrollo\\_Sostenible.pdf](http://www.urbal-integration.eu/fileadmin/templates/Public_Download/Desarrollo_Sostenible.pdf)) in Mexico, Colombia, Ecuador, Brazil and Chile.



## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- **Promotion of sustainable urban development**, which means a reduction in environmental and territorial pollution.
- **Increase in efficiency, powers for dealing with and the identification of problems** based on the implementation of new integrated planning processes.
- **Incorporation of a comprehensive, long-term view** in planning for sustainable development (environmental, social, economic and with citizen participation).
- **Increase in the inclusion of marginalised social groups** as a result of finding new uses for rundown urban areas (reintegration of brownfield sites).
- **Analysis and dissemination of legal and institutional frameworks** suitable for the development of rundown urban areas.
- **Promotion of the interdisciplinary cooperation** required for redeveloping rundown areas.
- **Contribution of a generic model for sustainable urban integration** (systematisation and comparison of several experiences and their contribution to social cohesion) that can be exported and repeated in other areas not linked to URB-AL III.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **Creation of a city network** within the project to publicise it. (It has taken part as such in various international events).
- **Development and adoption of interdisciplinary cooperation** between municipal public bodies that ensures the sustainability of urban development plans and projects.
- The eventual and decisive inclusion of the results of INTEGRATION in public policies and the regulatory framework is **the aim of the city master plans**.
- The intervention was sustained in the search for **recognition of the identity** of various elements, both on the part of the government and the communities.
- The **citizen participation model** was adopted to generate social inclusion in the various processes carried out and which will continue to be carried out after INTEGRATION.



## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Chihuahua	Mexico	Urban development and environmental policies
Guadalajara	Mexico	Sustainable territorial planning and development policy
Bogotá	Colombia	Territorial development plan and environmental policy
Quito	Ecuador	Development and territorial planning policy
São Paulo	Brazil	Urban and territorial planning policy with an environmental focus and a land regulation policy

## General goal of the project

Creating an integrated sustainable urban development and regenerating disused contaminated sites in Latin America.

### Specific goals

- Improving living conditions in urban areas by reducing social injustice and through territorial and social cohesion processes on six abandoned urban sites in Brazil, Colombia, Ecuador and Mexico.
- Achieving a level of urban environmental quality high enough to provide healthy living conditions on abandoned sites by controlling pollution.
- Increasing the powers of local authorities and creating suitable legal conditions for the political plan.

## Project partners

- City of Stuttgart (Germany)
- Chihuahua State (Mexico)
- Guadalajara (Mexico)
- Bogotá (Colombia)
- Quito (Ecuador)
- São Paulo Prefecture (Brazil)
- Rio de Janeiro Prefecture (Brazil)
- KATE – Centre for Ecology and Development (Germany)
- ICLEI – Local Governments for Sustainability (Brazil)

## Collaborators

- Federal Environment Agency (Germany)
- Urban Planning Committee, Guadalajara City Council (Mexico)
- General Coordination of Innovation and Development, Jalisco State Government (Mexico)
- Transport Policy and Development Institute (Mexico)



Duration of the project: January 2009 – May 2013  
Total budget for the project: 3,578,657.80 euros

“One of the results has been to go beyond the demand for basic necessities and to move ahead together in adopting an environmental approach and perspective towards the territory and the sector. Through the *mingas* (an ancestral figure of community work in Ecuador) we have carried out tree planting, tree clearing, waste management and stream clearing work. This step, which we took together and which goes beyond the most immediate demand, is fundamental.”

Amparo Armas. Adviser to the General Secretary of citizen participation and Coordination, Quito (Ecuador)

## Audiovisual material available

- INTEGRATION presentation video. See <[http://www.youtube.com/watch?v=Pb6w-SUCGZU&feature=player\\_embedded](http://www.youtube.com/watch?v=Pb6w-SUCGZU&feature=player_embedded)>
- Case study on integrated urban design: Quito, Ecuador. INTEGRATION Project (video shown at URBsociAL 2011). Rosario, Argentina). See <<http://www.youtube.com/watch?v=hPnOzL8S0ac>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



## MELGODEPRO Project

### A Euro-Latin American local-governance model for productive development

“Participation in URB-AL III has been decisive for sharing local initiatives to increase our capacities, by establishing a network between local governments that have been working to implement public social-cohesion policies. These spaces have not only been created under the framework of the project and the Programme, but have also opened new prospects for collaboration.”

Lola Bernáldez. MELGODEPRO coordinator (Alcorcón, Spain)

Coordinated by:	Alcorcón City Council (Spain)
Project sites:	Valparaíso (Zacatecas, Mexico)
	Paysandú Province (Uruguay)
	Curahuara de Carangas (Bolivia)
	Pimampiro (Ecuador)
Web:	<a href="http://www.ayto-alcorcon.es/portal/alcorcon/melgodepro">www.ayto-alcorcon.es/portal/alcorcon/melgodepro</a>



## Main achievements of the project

- **More than 11,715 direct beneficiaries** in the four intervention territories (specialists, social capital organisations, educational institutions, teachers, students, migrant associations and business undertakings).
- **22 qualified experts** for designing, running and implementing direct productive-economic promotion initiatives, a qualification for working with and giving technical assistance to SMEs.
- **91 organisations** integrated into the social capital.
- **184 teachers and 1,010 young people** from 31 educational institutions have taken part in enterprise culture training.
- **A formal incorporation of the enterprise-focused curriculum** into schools and institutes and establishment of an enterprise culture.
- **63 business boosted or created undertakings** give work to some 249 people.
- **Communication channels established with 65 migrant associations** to coordinate remittance funds.
- **Enterprising Cities with Support from Emigrants (CEAE) model** adapted to social, migratory and economic realities (and based on the 3x1 experience in Mexico).
- **Establishment and strengthening of Local Economic Development Offices (ODELs)** in Bolivia, **Economic Promotion Units** in Pimampiro, a specialist DEL unit in Paysandú and the **Productive Economic Promotion Unit** in Valparaíso.
- **SMEs strengthened** by project activities in the four Latin American intervention territories.
- **Social pacts** for municipal economic development reached with all the players to agree on the lines of development generated in each municipality.



## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- **Incorporating procedures** that derive from the social agreements for economic development.
- **Integrating local development offices into municipal development plans (UPEs)**, as a new working concept for local economic development.
- **Generating opportunities for employment** among the population, principally among young people and women.
- **Promoting the tourist sector** as a source of development and social cohesion.
- **Networks with migrants have been organised or strengthened**, to provide an opportunity for passing on knowledge, encouraging local development and put a brake on future migrations.
- **Consensus for reached on incorporating an enterprise culture** into school curricula.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- The **social pacts** have given the development plans sustainability and legitimacy beyond local government.
- **Including productive enterprise in the school curriculum**: the project's element of stability, so the enterprise culture starts from school.
- **Increased skills for Economic Promotion Unit (UPE) officers and entrepreneurs**, by encouraging the development of talent and a more dynamic community.
- **Institutionalisation of the UPEs and the work they do.**
- **Commitment and interest from the educational authorities.**
- A commitment to **economic support** from the beneficiaries of the Paseo del Mercado in Paysandú.
- A **commitment** from the Paysandú Social Economic Council's Productive Development Agency, the Pimampiro Municipal Government and the Valparaíso Municipal President's Office to continue the UPEs.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Valparaíso	Mexico	A policy for combatting poverty in marginalised areas An education policy Local development policy Enterprise policies





<b>Paysandú Province</b>	Uruguay	A policy for entrepreneurship and business creation A policy for promoting local and craft products
<b>Curahuara de Carangas</b>	Bolivia	Policies in support of job creation Policies for production training
<b>Pimampiro</b>	Ecuador	A production policy Citizen participation policy A policy for tourism and environmental An education policy An impetus for a new policy line on migration and work placement

## General goal of the project

Improving production development in 4 Latin American municipalities/regions (Pimampiro in Ecuador, Paysandú in Uruguay, Curahuara de Carangas in Bolivia and Valparaíso in Mexico) through an enterprising city strategy, by optimising (social capital and remittances) relations with emigrants.

### Specific goals

- Creating a municipal management and planning model for productive development, for the application of public policies that enable progress towards social cohesion.

## Project partners

- Alcorcón City Council (Spain)
- Pimampiro (Ecuador)
- Municipality of Curahuara de Carangas (Oruro, Bolivia)
- Valparaíso (Zacatecas, Mexico)
- Municipal Chamber of São João da Madeira (Portugal)
- AMIBE in Curahuara. Emigrants Association (Bolivia)
- Housewives for Development Association in Pimampiro. Relatives of emigrants (Ecuador)

### Collaborators

- Hispanic-Ecuadorian Association Rumiñahui (Spain)
- Hispanic Bolivian Association ACOBE (Spain)
- Spanish Federation of Municipalities and Provinces (FEMP)

Duration of the project: January 2009 – June 2013  
Total budget for the project: 2,193,042 euros

“We need to think on a global scale and from there on a local scale. That is why exchanging information and experiences on competitiveness, innovation and entrepreneurship is very important for promoting all the local authorities.”

[Manuel Castro Almeida, the Municipal President of São João da Madeira \(Portugal\)](#)

### Audiovisual material available

- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See [http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)



SOUTHERN CONE  
REGIONAL OFFICE

---





# URB-AL Pampa Project

## Urban areas in protected zones

“The main value of the project has been to find joint strategies with our partners for carrying out actions and activities that benefit the local population, while respecting the environment and contributing towards sustainable development by developing new sources of income.”

Ângelo Sá. Borba Town Council and coordinator of URB-AL Pampa (Borba, Portugal)

Coordinated by:	Borba Town Council (Portugal)
Project sites:	Departmental Government of Rivera (Uruguay)
	Municipalities of Santana do Livramento, Quaraí, Alegrete and Rosário do Sul (Rio Grande do Sul, Brazil)
Web:	<a href="http://www.urbalpampa.com">www.urbalpampa.com</a>



## Main achievements of the project

- A total of 7,182 direct beneficiaries.
- 21 projects set up to generate income.
- Some 300 people took part in seminars and training activities and exchanging experiences.
- 42 women learned skills in weaving and rustic wool.
- 49 pilot projects (*demonstration units*) carried out, benefiting 64 families of rural producers (about 256 people).
- 14 tourist paths developed to the benefit of small rural property owners.
- Copy of the “Regulations Study”, carried out by the project, distributed to more than 1,500 people. This study is an important instrument for territorial management in environmentally protected areas.
- Over a hundred Latin American experts helped with the project.

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- **Links with national institutions** in Uruguay and Brazil: SEMAR (National Rural Education Service), SEBRAE (Brazilian Support Service for Micro and Small Businesses), SUL (Uruguayan Wool Secretariat), EMATER (Technical Assistance and Rural Extension Company).
- **Roundtables** involving project partners and UNESCO to study the proposal to set up the **Pampa Biosphere Reserve**.
- **Award of the certificate for good practices in public policies** by Brazil’s Frente Nacional de Prefeitos (FNP). The project was chosen from experiments all over Brazil.
- A stand at the United Nations Conference **Rio+20**. URB-AL III was invited to exhibit thanks to the FNP certificate.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **Strengthening of management structures** at local and regional level.
- Process started for acquiring the status of **International Protected Area**, API Pampa, as a Biosphere Reserve. The aim is to set up the **Pampa Cross-border Biosphere Reserve**.
- **Agreements with universities** (Faculty of Design and Development at the Universidad de la República in Uruguay).
- **Agreements with business institutions and national bodies** (Dirección de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, Rivera Commercial and Industrial Association, Rivera Development Agenda, Ministry of Tourism).
- In the Brazilian towns the local authority is studying the possibility of **updating**

its legislation to include the guidelines drawn up within the framework of the URB-AL III Programme as regards public policies and strategic frameworks that contribute towards territorial social cohesion.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Rivera	Uruguay	Sustainable economic development policy Environmental prevention policy Tourism development policy Local policy for strengthening and promoting tourist and cultural heritage
Alegrete	Brazil	Municipal rural development policy Municipal environment policy Local policy for strengthening and promoting tourist and cultural heritage
Quaraí	Brazil	Rural health policy Rural development policy (sheep farming) Local policy for strengthening and promoting tourist and cultural heritage
Rosário do Sul	Brazil	Municipal rural development programme Municipal agricultural modernisation programme Municipal support programme for fruit and vegetable producers Local policy for strengthening and promoting tourist and cultural heritage
Santana do Livramento	Brazil	Municipal policy for strengthening the local economy Municipal environmental education and protection policy Municipal tourism policy Local policy for strengthening and promoting tourist and cultural heritage

## General goal of the project

To improve the quality of life of populations living in environmentally protected areas by promoting cross-border cooperation through integration and territorial balance, and striving to reduce social differences.

### Specific goals

- To create new sources of income, while strengthening existing ones, that contribute to territorial and cultural improvement and the protection of natural resources.



## Project partners

- Borba Town Council (Portugal)
- Departmental Government of Rivera (Uruguay)
- Municipality of Alegrete (Brazil)
- Municipality of Quaraí (Brazil)
- Municipality of Rosário do Sul (Brazil)
- Municipality of Santana do Livramento (Brazil)
- Maronna Foundation (Brazil)

## Collaborators

- APA Ibirapuitã (Ministry of the Environment/Brazil)

Duration of the project: January 2009 – December 2012  
Total budget for the project: 3,116,971 euros

## Audiovisual material available

- URB-AL Pampa project presentation video. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=3QXA11WCzfA](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=3QXA11WCzfA)>
- URB-AL Pampa project photo gallery See <[http://www.urbalpampa.com/index.php?option=com\\_morfeoshow&Itemid=214&lang=pt](http://www.urbalpampa.com/index.php?option=com_morfeoshow&Itemid=214&lang=pt)>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



## Local Policies for the Prevention of Violence Project

### Local policies for the prevention of violence in marginalised urban areas

“The project makes it possible to work with other secretaries, other levels of government and civil society. URB-AL III has facilitated its insertion in cooperation and we hope this will be a path that continues to be followed after URB-AL III. We already have a proposal for creating a decentralised cooperation unit on safety.”

Vladimir Brasiliano. Coordinator of Local Policies for the Prevention of Violence (Pernambuco State, Brazil)

Coordinated by:	Pernambuco State (Brazil)
Project sites:	Paysandú (Uruguay)
	Loreto Region (Peru)
	Pernambuco State (Brazil)
Web:	<a href="http://www.urbalpernambuco.org">www.urbalpernambuco.org</a>



## Main achievements of the project

- More than 119,257 direct beneficiaries in all the intervention areas.
- More than 1,500 young people equipped with the skills to join the labour market.
- More than 1,000 managers and/or staff equipped with skills to prevent violence and promote social cohesion that they can use in their professional fields.
- 9,000 children and teenagers took part in social inclusion, cultural and civic projects/actions/programmes.
- 500 community leaders and civil society players trained as multipliers in activities for disseminating knowledge.
- 730 people took part in debates, seminars, meetings to learn more about violence prevention, social cohesion and related matters.
- Pilot Project in Paysandú to help implement “Faroles Comunitarios”, an important space for interaction and preventing violence.
- Pernambuco Prevention Network, which helps develop synergies between violence prevention players at different levels of government and in NGOs.
- Belén Participatory Study, to guide the setting up of the Public Safety Committee.
- Seven public policies launched or strengthened.

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- Drawing up of a draft bill and internal regulations for the setting up of the Pernambuco State Public Safety Council.
- Implementation of a community policy in the Paysandú Intendant’s Office with a multilevel structure.
- Drawing up of a regional programme for preventing violence and the act as a pilot policy and a regional proposal for the school curriculum to include violence prevention and peace culture in the Loreto region.
- Development and strengthening of multilevel structures in Latin American territories.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- Proposal for the creation of a decentralised cooperation group, focusing on public safety, in the Social Defence Secretariat of Pernambuco, who are running the project.
- Commitment from the Loreto Regional Government to continue basing their work on the Regional Programme for the Prevention of Violence.

- Formalisation in Uruguay of the framework agreement of the Ministry of the Interior (Central Government) institutionalising the multilevel structure and joint work. Work is taking place to finalise the setting up of a Local Public Safety School in Paysandú.

### Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Pernambuco State	Brazil	State public safety policy: "Pact for Life"
Paysandú	Uruguay	Territorial safety policy Employment and labour market insertion policy for young people Educational policy: peace culture in schools
Loreto Region	Peru	Social promotion policy Public safety and coexistence policy

### General goal of the project

To increase the effectiveness of public violence prevention policies in the project action areas.

#### Specific goals

- To strengthen local violence prevention policies in marginalised urban areas through institution building, strategy consolidation and greater participation by the community and private sector.



## Project partners

- Pernambuco State (Brazil)
- Intendant's Office, Paysandú (Uruguay)
- Loreto Regional Government (Peru)
- Cesvi Foundation (Italy)
- Commune of Bergamo (Italy)

Duration of the project: January 2009 – March 2013

Total budget for the project: 2,428,500 euros

“We believe the sustainability of the project is mainly linked to the bodies that, in the future, will carry out the policies we have been supporting all these years, applying the concepts we are working on to their methodologies. Our aim is to strengthen public policies, supporting the people who implement them. This is our sustainability strategy.”

Julia Oliveira. Project technical adviser (Brazil)

## Audiovisual material available

- Project presentation video. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=\\_MpWa8h0Us0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=_MpWa8h0Us0)>
- Videos on public safety and citizen cooperation produced for the project. See <<http://www.urbalpernambuco.org/destaques.php?categ=7>>
- Case study of the social dimension of social cohesion: Pernambuco, Brazil (video shown at URBsociAL 2012. Bogotá, Colombia). See <[http://www.youtube.com/watch?v=WePD7KDtIgo&list=UUqJq5sb4aDv\\_\\_QGZrFF2Yvw&index=2&feature=plcp](http://www.youtube.com/watch?v=WePD7KDtIgo&list=UUqJq5sb4aDv__QGZrFF2Yvw&index=2&feature=plcp)>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>





## Línea Internacional. Unión de dos pueblos Project

Re-urbanisation of the common space between twin cities in border countries as an instrument for social cohesion and the creation of a citizenry with its own identity

“The programme allowed us to integrate, learn and cooperate on a series of projects that go further than Línea Internacional but which deal with extremely important issues for our border region, opening the door to new initiatives on the Brazil/Paraguay border, which, in Brazil, is becoming a model among local government experiences of international cooperation.”

Roberto Winters Steil. Coordinator of Línea Internacional. Ponta Porã Prefecture (Brazil)

Coordinated by:	Ponta Porã Prefecture (Brazil)
Project sites:	Ponta Porã (Brazil)
	Pedro Juan Caballero (Paraguay)
Web:	<a href="http://www.proyectolineainternacional.org">www.proyectolineainternacional.org</a>



## Main achievements of the project

- More than 2,631 direct beneficiaries in both towns.
- 673 informal traders registered.
- Participatory study carried out with 300 informal traders.
- 344 local government officers trained.
- 181 local government officers and traders trained in exchanging public space management experiences.
- 490 members of neighbourhood committees trained in looking after public spaces, public participation and gender issues.
- 360 sales “stalls” built.
- 150 traders trained in business management.
- 3 items of municipal legislation created/modified.
- 8 experience exchanges with other URB-AL III local/regional authorities.

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- The border area has been incorporated into the Ponta Porã Urban Land Use and Occupation Law.
- Pedro Juan Caballero has approved a Plan for Urban and Territorial Planning.
- An ordinance has been passed on urban furniture and leasing new “stalls” in the border area, which applies positive discrimination in favour of women in new allocations.



- **Strengthening of the International Municipal Parliament (PARLIM)** with representatives of the two legislative chambers.
- **Money allocated for gender** in the 2013 Pedro Juan Caballero budget.
- **A cooperation project office** set up in both municipalities.

### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- The Pedro Juan Caballero ordinance establishes the mechanisms for the relationship between the stallholders and the City Council, thus **ensuring participation and establishing a relationship between the authority and the beneficiaries**.
- The **new cooperation project offices** mark the start of a new way of working that will give continuity not only to this project but also the procedural methods adopted.
- Both municipalities are **financially committed** to finishing the process started.

### Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Ponta Porã Brazil	Brazil	Urban planning, institutional strengthening and public participation policies. These three policies form part of a cross-border cooperation policy strategy
Pedro Juan Caballero	Paraguay	Urban planning and institutional strengthening policies that form part of a cross-border cooperation policy strategy

### General goal of the project

To improve the working of the cross-border area of Ponta Porã (Brazil) and Pedro Juan Caballero (Paraguay), to increase public participation, build a common identity and strengthen the legitimacy of the two local governments.

### Project partners

- Ponta Porã Prefecture (Brazil)
- Pedro Juan Caballero City Council (Paraguay)
- Malaga Provincial Council (Spain)
- Paz y Desarrollo, DNGO (Spain)



Duration of the project: January 2009 – November 2012  
Total budget for the project: 2,030,128 euros

“URB-AL III has given strength to the project and taken it much further than the local authorities, so local policies have acquired what were new words until now, such as social cohesion. Exchanges with other local policies and learning about the experiences of other areas have been basic for adopting the concepts and the added strength of the project itself in the area.”

Andreu Pont. Project technical coordinator (Paz y Desarrollo DNGO)

## Audiovisual material available

- Línea Internacional project presentation video. See <[http://www.youtube.com/watch?v=VxCU3Mi\\_Hb4](http://www.youtube.com/watch?v=VxCU3Mi_Hb4)>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



## COCAP Project

### Social cohesion through strengthening production chains

“COCAP has given rise to moments of reflection and debate which have strengthened our conviction that, in such a rapidly changing world situation, the capacities of local governments are the decisive factor in increasing the dynamism of local economies, as well as the social cohesion and welfare of their inhabitants. Decentralised cooperation and dialogue with local governments can constitute a cohesion laboratory for creating more developed territorial governance instruments.”

Diego Vecchiato. COCAP Coordinator (Veneto Region, Italy)

Coordinated by:	Veneto Region (Italy)
Project sites:	San Juan Province (Argentina)
	Rio Grande do Sul State (Brazil)
	Misiones Department (Paraguay)
Web:	<a href="http://www.proyectococap.org">www.proyectococap.org</a>





## Main achievements of the project

- 1,962 direct beneficiaries in all the intervention areas.
- An innovative methodology has allowed the territorial players to work on an equal basis, exchanging their knowledge and experiences.
- Development of a permanent network community through the creation of sectorial committees acting as clearing houses.
- Training for local development agents involved in strengthening the competitive position of the production chains.
- Improved skills for the economic, social and institutional players in the project territories to help strategically position those territories in national and international markets.
- An increase in the links between the social capital and local production systems.
- Development of a district finance model that allows new finance tools to be designed for MSMEs in the territories involved.
- Research on the project's contribution to social capital in the intervention territories. (<http://www.proyectococap.org/documentos/index.html>)

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- More cooperation on the part of local authorities as an instrument and working methodology for strengthening local development.
- Greater inclination on the part of local authorities to reach agreements with other levels of government to encourage multilevel dialogue.

- Creation of tools for promoting associations and the active participation of small producers in defining competitive development strategies.
- Technical skills of institutional, economic and social players increased to involve more MSMEs in the production chains.

### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **Determination to replicate the methodology used.** The various local governments that took part said they were willing to adopt the tools of the plants and the project ideas developed in the laboratories as a methodology for defining local development policies.
- **Bill in the process of being approved to set up a finance agency in the San Juan province to give small producers easier access to credit.**
- **Commitment to keep the Cooperativa Moscatel Sanjuanino going.** It is made up of 24 local producers, was set up under the project and promoted in San Juan by the Ministry of Production and Economic Development.
- **Commitment from the Ministry of Production and Economic Development (who implemented the project in San Juan) with other areas and bodies that guarantee it will continue.**

### Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
San Juan Province	Argentina	Local economic development policy and economic development programme
Rio Grande do Sul State	Brazil	Local economic development policy and territorial development policy
Misiones Department	Paraguay	Local economic development policy and government plan to support small agricultural producers

### General goal of the project

To strengthen social cohesion by improving the competitiveness of the production chains and the development of the territory.

#### Specific goals

- To strengthen the production chains and their relations with the local system.
- To develop social capital through local development for the creation of MSMEs.
- To give a boost to regional development in the three MERCOSUR regions.



## Project partners

- Veneto Region (Italy)
- San Juan Province (Argentina)
- Rio Grande do Sul State (Brazil)
- Misiones Department (Paraguay)
- Venice Foundation (Italy)

## Collaborators

- Veneto Sviluppo SpA (Italy)

Duration of the project: January 2009 – April 2013

Total budget for the project: 3,087,005.13 euros

“Social cohesion played an important part in the government plan for the San Juan province and COCAP has come to strengthen that. It is important to emphasise that in our province we have turned it into a law. Today COCAP is a Provincial Act that must be complied with and this has given an added institutional character to the programme.”

[Raúl Benítez. Former Minister for Production and Economic Development in the San Juan Province \(Argentina\)](#)



### Audiovisual material available

- COCAP project audiovisual gallery. See <[http://www.flickr.com/photos/relazioni\\_internazionali\\_regionedelveneto/collections/72157629037985805/](http://www.flickr.com/photos/relazioni_internazionali_regionedelveneto/collections/72157629037985805/)>
- Territorial competitiveness case study: San Juan, Argentina. COCAP Project (video shown at URBsociAL 2011). Rosario, Argentina). See <<http://www.youtube.com/watch?v=ol6KcR74Xyc>>
- Video of the COCAP presentation in San Juan, Argentina. See <<https://www.youtube.com/watch?v=Ba58AKhxbog>>
- Video presentation results (Rio Grande do Sul, Brazil. 2010). See <<https://www.youtube.com/watch?v=ZWhOGGrwDAY>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>

# PACEF Project

## Agreement for women's training and employment



“The main value of URB-AL III is that it has allowed us to develop an international partnership, by consolidating the relationship between UE-AL socio-institutional systems, improve the quality of public policies in the area of training, gender and work and promote social cohesion, by improving employment among women and fostering territorial development.”

Marcello Maisano, PACEF project coordinator (Sicily Region, Italy)

Coordinated by:	Sicily Region (Italy)
Project sites:	Central Department (Paraguay)
	Andean region of Cochabamba (Bolivia)
	Buenos Aires Province (Argentina)
Web:	<a href="http://www.pacef.eu">www.pacef.eu</a>



## Main achievements of the project

- More than **820 direct beneficiaries**.
- **450 women trained** to deal with the social and production requirements of the project territories in a pilot experiment for Local Gender Training Agreements (180 in Buenos Aires, 120 in Bolivia and 150 in Paraguay).
- **150 local government employees trained** in implementing employment and gender policies (70 in Bolivia, 50 in Paraguay and 30 in Argentina).
- **Promoting women's employment** by implementing and experimenting with Local Gender Policy Agreements.
- **Local plan for gender policies**.
- The Agency for Female Employability and 10 Women's Secretariats set up in the Central Department (Paraguay).
- **Increasing women's participation in decision-making** processes and establishing women's rights in all the intervention territories.
- **Fairs and promotions of products made by women** trained under the project (1 in Bolivia and 2 in Paraguay).
- **Municipal-development plans with a gender focus** (3 in Bolivia and 5 in Paraguay).
- Bolivia's Statute of Departmental Autonomy, Act on human development and framework Municipal Charters include gender-related aspects, thanks to the awareness-raising and training workshops with a gender perspective given to women councillors and assembly members.

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- **Improving public policies** on training and empowerment for employment.
- **Training for public and private institutions in gender policy** and especially gender-sensitive budgets.
- **Increasing associated opportunities and employment for women**.
- **Systematising the intervention model for Training Agreements** (public-private agreements), by promoting their replicability.
- **Creating a network of international institutions** and passing on and contextualising good practices.
- **Training for women's social organisations** in the importance of taking part in municipal planning and decision-making processes.
- **Strengthening relations** between the PACEF partners, so allowing new partnerships to be created for participation in other support programmes for social cohesion in Latin America.



### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- Creating and operating the Agency for Female Employability (Central Department, Paraguay).
- Regulatory developments that foster gender equality. Draft bill on human development, framework municipal charters and the statute of departmental autonomy (Cochabamba, Bolivia).
- Agreement on complementarity with the European Commission’s KID – ALFA III Project.
- Institutionalising the Training Agreements.
- Institutional strengthening and creating women’s secretariats (Central Department, Paraguay).
- Establishing a multi-player system of governance that private individuals and civil society take part in.
- Commitments to the Training Agreements’ replicability. The AMDECO partner is expected to be able to copy the successful practices, methods and tools used in the 47 Cochabamba municipalities.
- Increases in local authority budgets for affirmative action in favour of women.

### Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Buenos Aires Province	Argentina	Support for gender, institutional strengthening, local development and microfinance policies
Cochabamba	Bolivia	Support for local development and participation policies, and training and employment policies for women. The project has also implemented a new policy line on gender and institutional building





Central Department	Paraguay	Support for local-development and gender policies. A new policy on women's training and employment and institution building has likewise been launched
--------------------	----------	--

## General goal of the project

Promoting women's employment and territorial development in Latin American areas marked by underdevelopment and a low rates of women's employment, by improving training policies and work for women.

### Specific goals

- Improving the quality of public policies in the areas of education, training, gender and work.
- Implementing an international partnership initiative to consolidate the relationship between the social and institutional systems of the European Union and Latin America in the area of social-cohesion processes.
- Promoting cohesion processes that improve the women's employment by creating Training Agreements and which have act on the economic production network, by expanding business and association opportunities for women.

### Project partners

- Buenos Aires Provincial Government (Argentina)
- Central Department Government (Paraguay)
- Mayor's Office, Sacaba (Bolivia)
- Mayor's Office, Vinto (Bolivia)
- Association of the Andean Region of Cochabamba (Bolivia)
- Cochabamba Municipal Association (Bolivia)
- Sicily Region (Italy)
- ASAEI - Aragonese Association of Local Entities (Spain)

Duration of the project: January 2009 – April 2013

Total budget for the project: 2,345,952 euros

“We have shown with PACEF that where women are given opportunities, these are turned into specific initiatives, into positive realities that have an impact on their quality of life and, consequently, their environment. Support for this undertaking and other initiatives that strengthen the presence of women in the world of work has the potential to become one of the key elements in consolidating development in our country, because women, given the quality, warmth and expansion of their work, contribute substantially more than men in the world of work.”

Carlos Amarilla. Governor of the Central Department (Paraguay)

## Audiovisual material available

- Case study on job creation: Central Department, Paraguay. (video shown during URBsociAL 2011. Rosario, Argentina). See <<http://www.youtube.com/watch?v=2iyQYx7n1NU>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>



## Institutional Innovation Project

Institutional innovation in intermediate governments: regionalisation as a key tool for promoting local democracies

“We have been promoting a new institutional approach since 2008; regionalisation and decentralisation are becoming the main focus of the debate and exchange of experiences. Under the Provincial Strategic Plan as the framework for the province we dream of, these will receive a new impetus once they are proved to be the indisputable pillars of good governance.”

Rubén Dario Galassi (Minister for Government and State Reform in the Santa Fe Provincial Government) Coordinator, Santa Fe (Argentina)

Coordinated by:	Santa Fe Provincial Government (Argentina)
Project sites:	Santa Fe Province (Argentina)
	San Salvador Metropolitan Area (El Salvador)
	Arequipa Region (Peru)
Web:	<a href="http://www.santafe.gov.ar">www.santafe.gov.ar</a>



## Main achievements of the project

- More than **180,850** direct beneficiaries.
- Reprinting, distribution, implementation and follow-up of the **Provincial Strategic Plan (PEP)** and participation in the design and presentation of its second stage: **Provincial Strategic Plan Vision for 2030**.
- Consolidation of the participatory strategic planning process as state policy, based on **65 Citizen Assemblies**, **32 microregional meetings** (7 of which were exclusively aimed at tackling youth issues), **17 Youth Forums** and **10 Indigenous People's Forums**.
- **5 Regional Strategic Planning Councils** up and running.
- **5 civic centres** up and running.
- **13 topic-based seminars** and **2 Santa Fe City Network** conferences held in Santa Fe Province.
- **15 training sessions** for local authorities and **16** for facilitators.
- **22 interministerial conferences** involving Santa Fe Provincial Government political and technical teams.
- More than **300** civil servants involved in an **awareness-raising and training** process on topics arising out of the PEP.
- **Internship programme** organised for intermediate governments in Latin America.
- **7 working meetings** between project partners.
- Development of a system of **regional indicators**.
- **2 meetings** to exchange experiences on institutional innovation in the partners' intermediate governments (Arequipa and El Salvador).
- **Systematisation of the project and publication of the experiences** on it.



## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- The consolidation of innovative spaces for citizen participation as spheres for strategic planning and management.
- The adoption of a new State model based on new territorial management tools and practices.
- Redefinition of the traditional links between the State, the market and civil society in favour of a networking model.
- Consolidation and legitimisation of the Santa Fe Province Interministerial Cabinet.
- Adoption of a long-term vision and shared project.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- An inter-ministerial committee to monitor strategic planning and decentralisation set up by provincial decree (N° 1018/2012).
- Systematic coordination that links the strategic projects contained in the Provincial Strategic Plan with their funding sources, provincial and foreign.
- Formation of Territorial Cabinets and Promotion and Follow-up Groups in the regions.
- Continuity for the citizen participation spaces created and establishment of Regional Strategic Planning Councils.
- Opening Citizen Service Areas as part of the administrative decentralisation process in the Santa Fe Province.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Santa Fe	Argentina	Regionalisation and provincial decentralisation are being launched under the project, along with strategic planning and citizen participation, as decisive public policies for increasing social and territorial cohesion in the Santa Fe Province

## General goal of the project

Developing a participatory institutional innovation process in intermediate governments that promote local democracy.

### Specific goals

- Promoting citizen participation and coordination between the players in the Santa Fe Province regions and the intermediate governments of the partners.
- Generating the capacity required within the intermediate governments to boost the strategic management process.
- Establishing bodies that reflect on and systematise the regionalisation and decentralisation processes among the project partners.
- Bringing all the Santa Fe Province regions together in a single organisation that allows comprehensive planning of social and territorial development.

### Project partners

- Santa Fe Provincial Government (Argentina)
- San Salvador Metropolitan Area (El Salvador)
- Arequipa Region (Peru)
- National Development Foundation (El Salvador)
- Diputació de Barcelona (Spain)

Duration of the project: January 2009 – March 2013

Total budget for the project: 3,601,705 euros



“Policies that put people first, that prioritise the public arena, citizen participation and the role of social initiatives. The key to this process is participation and the local space is the ideal place for that.”

Antonio Bonfatti. Governor of the Santa Fe Province (Argentina)

## Audiovisual material available

- Case study of institutional innovation: Santa Fe, Argentina. (video shown during URBsocial 2011. Rosario, Argentina). See <<http://www.youtube.com/watch?v=VsQHrpKPoiw>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>
- Strategic Provincial Plan sub portal. See <[http://www.santafe.gov.ar/index.php/plan\\_estrategico\\_provincial](http://www.santafe.gov.ar/index.php/plan_estrategico_provincial)>
- Video of Citizen Assemblies 2012. See <<http://www.youtube.com/watch?v=8zax7qkDIpw&list=PLC4990632A5D6F891&index=1>>
- PEP 2030 presentation. See <<http://www.youtube.com/watch?v=3acrEg2LNaA&list=PLC4990632A5D6F891&index=31>>
- “El despertar”. Strategic Provincial Plan. 2<sup>nd</sup> Santa Fe City Network Congress. See <<http://www.youtube.com/watch?v=wnDkrZYXnt8&list=PLC4990632A5D6F891&index=22>>
- 2<sup>nd</sup> Santa Fe City Network Congress. Video synthesis. See <<http://www.youtube.com/watch?v=xgPA-6MfOT4&list=PLC4990632A5D6F891>>
- Strategic Provincial Plan. Regional Strategic Planning Councils (2010). See <<http://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/106461>>
- Indigenous Peoples’ Forums (2010). See <<http://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/106798>>

# Habitar Goes Project

Socio-urban regeneration and policy coordination for social integration in rundown central areas



“We want to stress the comprehensive nature of the intervention and the active participation of public and private players who come together in the territory, ensuring the continuity of citizen participation in the project. What also stands out is the synergy between the project and municipal public policies, and the coordination between various levels of government.”

Paz Alonso. Habitar Goes former ex-coordinator (Montevideo, Uruguay)

Coordinated by:	Montivideo Intendant's Office (Uruguay)
Project sites:	Montivideo Intendant's Office (Uruguay)
	Florida (Uruguay)
Web:	<a href="http://www.habitargoesurbal3.wordpress.com">www.habitargoesurbal3.wordpress.com</a>



## Main achievements of the project

- More than 101,700 direct beneficiaries in the two intervention territories.
- 1 Economic Development Centre (CEDECO) and 1 Work Promotion Centre up and running.
- 450 people have acquired skills on work placement and enterprise programmes.
- 220 people have received advice on microfinance, with 30 microloans awarded.
- 4 calls for young artists to paint murals in public spaces.
- 4 public spaces redeveloped: Fugazot, Reducto and Terminal squares in Goes (Montevideo) Independencia square, microcentre (Florida).
- 4 heritage buildings restored. This includes the Centro Cultural Terminal Goes and the Mercado Agrícola (Montevideo), and the government building and the Teatro 25 de Agosto (Florida).
- 1 Cultural Centre set up (Montevideo): theatre, 1 exhibition room, 2 alternative rooms, literary cafeteria, library equipped with 7 computers and WiFi connection.
- 4 awareness-raising campaigns.
- 60 items of urban furniture installed.
- 4 “made from waste” public exhibitions organised in coordination with schools (Montevideo).
- Publications: the economic impact of the project and a children’s story book about life in the neighborhood.



## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- **Promotion of social inclusion and job creation policies** through the creation of 2 intersectorial committees with 14 public players and an intercooperative committee involving 15 bodies (Montevideo). Implementation of the “Florida Artesana” programme with 20 artisans (Florida).
- **Promotion of citizen participation and the democratic use of public spaces** through the coordination of 18 institutions and neighbourhood organisations taking part in the “Let’s go to the Centre” (Florida), “Clean Circuit” (Florida, Montevideo), “Live in Goes” and “Street Football” (Montevideo) campaigns.
- **Creation of a coordinating committee** of 26 institutions by the Shopping Centre and Traders Association (AECC).
- **Urban redevelopment:** Cultural Centre and the Peatonal Reus (pedestrianised street) in the historical centres of Montivideo and Florida.
- **Implementation of 4 agreements with private institutions** and 4 agreements with public institutions.
- **Promotion of multisectorial work** to manage each area through various multisectorial committees made up of public and civil society players: Special Advisory and Management Support Committee of the Centro Cultural Terminal Goes; Circuito Limpio (Clean Circuit); Citizen Safety and Coexistence/Street Football Committee; Goes Council; Committee for Comprehensive Plans, Projects and Programmes with International Cooperation.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **Institutionalisation of management models** with citizen participation.
- **Funding commitments** (municipal and departmental governments).



- **Cultural management support committee** (Montevideo) set up by the departmental government (Res/ N° 1993/12) comprising the Municipality C Municipal Council, 3 Neighbourhood Councils and the Municipal Intendant's Office Department of Culture.
- **Formalisation of commitments** between municipal, departmental and national governments.
- **Formalisation of multi-sectorial working committees.**

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Montevideo	Uruguay	Decentralisation and citizen participation policy Social and urban regeneration policy Comprehensive economic development policy Policy of recovering cultural identity and historical memory
Florida	Uruguay	Social and urban regeneration policy Local economic regeneration policy Policy of recovering cultural identity and historical memory

## General goal of the project

Habitar Goes seeks to increase social and territorial cohesion through the social and urban regeneration of rundown central areas (public spaces, cultural centres, sports centres and job promotion centres) with the active participation of Goes citizens, thus improving their quality of life.

### Specific goals

- Enhancing the residential character of the intervention area through social and urban regeneration, by restoring its heritage and providing incentives for social housing programmes.
- Increasing production opportunities and giving an economic boost to the area.
- Promoting the democratic use of social facilities.
- Strengthening inter-agency coordination.
- Strengthening networking between partner cities on intervention models for rundown central areas, in order to foster social cohesion locally.

## Project partners

- Montivideo Intendant's Office (Uruguay)
- Municipal Intendant's Office, Florida (Uruguay)

- Municipality of Rosario (Argentina)
- Mayor's Office, San Salvador (El Salvador)
- Municipal Government of La Paz (Bolivia)
- Bilbao City Council (Spain)
- Santa Cruz de Tenerife City Council (Spain)

### Collaborators

- Faculty of Chemistry and Medicine, Universidad de la República (Uruguay)

Duration of the project: January 2009 – June 2013

Total budget for the project: 2,338,483 euros

“At the heart of the project there was citizen participation, the territory’s historical memory, and urban regeneration based on this participation and the consolidation and strengthening of this memory. Its potential lies in having strengthened strategic lines mapped out over twenty years ago so today we can say we are creating a new situation in the urban environment.”

Miriam Rodríguez. Mayoress Municipality C. Montevideo (Uruguay)

### Audiovisual material available

- Plaza Fugazot (Montevideo) restoration video presentation. See <<http://www.youtube.com/watch?v=vhag39JwH9Y>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III (includes the “Habitar Goes” experience). See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>





## EU-LA-WIN Project

### European Union and Latin America for Welfare Integrated Policies

“Thanks to the URB-AL III Programme we have managed to encourage all the players from the territory and the various levels of government to take part in planning and implementing local-development policies and tools.”

Roberta Dall’Olio. EU-LA-WIN Coordinator (Emilia-Romagna Region, Italy)

Coordinated by:	Emilia-Romagna Region (Italy)
Project sites:	Buenos Aires Province (Argentina)
	Paraná State (Brazil)
	Antioquia Department (Colombia)
	Municipality of General Pueyrredón (Argentina)
Web:	<a href="http://www.eulawin-urbal3.net">www.eulawin-urbal3.net</a>



## Main achievements of the project

- More than 17,093 direct beneficiaries (some 15,000 in the intervention areas in Paraná).
- 4 SWOT analyses on territorial needs.
- 4 working groups with key territorial players and multi-level inter-agency socialisation meetings.
- 3 territorial agreements for socio-economic development.
- 9 local dissemination events.
- More than 100 civil servants and 200 officers skilled in local-development planning.
- 8 UE/LA exchanges carried out.
- 4 planned/implemented projects: Eastern (Antioquia) Subregional Strategic Plan; setting up businesses in emerging sectors (Paraná); strengthening local development agencies (Buenos Aires) and establishing territorial measures for multi-sectorial coordination (General Pueyrredón).
- Drafting and publishing the *Good Practices and Procedures Manual for a Management System for Quality for the Olavarría Development Agency* (<[http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/MANUAL\\_deBuenasPracticas.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/MANUAL_deBuenasPracticas.pdf)>) and the *Mentoring Manual for the Establishment of a Development Agency* (<[http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/Manual\\_de\\_Mentoring.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/Manual_de_Mentoring.pdf)>) in the Buenos Aires Province.
- Drafting and publishing the book *Cohesión Social y Territorio: algunas reflexiones a partir de la experiencia de EU-LA-WIN* [Social and Territorial Cohesion: some reflections on the EU-LA-WIN experience] (<[http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/Cohesion\\_Social\\_y\\_territorio\\_\\_EU\\_LA\\_WIN.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/Cohesion_Social_y_territorio__EU_LA_WIN.pdf)>).





- Systematising and publishing 4 documents on strategic plans for various regions in the Antioquia Department.

### Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- Strengthening subsidiarity in integrated socio-economic development policies.
- Boosting decentralisation and public-private collaboration in the planning and implementation of welfare policies.
- Promoting citizen participation through local workshops.
- Strengthening the authority of civil servants and local organisations in planning local development policies.
- Increasing people's sense of belonging to the territory and community, by contributing towards individualised solutions that are specific to the needs of each territory.
- Promoting intersectorality/integrality in social programmes.
- Providing and systematising methods to be shared with other local governments.

### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- The inter-agency meetings have increased the capacity for sharing a common vision of the needs and for identifying the levels of integration possible between the various institutional powers that each has, so helping to ensure a change of focus.
- The territorial agreements have reinforced the socio-economic networks to promote and increase the production of goods and services at departmental and local level, by integrating resources and powers.
- Continuity, thanks to a municipal byelaw, for establishing the Inclusion Fund, from the ENVION programme's the pilot experience in General Pueyrredón. This programme has coordinated all the plans/initiatives referring to multi-level and community public inclusion for young people and women in vulnerable situations.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Buenos Aires Province	Argentina	Local development policy Policy for strengthening multi-level government coordination Policy for modernising municipal management systems
Municipality of General Pueyrredón	Argentina	Decentralisation policy Local economic development policy Job-placement policy Social and employment integration policy
Paraná State	Brazil	Policy for territorial strengthening (decentralisation and empowerment)
Antioquia Department	Colombia	Policy for territorial and strategic planning Citizen participation policy

## General goal of the project

Supporting subnational governments in Latin America to consolidate and innovate welfare policies for the purposes of reducing economic disparities, contributing to social cohesion and inclusion and strengthening the role of local communities and other organisations in civil society, thereby increasing territorial competitiveness.

### Specific goals

- Encouraging participation from civil organisations and the public at large in the processes for drawing up, implementing and monitoring welfare policies.
- Increasing inter-departmental integration and public-private cooperation in planning and implementing welfare policies.
- Increasing the powers of civil servants, civil organisations and operators over planning and implementing innovative and integrated welfare models.
- Creating new welfare services and/or improving existing ones.

## Project partners

- Emilia-Romagna Region – European Policy and International Relations Service (Italy)
- Buenos Aires Provincial Government (Argentina)
- Secretary of State for Agriculture and Supply in Paraná (Brazil)
- Municipality of General Pueyrredón (Argentina)
- IDEA (Institute for the Development of Antioquia) (Colombia)
- Municipality of Mar del Plata (Uruguay)

- Marche Region (Italy)
- Comune di Roma – Municipio XVII (Italy)
- CISP (International Committee for the Development of Peoples) (Italy)
- CESTAS (Centre for Health Education and Appropriate Health Technologies) (Italy)
- Ribera Alta Municipal Association (Spain)

Duration of the project: January 2009 – June 2013

Total budget for the project: 3,138,526.50 euros

“The project has worked mainly on multi-level governance. All levels of public authority – provincial, state and municipal – have been worked with the key players of social society.”

Alessia Benicci, an Emilia-Romagna coordination representative in Paraná

## Audiovisual material available

- Project presentation video. See <<http://youtu.be/tvWI2MKIJA>>
- Envi3n Programme. Mar de Plata (General Pueyrred3n, Argentina). See <<http://youtu.be/1u8HgXzFLAs>>
- EU-LA-WIN in Antioquia (Colombia). See <<http://youtu.be/1u8HgXzFLAs>>
- EU-LA-WIN in Paran3 (Brazil). See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=5DH8eI\\_GIN4](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=5DH8eI_GIN4)>
- EU-LA-WIN in Olavarria-Pehuaj3 (Argentina). See <[http://www.youtube.com/watch?v=HQegl9MMXTc&feature=player\\_embedded](http://www.youtube.com/watch?v=HQegl9MMXTc&feature=player_embedded)>
- EU-LA-WIN channel in youtube. See <[http://www.youtube.com/watch?v=2mBeqv2XNcM&list=PLqI6JpuJS1gw9s\\_dCpEX-0-kwsRhsnewq](http://www.youtube.com/watch?v=2mBeqv2XNcM&list=PLqI6JpuJS1gw9s_dCpEX-0-kwsRhsnewq)>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>



CENTRAL AMERICA, MEXICO  
AND CUBA REGIONAL OFFICE



## UNE Project

### Inclusive and Participatory Local Development Strategies

“URB-AL III has made it possible to run some pilot economic development projects that have provided new instruments and methods for implementing public policies. These projects have incorporated new perspectives of interrelations with the world of business and education into public management.”

Silvia Istillarte. Coordinator of UNE (Irún City Council, Basque Country, Spain)

Coordinated by:	Irún City Council (Spain)
Project sites:	Arica Parinacota Regional Government (Chile)
	Tacna Regional Government (Peru)
	Municipality of Santa Rosa de Copán (Honduras)
	Zapotlán el Grande City Council (Mexico)
Web:	<a href="http://www.uneurbal3.com">www.uneurbal3.com</a>



## Main achievements of the project

- The project estimates there are **6,181 beneficiaries**.
- In **Honduras**, implementation of a **youth employment plan**, developed by the City Council in collaboration with the Development Agency, to promote their integration in the labour market. Two calls for support in setting up businesses involving **19 business ideas**.
- In **Mexico**, development of a model **bringing the City Council and higher education institutions together** to create an **interinstitutional incubator** to help set up **technology companies** (INCU-BT). An incubator facilitators' network was set up and liaison offices were opened in the higher education centres.
- In **Chile**, adaptation of the Basque Government development approach in the “**Pilot Programme for Innovation Agendas**”, implemented in **30 businesses**, 10 in rural areas and 20 in urban areas.

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- In **Honduras**, involvement in drawing up the **national local economic development policy** by working with the Honduras Municipal Association (AMHON). Participation of the main players in Santa Rosa de Copán in the Consultative Council that resulted in the approval of the “**Local Agenda 21 Municipal Action Plan**”.
- In **Mexico**, operational **agreement for the interinstitutional incubator** in the process of being approved. This will give it a legal framework for taking part in state and federal programmes.
- In **Chile**, the “**Pilot Programme for Innovation Agendas**”, linked to projects at a central and regional level, is providing instruments for implementing the **regional innovation strategy**.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- The 1st “**Local Agenda 21 Municipal Action Plan**” approved unanimously by the Santa Rosa de Copán (Honduras) City Council. This is the first municipal action plan in Honduras to incorporate a Local Agenda 21 and the result of a long participative process. It will ensure an institutional commitment to the municipal road map in the coming years.
- Setting up of the **Zapotlán el Grande (Mexico) Economic Development Council** approved at a meeting of the City Council. This is a consultative body made up of city political, private and social representatives to drive forward economic promotion and competitive development.
- Setting up of the **Cross-border Platform by the regional governments of Arica and Parinacota (Chile) and Tacna (Peru)** to strengthen their cooperation in developing tourism through the creation of a joint product.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Arica and Parinacota	Chile	Regional tourism policy Regional innovation policy Regional development policy
Santa Rosa de Copán	Honduras	Environmental policy Citizen participation policy Local economic development policy
Zapotlán el Grande	Mexico	Local economic development policy Citizen participation policy
Tacna	Peru	Cross-border cooperation policy

## General goal of the project

The project seeks to strengthen regional structures in Chile, Peru, Honduras and Mexico. The idea is to encourage consultation on carrying out business promotion projects through networking, cooperation and public-private participation.

### Specific goals

- To foster equal opportunities, quality, innovation, indigenous cultures and environmental sustainability.
- To further economic development through public-private consultation and citizen participation.
- To try out an economic model based on collaboration between business, universities and territorial government.





- To start a national debate on social cohesion policies and increase the exchange of experiences between the EU and Latin America.

## Project partners

- Irún City Council (Spain)
- Arica Parinacota Regional Government (Chile)
- Tacna Regional Government (Peru)
- Municipality of Santa Rosa de Copan (Honduras)
- Zapotlán el Grande City Council (Mexico)
- Regional Government of Castilla y León (Spain)

## Collaborators

- Honduras Municipal Association, AMHON (Honduras)
- Jalisco Information Technology Institute, IJALTI (Mexico)
- Social Investment and Solidarity Fund, FOSIS (Chile)
- Cooperation for Social Development Fund, FONCODES (Peru)
- Bidasoa-Txingudi Cross-border Consortium (Spain)

**Duration of the project: January 2009 – December 2012**

**Total budget for the project: 1,927,000 euros**

“All the city’s inhabitants must share a vision of the future. Many of the problems and solutions that concern sustainable development can be dealt with more effectively at a local level.”

Aníbal Erazo Alvarado. Mayor of S. Rosa de Copán (UNE project partner)

### Audiovisual material available

- UNE project photo gallery. See <<https://picasaweb.google.com/104518217106098664433>>
- UNE project presentation. See <[http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/02\\_Presentacion\\_UNE.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/02_Presentacion_UNE.pdf)>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>

# Gente Diversa, Gente Equivalente (Different People, Equal People) Project

Equal coexistence among citizens



Gente diversa, Gente equivalente  
Hacia una convivencia ciudadana en equidad

“Strengthening local democracy by accompanying local public policies and the active participation of local citizens by setting up public spaces where they can play an active and dynamic role in the exercise of local power.”

Carlos Palma. Coordinator of Gente diversa, Gente equivalente (Mayor’s Office, Santa Tecla, El Salvador)

Coordinated by:	Mayor’ Office, Santa Tecla (El Salvador)
Project sites:	Mayor’ Office, Santa Tecla (El Salvador)
	Metropolitan District of Quito (Ecuador)



## Main achievements of the project

- Indirect beneficiaries (population of the two project cities): 1,741,340 inhabitants.
- Development of the Metropolitan Social Inclusion Policy, in alliance with the Social Inclusion Secretariat and the National Statistics and Census Institute (INEC), specifically formulated for the 10 primary target groups by means of a training process.
- Diagnosis of Social Inequalities and support for the Metropolitan Social Inclusion Policy through the drafting of the Quito Metropolitan Development Plan.
- Support for the Red de Jóvenes de Pueblos y Nacionalidades (Peoples and Nationalities Youth Network) proposal to formulate the youth agenda of the peoples and nationalities in Quito.
- Strengthening of the Casas de las Juventudes (youth centres) in Quito.
- 8 community centres equipped and adapted in Santa Tecla.
- 5 cultural events held in Santa Tecla and 5 in Quito.
- Support for the local public policy on equity, gender, childhood, adolescence and youth and the formulation, implementation strategy and follow-up of the citizen participation policy in Santa Tecla.
- 75 experts, local government officers and decision-makers trained in local public policies in Santa Tecla.
- 200 people trained in popular communication, audiovisuals and computer literacy in Santa Tecla.
- 7 coexistence fairs held as a concept in territorial, urban and rural, integration, rescuing the culture of the municipality (16 sectorial and institutional tables took part) with 4 in Santa Tecla and 3 in Quito.





## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- Implementation of the “Centros Integrales de Cultura y Convivencia Ciudadana en Equidad” (CIACE) Programme in Santa Tecla. These cultural civic coexistence centres turn the concept of community centres into one of active community meeting points.
- Strengthening of the citizen participation mechanisms in Santa Tecla: Citizen Council for Local Development (CCDL), Juntas Directivas y Mesas Sectoriales.
- Active citizen campaigns: “Buena Convivencia Ciudadana en Equidad” (Santa Tecla) and “Quiero andar tranquila, calles sin acoso” (Quito).
- Support for active citizen participation and their role in settling accounts with the local authority through the holding of popular assemblies in which 300 territorial representatives took part.
- Promotion of good practice exchanges through meetings with partners.
- Dissemination and public discussion of the Strategic Participation Plan (PEP) for 2012- 24 in Santa Tecla.
- Medium-term cooperation agreement between Codenpe, Conepia-Inec, Red de Jóvenes de Pueblos y Nacionalidades in Quito.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- Signing of the civic contract between the City Council and the Citizen Council for Local Development (CCDL) on the sustainability of community spaces following the end of the Santa Tecla project.
- Cooperation agreement between the 3 partner cities, following the end of the project.

- The project is entirely based on **strengthening public policies** in Quito and Santa Tecla that pre-date URB-AL III so the results achieved will ensure the sustainability and continuity of those public policies where they are implemented.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Santa Tecla	El Salvador	Strengthening of the citizen participation policy, thereby giving specific support to other municipal policies: Gender, Coexistence and Public Safety, Childhood, Adolescence and Youth
Metropolitan District of Quito	Ecuador	Support for the Metropolitan Social Inclusion Policy, focused on priority population groups (young people, women, indigenous people and Afro-Ecuadorians)

## General goal of the project

To promote conditions for equal interaction and social coexistence, as well as the appropriation of spaces that strengthen full citizenship in Santa Tecla and Quito.

### Specific goals

- To strengthen and/or generate social and institutional skills that facilitate equal coexistence among citizens.
- To generate, through participation, physical and symbolic spaces for equal social interaction and the exercise of full citizenship.
- To generate formal coordination between all the players that mutually strengthens social cohesion and disseminates its benefits.

## Project partners

- Mayor' Office, Santa Tecla (El Salvador)
- Metropolitan District of Quito (Ecuador)
- Saint Denis Council (France)

Duration of the project: January 2009 – December 2012

Total budget for the project: 1,999,964.40 euros

“In Santa Tecla we regard the strengthening of institutions as very important. We think that public policies are instrumental in developing processes and being able to integrate sustainability factors into them. Inclusion policies are fundamental for us.”

Oscar Ortiz. Mayor of Santa Tecla (coordinating authority of the project)

### Audiovisual material available

- Gente diversa, gente equivalente project presentation video. See <<http://www.youtube.com/watch?v=7o-FyAYv7uU>>
- Video on reclaiming public spaces. See <[http://www.youtube.com/watch?v=crsR9DG\\_tzM](http://www.youtube.com/watch?v=crsR9DG_tzM)>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

# Participatory Urban and Territorial Management Project

## Participatory Urban and Territorial Management: A Key to Social and Territorial Cohesion

“The partners have been able to share instruments and methods with each other and with other projects, creating new spaces of interconnection. At the same time the project has allowed us to clarify the idea of social cohesion, giving us a new political vision that has contributed towards increased institutional commitment on the part of all the members.”

Susanna Guidotti. Participatory Urban and Territorial Management (Tuscany Region, Italy)

Coordinated by:	Tuscany Region (Italy)
Project sites:	Punilla Region (Argentina)
	Municipality of Viña del Mar (Chile)
	Municipal People’s Assembly of Centro Habana (Cuba)
	Mayor’s Office, León (Nicaragua)
	Municipality of La Antigua (Guatemala)
Web:	<a href="http://www.urbal3toscana.eu">www.urbal3toscana.eu</a>



## Main achievements of the project

- Over **8,573** direct beneficiaries (native population plus technical and administrative staff of the 5 participating local councils).
- **131** local government officers equipped with P-GIS (Public and Participatory Geographic Information System) skills in all the local partners.
- **76** participatory workshops, with **670** participants, held in Punilla, Viña del Mar and Centro Habana.
- **10** participatory workshop cycles held in La Antigua (527 participants) and León (101 participants).
- **Analysis of social and territorial conflicts** using an experimental conflict approach in the five local councils.
- **Implementation of the Territorial Integration System (SIT)** in each of the five territories.
- **1,015** people had their awareness raised in Punilla through 70 public meetings, 220 in Viña del Mar through 20 meetings, 1,341 in Centro Habana, 1,054 in La Antigua and 1,200 in León.
- **Population assessments and censuses:** 330 surveys and interviews were carried out in Punilla, 7 community censuses in La Antigua and a census of traders and informal settlements in León.
- **Two seminars held on public-private agreements for urban development.** One in Viña del Mar and the other in León.
- A Master Plan was drawn up in Viña del Mar.

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- **Punilla:** Plan for implementing the Strategic Plan for Sustainable Tourism has been drawn up and is in the process of being approved; self-build community project; 15 local support institutions and organisations; 1 atlas of tourist resources; a Sustainable Tourism Map of the Region.
- **Viña del Mar:** Plan for managing the alternative to the master plan for the area of “Ex Hacienda 7 Hermanas” and the “Forestal” and “Chorrillos” sectors drawn up and in the process of being approved self-build community project; 6 local support institutions and organisations; public-private framework agreement on urban development, P-GIS web platform, international roundtable on territorial planning up and running.
- **Centro Habana:** Plan for managing internal movements of the population drawn up and in the process of being approved; self-build community project; 15 local support institutions and organisations; risk self-assessment guide.
- **La Antigua:** Plan for reclassifying the villages in the North East drawn up and in the process of being approved; self-build community project; 7 local support



institutions and organisations; interinstitutional committee for territorial planning up and running.

- **León:** Plan for managing the reclassification plan of the area around the old railway station drawn up and in the process of being approved; self-build community project; 6 local support institutions and organisations; interinstitutional committee for territorial planning.

### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **Punilla:** Approval of the Plan; institutionalisation of the support network; setting up of intermunicipal agreements; ratification of the priority programmes and projects; drafting and community/political ratification of the first draft provincial law in Argentina on sustainable tourism and territorial development.
- **Viña del Mar:** Approval of the Plan, institutionalisation of the support network and the interinstitutional committee, institutionalisation of the P-GIS as municipal planning practice.
- **Centro Habana:** Approval of the Plan, ratification of the priority programmes and projects, institutionalisation of the process for prioritising buildings drawn up when planning municipal investment; municipal co-funding for self-build.
- **La Antigua:** Approval of the Plan, agreement of priority programmes and projects with higher level institutions, approval of the Plan by local inhabitants.
- **León:** Approval of the Plan and ratification by the community; 2 planned reclassification projects included in the Municipal Investment Plan and 2 carried out with public resources; 2 public-private agreements in the area of intervention; institutionalisation of the support network and interinstitutional committee; institutionalisation of the P-GIS as municipal planning practice.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Regional Community of Punilla	Argentina	Tourism policies, citizen participation and stronger institutions policy
Viña del Mar	Chile	Urban planning policy, citizen participation/inclusion and institutional strengthening/coordination policy
Municipal People's Assembly Centro Habana	Cuba	Housing policy, citizen participation policy and urban planning policy
La Antigua	Guatemala	Urban planning policy, citizen participation/inclusion and institutional strengthening/coordination policy
León	Nicaragua	Direct democracy policy, based on citizen participation and a policy of strengthening institutions and decentralisation. At the same time the project has helped to promote a new policy of humane urban, economic and environmentally sustainable development

## General goal of the project

To contribute to reducing territorial imbalances, promoting social and territorial cohesion; favour active citizenship processes through the control of planning, management and decision-making processes; promote institution building in local governments in the area of territorial management.

### Specific goals

- To promote urban and territorial management policies in the Latin American partner communities through specific territorial management plans, developing a participatory approach and innovative technological tools.

## Project partners

- Tuscany Region (Italy)
- Punilla Region (Argentina)
- Municipality of Viña del Mar (Chile)
- Municipal People's Assembly of Centro Habana (Cuba)
- Mayor's Office, León (Nicaragua)



- Municipality of Antigua (Guatemala)
- Department of Provence-Alpes-Côte d Azur (France)
- Co.opera Association (Italy)

#### Collaborators

- Circondario Empolese Valdelsa (Italy)
- Commune of Follonica (Italy)
- Commune of Livorno (Italy)
- Commune of Pontedera (Italy)
- Commune of Roccastrada (Italy)
- Commune of Siena (Italy)
- Group for the Integrated Development of the Capital (Cuba)
- Córdoba Tourist Agency – Government of the Province of Córdoba (Argentina)

Duration of the project: January 2009 – December 2012

Total budget for the project: 3,050,340 euros

“URB-AL III has given us the tools so we can develop a new model for dealing with the problems of our city. It is local government that is on the same level as local people, so we cannot plan from central government for needs not even local government is aware of on many occasions.”

[Adolfo Vivar. Mayor of La Antigua \(Guatemala\)](#)



### Audiovisual material available

- Project photo gallery. See <<http://www.youtube.com/watch?v=7o-FyAYv7uU>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

## RESSOC Project

### Social entrepreneurship and eco-management of urban waste

“The result has been the creation of over 300 jobs and the achievement of the process. Basically this has come about through 21 microenterprises that give the project security and stability and lots of advisory councils that ensure its viability, as well as support projects: a waste separation plant, two ‘ressourceries’ and two urban market gardens.”

Ferran Anglès. RESSOC coordinator (Barcelona Metropolitan Area, Spain)

Coordinated by:	Barcelona Metropolitan Area (Spain)
Project sites:	Managua (Nicaragua)
	San Salvador Metropolitan Area (El Salvador): municipalities of San Salvador- Apopa- Ayututexpeque – Cuscatancingo – Mejicanos
	El Callao (Lima, Peru)
Web:	<a href="http://www.ressoc-urbal3.org">www.ressoc-urbal3.org</a>



## Main achievements of the project

- More than **27,036 direct beneficiaries** in the three intervention territories.
- **400 waste collectors trained** in managing their microenterprises and in their occupational activities.
- **22 microenterprises set up in the recycling and agricultural sectors** employing 350 recyclers who have moved out of the informal sector into legal activity.
- **4 recyclers cooperatives and a mixed cooperative** (recycling and agriculture) legally constituted in Managua.
- **10,000 residents, school students and teacher made aware** of the need to improve selective collection.
- **Physical infrastructure set up:** an eco-station network, waste selection and transfer plant, *ressourcerie*, agricultural activity, a network of compost bins and sales points for new products.
- **Microenterprise networks set up** to manage the infrastructures created.
- **Coordinating bodies set up** involving the different public bodies (local and national administrations), private entities (business associations, universities and civil society organisations) and international bodies that support RESSOC's actions.

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- **Improvement in the working conditions** of the collectors benefiting from the project, who have been given work spaces and tools that protect their health and physical wellbeing.
- **Improvement in the access to training and employment for the women** beneficiaries of RESSOC.
- **An integrated circuit model for solid urban waste** for participating local authorities, for introduction into the various social action policies and for the promotion of the new public policies that improve social cohesion in their territories.
- **Greater degree of intersectorial cooperation** (environment and employment) and multi-level coordination (mayors' offices and ministries) in environmental policy in each territory.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **The creation of public-private partnerships** for accompanying the project ensures that the results achieved are sustainable.
- This coordination and cooperation (recyclers associations, recycling-sector businesses and universities) on a local level have been **providing RESSOC**



businesses with access to credit and simplifying the legalisation procedures, by providing better professional skills and customised accompaniment to new businesses.

- **Creation in each territory of networks** with RESSOC businesses to ensure their viability once the project is finished.

### Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Managua	Nicaragua	A policy for social inclusion and job creation and a policy for the collection and treatment of solid urban waste
San Salvador Metropolitan Area	El Salvador	Solid urban waste treatment policy
El Callao	Peru	Formalisation policy for waste separators and recyclers

### General goal of the project

Boosting social cohesion by integrating sectors that subsist on informal waste-related activities. Fostering economic promotion, territorial cohesion and environmental quality by improving waste.

## Specific goals

- Transforming waste-related marginal economic subsistence activity into a formal activity capable of giving vulnerable sectors, especially women, better access to the labour market in the three interventions territories.
- Improving waste management by offering technical assistance and exchanging experiences between the responsible authorities and updating selective waste treatment infrastructures.
- Increasing the percentage of the population aware of selective separation, through joint awareness-raising activities.

## Project partners

- Barcelona Metropolitan Area (Spain)
- San Salvador Mayor's Office and the San Salvador Metropolitan Area (El Salvador)
- Provincial Municipality of Callao (Peru)
- Managua Mayor's Office (Nicaragua)
- Toulouse City Council (France)
- Montevideo Intendant's Office (Uruguay)

Duration of the project: January 2009 – June 2013

Total budget for the project: 2,827,409 euros

“RESSOC has given us the opportunity in COAMSS-OPAMSS to work together as five municipalities for tackling the problem of social entrepreneurship, job creation, indicators of human development and gender, having an impact not only on the women entrepreneurs but also on families in the five municipalities where it is being carried out.”

Blanca Flor Bonilla. Mayoress of Ayutuxtepeque (El Salvador)

## Audiovisual material available

- Case study on municipal and local associations: San Salvador Metropolitan Area, El Salvador. RESSOC Project. See <<http://www.youtube.com/watch?v=TejPHEBtpqU>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

## IDEAL Project

### Intermunicipality: an effective tool for social and territorial cohesion

“The main achievements have been to integrate the authorities in the region that are running the project, to get them recognised and to have the possibility they can undertake projects in the future that will solve their common problems.”

José Jaime Mares Camarena. IDEAL coordinator (Michoacán State, Mexico)

Coordinated by:	Michoacán State Government (Mexico)
Project sites:	San Miguel de Tucumán Metropolitan Area (Argentina)
	Intermunicipality of Norte Paceño Tropical (Bolivia)
	Intermunicipality of Huista (Guatemala)
	Municipality of Tuma La Dalia, part of the AMUPEBLAN intermunicipality (Nicaragua)
	Intermunicipal Centre for the Integrated Treatment of Solid Waste (CITIRS) Monarca de Oriente A.C, Michoacán State, (Mexico)
Web:	<a href="http://www.proyectoideal.org.mx">www.proyectoideal.org.mx</a>



## Main achievements of the project

- 106,697 beneficiaries in all the project towns.
- Creation of the Metropolitan Public Consortium for the Integrated Management of Solid Urban Waste in El Gran San Miguel de Tucumán, Argentina.
- Intense process of training and advising local authorities, technical staff and supramunicipal players in the Norte Paceño Tropical Intermunicipality, Bolivia.
- Forum on Territory, Local Power, the Rights of Indigenous Peoples and Intermunicipalism, which adhered to the Huista Territoriality Charter, in San Antonio Huista, Guatemala.
- Institutionalisation of the intermunicipal centre CITIRS “Monarca de Oriente A.C.”, which brings together 7 municipalities in Michoacán, Mexico.
- Fostering intermunicipality, working with the mayors’ offices that make up AMUPEBLAN in Tuma La Dalia, Nicaragua.
- Drafting, editing and publishing the book: “La Intermunicipalidad: una nueva estrategia de gobernanza local” (Intermunicipality - a new strategy for local governance) which sums up the work done and what has been learned in the four years of the project ([http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/libro\\_ideal.pdf](http://www.urb-al3.eu/uploads/documentos/libro_ideal.pdf)).

## Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- Strengthening intermunicipal associations, which has meant recognising the regional socio-economic, political and environmental reality and looking for solutions to common problems.
- Institutionalisation of collaboration between the municipal governments that make up the intermunicipal association, which allows the development of joint policies and strategies for the integrated management of solid urban waste and other public services.
- Strengthening of the capacities of local governments and the empowerment of civil society.
- Regional development initiatives, integrated solid urban waste management, reforestation, water sanitation and the eradication of micro-waste.

## Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- Formal establishment of an interinstitutional network made up by the municipal governments in the project region, along with NGOs, schools, religious institutions and the private sector, where inclusion and legality are the keys to planning and decision-taking.
- Putting the intermunicipal project on the political agenda and in the public policies of the various levels of government.



- Training local government, social organisation and intermunicipal association technical staff on aspects of social cohesion, public policies, planning, management and economic self-sufficiency.
- Proposal to set up a European and Latin American Intermunicipality Network.

### Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
San Miguel de Tucumán Metropolitan Area	Argentina	Environmental and public participation policies. Creation of an intermunicipal public policy fundamentally expressed in the area of environmental management
Intermunicipality of Norte Paceño Tropical	Bolivia	Policy of participation in public decisions
Intermunicipality of Huista	Guatemala	Environmental policy
Municipality of Tuma La Dalia, member of the municipal association AMUPEBLAN	Nicaragua	Intermunicipal policy on the environment and natural resource management
Intermunicipal Centre for the Integrated Treatment of Solid Waste (CITIRS) Monarca de Oriente A.C	Mexico	Intermunicipal policy for the integrated treatment of solid waste

## General goal of the project

To promote territorial and social cohesion in order to improve the quality of life of citizens in five focal experiences of intermunicipal governance.

### Specific goals

- To strengthen the implementation of five practical cases of intermunicipal action in Latin America, thus consolidating their capacity for collective management to deliver basic services.
- To build reference models of intermunicipal action as a territorial public policy strategy, communicating, articulating and emphasising it to other players, to increase its impact and demonstrate its feasibility as an instrument of social cohesion.

## Project partners

- Michoacán State Government (Mexico)
- Gran S Miguel de Tucumán Municipal Association (Argentina)
- Norte Paceño Tropical Municipal Association (Bolivia)
- Huista Municipal Association (Guatemala)
- Municipality of Tuma La Dalia, member of the municipal association AMUPEBLAN
- Intermunicipal Centre for the Integrated Treatment of Solid Waste (CITIRS) Monarca de Oriente A.C, Michoacán State, (Mexico)
- San Sebastián de los Reyes Council (Madrid, Spain)
- General Council of the Hautes Pyrénées (France)

### Collaborators

- Cités Unies France (France)
- Intendant's Office, Canelones (Uruguay)

**Duration of the project:** January 2009 – 30 April 2013

**Total budget for the project:** 2,800,202 euros

“The work and the policy we have applied is to help, to put all our infrastructure into it and to enthuse other municipalities and the community to sustain it because, sometimes, the programme can be very good but, if there is no political decision to sustain it, it collapses. In other words, here there was a political decision that it must be sustained and must continue.”

[Domingo Araya](#), Intendant of San Miguel de Tucumán (Argentina)

## Audiovisual material available

- Gran San Miguel de Tucumán Intermunicipal Association presentation video. See <<http://www.youtube.com/watch?v=f56nX8G4seo>>
- Case study of S. M. Tucumán on the civic dimension of social cohesion (video shown at URBsociAL 2012. Bogotá, Colombia). See <<http://www.youtube.com/watch?v=Su8w1MRZwbE&feature=youtu.be>>
- IDEAL project photo gallery. See <<http://www.proyectoideal.org.mx/galeria/>>
- IDEAL project presentation. See <<http://www.proyectoideal.org.mx/presentaciones/>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=9W-5_cGezB0)>

# GIT Project

## Gestión Integral de Tierras (Integrated Land Management) Project



“Through the project we have formulated public policies in relation to social and territorial cohesion at every political level and, by means of these, we have strengthened the relationship with the populace and institutions at a national level, culminating in the creation of a community made up of the 4 municipalities that will continue working to build on the results and/or products obtained.”

Allan Ramos. Coordinator of GIT (Puerto Cortés, Honduras)

Coordinated by:	Municipality of Puerto Cortés (Honduras)
Project sites:	Municipality of Puerto Cortés (Honduras)
	Municipality of Tela (Honduras)
	Municipality of Omoa (Honduras)
	Municipality of Puerto Barrios (Guatemala)





### Main achievements of the project

- 341,489 people have directly benefited (the population of the action areas).
- Over 90 % of the territory (91,531 properties) of the benefiting municipalities have been registered, providing the basis for orderly, planned municipal management.
- Three Municipal Development Plans with a Territorial Planning Focus have been drawn up and approved by local and national governments.
- Four municipalities have developed and implemented the Integrated Land Management System based on the LADM (Land Administration Domain Model) and the STDM (Social Tenure Domain Model).
- Setting up and strengthening of four municipal departments, with more than 40 municipal employees trained in integrated land management.
- Greater social awareness of land registry and territorial planning issues among all the population (around 350,000 people).

### Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- An average increase of 60% in municipal income from property tax.
- Increased legal security as regards land tenure: an average 80% of the population feel more legally secure after going through the land registry and territorial planning process.
- Reengineering work processes, including the decentralisation of land registry upkeep to prevent inconsistencies between national and local levels and prevent the possibility of fraud.

- More direct participation by the key players in territorial management.

### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- Binational community set up that will make it possible to follow up the commitments made as part of the project and will give a boost to regional cooperation.
- Interinstitutional cooperation agreements with IP/PATH, RIC, SEPLAN, SEGEPLAN that will allow monitoring of the products created by the project for the municipalities that are its beneficiaries.
- Designation of the Honduras municipalities as IP associate centres.
- Setting up of development councils that contemplate the use of public panels on specific issues and establish territorial planning regulations.



## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Puerto Cortés	Honduras	Help with territorial planning and development policy, municipal taxation, public participation policy and quality and transparency in public management. The project has also propitiated the introduction of a new political line: the decentralisation of land registry upkeep
Tela	Honduras	Help with municipal taxation, public participation and quality and transparency in public management. The project has also stimulated new lines of policy: decentralisation of local land registry upkeep plus territorial planning and development policy
Omoa	Honduras	Help with municipal taxation, public participation and quality and transparency in public management. The project has also stimulated new lines of policy: decentralisation of local land registry upkeep plus territorial planning and development policy
Puerto Barrios	Guatemala	Help with municipal taxation, public participation and quality and transparency in public management. The project has also stimulated new lines of policy: decentralisation of local land registry upkeep plus territorial planning and development policy

## General goal of the project

To improve the legal security of property rights in the beneficiary towns of Puerto Cortés, Omoa and Tela (Honduras) and Puerto Barrios (Guatemala), to provide adequate conditions for improving internal and external investment in the area.

### Specific goals

- To carry out a land registry and property project covering the two neighbouring countries.
- To design, develop and implement a process of integrated land management at a municipal level.
- To protect the interests of the local population and specific ethnic groups.
- To draw up and update, where necessary, territorial planning plans.
- To draw up the Urban Planning Plan for Puerto Barrios.
- To design, develop and implement systems that will allow the start-up of a “digital municipality”.

## Project partners

- Municipality of Puerto Cortés (Honduras)
- Municipality of Tela (Honduras)
- Municipality of Omoa (Honduras)
- Municipality of Puerto Barrios (Guatemala)
- Kadaster (Holand)

## Collaborators

- ANED Foundation (Honduras)

Duration of the project: January 2009 – March 2013

Total budget for the project: 3,703,039.89 euros

“Municipal development plans are focused on its economic, social and environmental system. Socially land ownership gives citizens guarantees as regards their property and gives them access to public services like water, energy, education, sanitation, rainwater pipes, etc., which is achieved by orderly growth through a process of territorial planning.”

Allan Ramos. Mayor of Puerto Cortés (Honduras)

## Audiovisual material available

- Case study of the territorial dimension of social cohesion: Puerto Cortés, Honduras. GIT project (video shown at URBsociAL 2012 Bogotá, Colombia). See <[http://www.youtube.com/watch?v=u\\_-DS0XFK6U&feature=youtu.be](http://www.youtube.com/watch?v=u_-DS0XFK6U&feature=youtu.be)>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>



## Regional Integration Project

Promoting social cohesion and territorial integration in the border towns of the Central American Trifinio region

“Our participation has been a learning process that includes the population, towns, municipal associations and the tri-national region. We value the opportunity to develop local public policies like Clean City. The towns that make up the associations have accepted their appropriate roles in this region of shared borders and we express our readiness to go ahead.”

José Jorge Lemus. Lempa River coordinator (Lempa River Tri-national Border Association, Guatemala)

Coordinated by:	Lempa River Tri-national Border Association (Guatemala)
Project sites:	20 Guatemala towns in the Central American Trifinio region
	12 El Salvador towns in the Central American Trifinio region
	4 Honduras towns in the Central American Trifinio region
Web:	<a href="http://trinacionalriolempa.org/">http://trinacionalriolempa.org/</a>



## Main achievements of the project

- 467,318 direct beneficiaries.
- The Lempa River Tri-national Border Association has succeeded in **including in local public management** the key issues in these areas, namely, territorial development, solid waste management, and the protection and use of natural and water resources, by **implementing four public municipal policies** approved by towns in three countries.
- **29 towns in seven municipal associations in the three countries** have approved and promote the “Clean City” policy (waste treatment and the environment).
- **20 towns in five municipal associations in the three countries** have approved and promote the “Indivisible Territory” policy (territorial planning).
- **7 towns in the Tri-National Association** have approved municipal ordinances for the implementation of the “Forests Forever” and “Shared Water” policies (forest and water resources).
- 12 public institutions, local and national, together with **three Central American and regional institutions**, are coordinating social cohesion and border management actions in the Trifinio region.
- Various **bodies for dialogue and coordination** have been set up: the Association Managers Committee, Mayors Committees, Multisectorial Committees and



the Tri-National Committee on Territorial Management and Development – COMTRISGEST.

- Various **bodies and instruments for strengthening the institutions** have been set up: Territorial Planning and Management Offices (OPLAGESTs), Comprehensive Territorial Development Plans (PIDETs) and the Tri-National Municipal Territorial Information System (SINTET).
- **Strategic alliances have been created at a regional level** (collaboration with CTPT and SICA) and at local level with various local players.

### Main impacts in relation to the goals of the Programme (contribution to social cohesion)

- **Greater institutionalisation of regional integration processes** at a local level, providing spaces for dialogue and Tri-National coordination designed to give the region a new institutional shape, based on bodies like the Lempa River Tri-National Border Association General Assembly and its Governing Board, and the Tri-National Committee of Municipal Association Presidents.
- **A joint tri-national vision has been established** for building Central American integration from a local level, through activities that are carried out in the region to enrich its territories.
- **Sustainable management of the border region and its resources has been improved** through territorial planning, development and management, and by delegating municipal public services to the municipal associations, as the competent authorities in the Tri-National Region.
- **The region's historical marginalisation has been reduced** by recognising that social cohesion and integrated territorial management are the most suitable instruments for developing the Trifinio region in Central America.
- **Replicability of Lempa River Tri-national Border Association** in the Fonseca Gulf (Nicaragua, Honduras and El Salvador)

### Beyond URB-AL III: sustainability strategies

- **A communication, awareness-raising and socialisation strategy** is being planned by the local authorities of the towns in the six member municipal associations on the benefits projects managed by the Tri-National Region will bring, through its monitoring of the formulation, promotion and implementation of local, cross-border public policies.
- **The Tri-National Territorial Information System (SINTET)** that has been set up will allow information to be managed jointly by the municipalities of each Municipal Association.
- **The Multisectorial Committees** for public-private coordination set up will ensure continued citizen participation in the various project-driven processes, as these

are now an important part of drafting and endorsing the **Comprehensive Strategic Tri-National Territorial Development Plans (PIDETs)**.

- The **multiplayer and multilevel spaces for dialogue** set up will ensure the coordination, planning, design and implementation of new tri-national, cross-border public policies continue.
- The **institutional strengthening of the municipal associations** arising from the technical improvements (skilled staff with more experience in the legal, technical and political implications and in citizen participation involving the drafting and implementation of public policies) will provide continuity to joint management.

## Public policies promoted or strengthened by the project

Territory	Country	Local public policy
Lempa River Tri-National Association	Guatemala	"Clean City" waste treatment and environment policy "Indivisible Territory" territorial planning policy "Forests Forever" and "Shared Water" forest and water resources management policies Institutional strengthening policy
Copán Chortí Municipal Association	Guatemala	"Clean City" waste treatment and environment policy "Indivisible Territory" territorial planning policy Institutional strengthening policy
Copán Chortí Municipal Association	Guatemala	"Clean City" waste treatment and environment policy "Indivisible Territory" territorial planning policy Institutional strengthening policy
Lake Guija Municipal Association	Guatemala	"Clean City" waste treatment and environment policy
Sesecapa Valley Municipal Association	Honduras	"Clean City" waste treatment and environment policy "Indivisible Territory" territorial planning policy "Forests Forever" and "Shared Water" forest and water resources management policies Institutional strengthening policy
Trifinio Municipal Association (SAL)	El Salvador	"Clean City" waste treatment and environment policy "Indivisible Territory" territorial planning policy Institutional strengthening policy
Cayagua Municipal Association	El Salvador	"Clean City" waste treatment and environment policy "Indivisible Territory" territorial planning policy Institutional strengthening policy

## General goal of the project

Contributing to social cohesion and integrated and cross-border management of the territory of the Trifinio region, through the institutionalisation of joint participative processes and policies.

### Specific goals

- Increasing the capacities for social cohesion and territorial planning in the municipal associations of the Trifinio region.
- Institutionalising formal, municipal and regional bodies for territorial management and sustainable cross-border development.
- Formulating and implementing public policies: strengthening the skills of those in charge of territorial management; established Strategic Planning and Territorial Management Units in the Municipalities and Municipal Associations of the Trifinio Region.

### Project partners

- Lempa River Tri-National Border Association, Guatemala
- CopanCh'orti Municipal Association, Guatemala
- Nororiente Municipal Association, Guatemala
- Lake Guija Municipal Association, Guatemala
- Sesecapa Valley Municipal Association, AMVAS, Honduras
- Trifinio Municipal Association, El Salvador
- Cayaguanca Municipal Association, El Salvador
- Huelva Provincial Council, Spain
- Lombardy Region, Italy



## Collaborators

- Centre for International Policy Studies, CeSPI, Italy
- Intraregional Observatory for Development Cooperation, OICS, Italy

Duration of the project: January 2009 – June 2013

Total budget for the project: 3,601,705 euros

“In the old days, local governments used to face problems on their own every day and there had never been anything like this, where local governments cooperate with each other, not just within a country but between countries too. This new way of creating government in cross-border territories has allowed these countries to move on solving public management problems to understanding other issues, such as Central American integration or the need for escaping from marginalisation through aspects that are not just linked to migration or free customs passage but to the development of this territory as well.”

Héctor Alonso Aguirre. Lempa River Association Manager (Guatemala)

## Audiovisual material available

- Case study of the institutional dimension of social cohesion: Lempa River Tri-National Border Association (video shown at URBsociAL 2012). Bogotá, Colombia). See <<http://www.youtube.com/watch?v=XZ4SHVBRbM&feature=youtu.be>>
- Documentary on the results and impacts of URB-AL III. See <[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&t=9W-5\\_cGezB0](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&t=9W-5_cGezB0)>

URB-AL III is a regional decentralised cooperation programme run by the European Commission, the aim of which is to contribute towards increasing the level of social cohesion in sub-national and regional groups in Latin America.

Led by Diputació de Barcelona, the URB-AL III Programme Orientation and Coordination Office's mission is to facilitate the implementation of the programme by providing technical assistance and support in the different projects in order to help achieve the programme's objectives.







