



EL FINANCIAMIENTO EXTERNO DE LOS GOBIERNOS SUB-NACIONALES. EL CASO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES CON EL BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCIÓN Y FOMENTO Y EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (2003-2015)

Facundo Carcedo.

Resumen:

El artículo analiza las principales características del financiamiento externo recibido por la Provincia de Buenos Aires por parte del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en el periodo 2003-2015, y de forma preliminar en el periodo 2015-2019. Se trata de un trabajo que da cuenta de la creciente participación internacional de los gobiernos sub-nacionales en ámbitos anteriormente reservados al Estado-Nación, tal como es la toma de préstamos de forma directa con organismos internacionales de crédito. El artículo se inscribe en los estudios que sostienen que la gestión internacional o externa de las provincias se encuentra en sintonía con la política exterior de la Nación, y no en contra de ella. En la temática del trabajo esto queda en evidencia en la autorización que se les requiere a las provincias para negociar endeudamiento externo directo, así como en los convenios de garantía que firma la Nación con el organismo internacional en cuestión.

Palabras clave:

Financiamiento, Gobiernos Subnacionales, Argentina, BIRF, BID, Relaciones Internacionales.

Abstract:

The paper analyses the main features of the foreign finance received by the Province of Buenos Aires from the International Bank of Reconstruction and Development (IBRD) and the Inter-American Development Bank (IADB) between 2003 and 2015, and preliminary in the period 2015-2019. The research emphasises the increasing international participation of the sub-national governments of Argentina in spheres previously reserved to the Nation-State, such as the direct finance with international

financial institutions. The paper is part of the studies that maintain that the international or foreign management of the Argentine provinces is in harmony with, and not against the Foreign Policy of the Nation. In this article that is evidenced in the authorization needed by the provinces to negotiate direct foreign debt, as well as the guarantee agreements signed by the Nation with the international organizations..

Key words:

Finance, Sub-national Governments, Argentina, IBRD, IADB, International Relations..

INTRODUCCIÓN

El capítulo tiene por objetivo analizar las principales características del endeudamiento internacional de los gobiernos subnacionales de Argentina, tomando como caso de estudio a la Provincia de Buenos Aires y el financiamiento externo recibido por parte del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (en adelante, BIRF) y el Banco Interamericano de Desarrollo (en adelante, BID) en el periodo 2003-2015, así como indagar de forma preliminar sobre las principales tendencias del financiamiento externo entre 2015-2019.

Se trata de un trabajo exploratorio que busca dar cuenta de la creciente participación internacional de los gobiernos subnacionales en ámbitos anteriormente reservados al Estado-Nación, tal como es la toma de préstamos de forma directa con organismos internacionales de crédito.

En este sentido, el capítulo se inscribe en los estudios que sostienen que la gestión internacional o externa de los gobiernos subnacionales, en este caso de las provincias, se encuentra en sintonía con la política exterior de la Nación, y no en forma paralela o en contra de ella. En la temática del capítulo esto se evidencia en la autorización que requieren las provincias para negociar endeudamiento externo de forma directa, así como en los convenios de garantía que firma la Nación con el organismo internacional en cuestión.

LA GESTIÓN INTERNACIONAL O EXTERNA DE LAS PROVINCIAS ARGENTINAS

En este capítulo se entiende la participación internacional de los gobiernos subnacionales en el marco del concepto de gestión externa o internacional de las provincias (Zubelzú, 2008), el cual fue adoptado en el primer artículo de aproximación a la temática en coautoría con Colacrai (1994) y ha sido empleado por ambas autoras en trabajos posteriores, individuales o conjuntos.

La autora recurre al término gestión a fin de definir la actividad externa provincial reflexionando acerca de su alcance. Al respecto señala que:

“el espectro de cuestiones en las que se involucran las provincias argentinas es variado y comprende, por ejemplo, integración fronteriza, inversiones, exportaciones, turismo, cooperación técnica y cultural. Sin embargo, la mayoría se concentra en algunas de estas actividades y no predominan las provincias que pueden exhibir acciones simultáneas en numerosas áreas temáticas” (Zubelzú, 2008: 38).

El concepto se considera apropiado para el caso argentino en vistas de su marco constitucional. Asimismo, el término paradiplomacia:

“puede interpretarse como una actividad que duplica o compite con la del Estado nacional en un contexto cultural —el argentino— en el que el prefijo para tiene más bien una connotación negativa incluso con visos de actividad ilegal (parapolicial, paramilitar) más que de acciones simultáneas o concurrentes” (Zubelzú, 2008: 37).

Teniendo en cuenta lo anterior, en este trabajo se utiliza el concepto de gestión externa o internacional de las provincias, ya que como señala Iglesias (2008) el poder de decisión de las provincias podría considerarse limitado respecto de la contratación de créditos con organizaciones internacionales, en vistas de que deben contar con la autorización expresa de la Nación, ya sea como garantía de los créditos directos o como prestataria en los créditos con convenio subsidiario.

Así, tal como señalan Colacrai y Zubezú (1994) si bien los estados provinciales no fijan el contenido de la Política Exterior –es decir el qué, dado que esa es un área reservada al gobierno nacional por poder delegado- tienen posibilidades de influir en el cómo. Entonces, asignarle un rol dentro del ámbito del cómo guarda relación con el hecho de que, fundamentalmente, su esfera de acción se ubica en el plano instrumental y de gestión.

En este sentido, el concepto de gestión internacional es más amplio y general que el estrictamente reservado para Política Exterior, ya que no se limita a la esfera gubernamental propiamente dicha. Más aún, involucra tanto al sector privado, a las universidades, a las organizaciones no gubernamentales y todo otro tipo de actores que despliegan relaciones más allá de las fronteras del propio Estado (Colacrai y Zubezú, 1994).

De acuerdo con Zubezú (2008):

“el análisis de la acción externa de las provincias comprende diversas cuestiones: áreas temáticas de gestión, intensidad o activismo, continuidad en el tiempo de ese activismo y la estructura institucional específica destinada a operativizar ese aspecto de la política pública provincial” (Zubezú, 2008: 91-92).

A partir de mediados de la década de 1980 y con posterioridad, en 1990 luego de la reforma constitucional, tuvo lugar un incremento en la participación de las provincias argentinas en la escena internacional. Algunos de los factores que en dicho momento propiciaron el activismo internacional fueron, de acuerdo con Rodríguez Giavarini (2008) el auge del proceso de globalización y las iniciativas de integración regional en América Latina, entre las que cabe destacar el Mercado Común del Sur.

Con la llegada del Siglo XXI y luego de la crisis socio-económica y política del año 2001, se evidenció una clara recuperación en los indicadores económicos, que sumados a la salida de la convertibilidad propiciaron una nueva etapa de activismo internacional provincial. Además, actualmente las provincias poseen creciente importancia en el escenario nacional, ya que son actores que se responsabilizan por numerosas áreas de política pública, a saber, educación primaria y secundaria, salud, seguridad, entre otras (Bertranou, 2008).

Teniendo en cuenta la amplitud de áreas a cargo de las provincias, no resulta llamativo que estas recurran a la gestión internacional, para diversos fines, tales como la promoción del comercio exterior o para dar respuesta a problemáticas fronterizas (Zubezú, 2008). Entre las actividades de promoción, pueden encontrarse la organización de eventos en el exterior, la recepción de representantes extranjeros; las tareas de inteligencia comercial; la firma de convenios internacionales; el dictado de cursos de capacitación; así como la asistencia comercial, legal y técnica (Iglesias, 2008).

De acuerdo con Iglesias (2008), asimismo es posible detectar:

“cierto tipo de medidas que se pueden considerar novedosas ya que sólo las implementan unas pocas provincias, como son la apertura de oficinas en el exterior y la elaboración de estudios de seguimiento de las negociaciones comerciales internacionales” (Iglesias, 2008: 147).

A lo anterior se suman los vínculos de las provincias con los organismos internacionales, los cuales constituyen, en consonancia con Iglesias “otra forma de participación en el escenario internacional en la cual las provincias son un actor con identidad y voz propia” (Iglesias, 2008: 159). Con respecto a este punto, resulta menester resaltar que la relación de las provincias con organismos internacionales posee, en todos los casos, el objetivo de cumplir metas de desarrollo económico local. Sobre este tema, Iglesias (2008) sostiene que:

“Sin duda, la principal motivación de establecer relaciones con los Bancos es económica. Los créditos proveen fondos frescos que tienen un alto impacto potencial como dinamizador del desarrollo local. Así, los préstamos para el sector de provisión de agua potable, educación e inversión social redundan en beneficios directos en términos de calidad de vida para las comunidades locales. Por su parte, los créditos para infraestructura, turismo, desarrollo del sector privado y pre-inversión significan, entre otras cosas, la entrada de nuevos capitales, la creación de puestos de trabajo y un aumento de la competitividad para el empresariado local en general y para las PYMEs en particular” (Iglesias, 2008: 172).

Además, ciertas provincias encuentran en el financiamiento por parte de los organismos internacionales, una fuente alternativa de recursos frente al giro de fondos o a la asignación de proyectos de infraestructura por parte del gobierno nacional (Iglesias, 2008).

LA GESTIÓN INTERNACIONAL DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

La Provincia de Buenos Aires posee una superficie de 307.571 km² y una población de 15.625.000 de habitantes¹ según el censo de 2010, siendo la provincia más poblada y la segunda más extensa (luego de la de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur). Actualmente se encuentra dividida en 135 municipios, de los cuales 24 conforman el conurbano que rodea a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

De acuerdo con la CEPAL (2019),

“Un aspecto característico de Buenos Aires es la gran heterogeneidad que se observa al interior de su territorio, lo cual se explica tanto por la extensión de la provincia, como por el desigual desarrollo territorial que resulta de la diversidad de factores bio-ambientales y de las construcciones institucionales históricas” (CEPAL, 2019: 25).

¹ Según estimaciones realizadas por la Dirección Provincial de Estadísticas, en 2018 la población de la provincia asciende a 17.196.396, lo cual representa un incremento del 9,4% con respecto al dato censal de 2010 (CEPAL, 2019: 33).

Además, esta provincia posee una estructura productiva diversificada con una considerable cantidad de sectores productivos, a saber, automotriz, agrícola, alimentos y bebidas, turismo y servicios de intermediación financiera. Su economía representa aproximadamente el 35% del Producto Bruto Interno nacional.

Así, en cuanto al sector primario bonaerense se destaca la importancia relativa de la agricultura, la ganadería, la caza y la silvicultura (7,7%), lo cual les reserva un rol marginal a las actividades vinculadas con la pesca y la explotación de minas y canteras (0,3% cada una) (CEPAL, 2019). En relación al sector secundario, la industria ocupa un lugar preponderante en la Provincia de Buenos Aires (29%), destacándose las actividades manufactureras. En cuanto a las actividades de mayor importancia relativa dentro del sector terciario, son las de comercio y reparación (15%); inmobiliarias, empresariales y de alquiler (12%) y las de transporte y comunicaciones (11%) (CEPAL, 2019).

También, “la provincia de Buenos Aires representaba en 2017 el 33,2% de las ventas externas argentinas, lo cual posicionaba a la provincia como la principal² jurisdicción exportadora del país” (CEPAL, 2019: 40). En este marco se constata que posee antecedentes en la gestión internacional, así como discontinuidad en su ejercicio. Siguiendo a Zubezú (2008), la provincia:

“Ha atravesado por tres ciclos o etapas: un primer momento caracterizado por acciones de alto perfil; un segundo período —breve pero notorio— de inactividad y disminución del rango del área a cargo; y un tercero (...) que exhibe una muy intensa actividad” (Zubezú, 2008: 93).

A dichas etapas es posible agregar una cuarta enmarcada en el periodo 2007-2015 de considerable dinamismo y actividad, principalmente económico-comercial.

En vistas del relevamiento realizado por Zubezú (2008), durante la primera mitad de la década de 1990, la Provincia de Buenos Aires contaba con áreas específicas (tales como la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales y una Dirección de Integración Regional) ambas dependientes del Ministerio de Producción, las cuales se encontraban a cargo de la mayor parte de la gestión externa (Zubezú, 2008). Esta primera etapa de activismo se condice con los inicios del proceso de integración en el Cono Sur, luego de la firma del Tratado de Asunción (1991) y el Protocolo de Ouro Preto (1994), mediante el cual se establece su estructura institucional y se lo dota de personalidad jurídica internacional, lo cual se encuentra en relación a la creación en 1995 de la Red de Mercociudades, que logró nuclear diferentes gobiernos locales de los países miembros y asociados del Mercosur, entre ellos varios de la Provincia de Buenos Aires.

Ya durante la gestión del gobernador Carlos Ruckauf (1999-2002), fue creada la Secretaría de Relaciones Internacionales, encabezada por Diego Guelar³, mientras que en

2 Según el documento de la CEPAL, “con excepción de las manufacturas de origen agropecuario, donde Santa Fe se configura como la principal provincia exportadora, en el resto de los grandes rubros (combustibles y energía, productos primarios y MOI) Buenos Aires es la provincia que representa una mayor proporción de las ventas externas” (CEPAL, 2019: 40).

3 Es abogado, político y diplomático, fue diputado y embajador en los Estados Unidos en dos ocasiones (1997-1999 y 2002-2003), Brasil (1996-1997) y la Unión Europea (1989-1996), así como presidente de la Fundación Banco Ciudad de Buenos Aires. Es el actual embajador de Argentina ante la República Popular China (a partir de 2015).

2001 también contó con una Subsecretaría de Cooperación Internacional, que pasó a denominarse Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales y Cooperación (Zubelzú, 2008), que a partir de 2015 cambió su nombre a Subsecretaría de Relaciones Internacionales y Cooperación⁴, contando en su interior con una Dirección Provincial de Planeamiento y Cooperación Internacional y una Dirección Provincial de Promoción Institucional de Inversiones. Estos cambios dan cuenta de la inestabilidad de la dependencia en el marco de la Provincia de Buenos Aires.

Además, a partir de 2018 la Provincia cuenta con una Agencia de Promoción de Inversiones y Comercio Exterior (denominada GLOBA), encargada de planificar y nuclear todas las acciones relacionadas con estas materias. Se encuentra compuesta por una mesa Interministerial integrada por el Ministerio de Economía, Producción, Agroindustria y Secretaría General (Subsecretaría de Relaciones Internacionales y Cooperación). Fue creada con el fin de potenciar el desarrollo productivo sustentable en el territorio de la Provincia.

Así, Zubelzú (2008) destaca que “podría afirmarse que hasta 2004 la gestión externa no resultó priorizada y es a partir de entonces que las condiciones socio-económicas permiten su activación” (Zubelzú, 2008: 94). Respecto a dicho periodo, se observa un incremento en la realización de misiones al exterior, siendo la Provincia de Buenos Aires coordinadora de 27 actividades en 2005 y 43 en 2006 (Iglesias, 2008).

En vistas de lo anterior, y considerando su condición de no limítrofe y su estructura productiva diversificada han contribuido a que la gestión, más allá de los ciclos señalados con anterioridad, haya permanecido concentrada en la esfera económica o comercial (Zubelzú, 2008).

EL FINANCIAMIENTO EXTERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES CON ORGANISMOS INTERNACIONALES (2003-2015)

El periodo comprendido en este capítulo abarca de 2003, fecha en la cual Felipe Solá (2002-2007) revalidó en elecciones su cargo de gobernador⁵ con el 43,32% de los votos (apoyado por el duhaldismo y más tarde alineado con Néstor Kirchner) a diciembre de 2015, fecha en la cual finalizó el segundo mandato el gobernador Daniel Scioli⁶.

En este periodo, la Provincia de Buenos Aires recibió nueve líneas de financiamiento que corresponden a créditos otorgados por el BID y el BIRF, de las cuales cinco corresponden a contratos de préstamos directos celebrados entre la Provincia y el organismo internacional y los cuatro restantes corresponden a contratos de préstamo subsidiarios que están celebrados entre la Provincia y el Gobierno Nacional, y a su vez

4 Página web: <https://www.gba.gob.ar/relacionesinternacionales> (consultado el 11/12/2019).

5 Cargo que había asumido el 3 de enero de 2002 producto de la renuncia del gobernador Carlos Ruckauf por ser nombrado Ministro de Relaciones Exteriores y Culto.

6 Daniel Scioli obtuvo el 48,24% de los votos en las elecciones de octubre de 2007, asumiendo la gobernación en diciembre de 2007. En 2011 fue re-electo por el partido Frente para la Victoria (oficialista) con el 55,18% de los votos.

entre éste y el Banco⁷ (Dirección Provincial de Deuda y Crédito Público, 2019). De estos préstamos, cuatro fueron otorgados por el BIRF, mientras que cinco por el BID⁸.

Del total de líneas de financiamiento contraídas con el BID y el BIRF, tres corresponden a préstamos que pueden ser re-prestados por la Provincia a sus Municipios. Además, es posible indicar que los fondos provenientes de los préstamos se destinan principalmente al financiamiento de proyectos de infraestructura, saneamiento, salud, desarrollo urbano, medio ambiente, modernización del Estado y desarrollo institucional.

En cuanto a la organización institucional para la gestión de los préstamos internacionales, en el año 2002 fue creada en el ámbito del Ministerio de Economía Provincial la denominada Unidad de Coordinación Operacional con Organismos Multilaterales de Crédito (en adelante, UCO) que se encarga de buscar financiamiento, así como de coordinar, monitorear y supervisar los proyectos en marcha. Tal como señala Iglesias (2008), la UCO surge de la unión de dos agencias provinciales preexistentes (de 1997), a saber, la Unidad de Coordinación del Programa de Apoyo a la Reforma Estatal y Fortalecimiento Fiscal de la Provincia de Buenos Aires y la Unidad de Coordinación Operacional con Organismos Multilaterales de Crédito, agencia que poseía el mismo nombre y que se encargaba de la gestión de otras operaciones de crédito.

En 2019 esta se denominó Dirección Provincial de Organismos Multilaterales y Financiamiento Bilateral y formó parte de la Subsecretaría de Finanzas del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.

EL FINANCIAMIENTO EXTERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES CON EL BIRF (2003-2015)

Tal como se mencionó son cuatro los préstamos⁹ negociados entre el BIRF y la Provincia de Buenos Aires en el periodo 2003-2015, que pueden ser divididos entre aquellos directos y subsidiarios. Entre los primeros se encuentra en primer lugar el Programa de Desarrollo de la Inversión Sustentable en Infraestructura (BIRF 7268), el cual tuvo como objetivo mejorar la provisión de servicios de infraestructura en la Provincia dentro de un marco de responsabilidad fiscal como un medio de apoyar el retorno hacia un crecimiento económico sostenible, aliviar la pobreza e incrementar la equidad social. Este préstamo fue aprobado el 7/12/2004 y tuvo dos etapas. La primera etapa, denominada APL¹⁰, contó con un monto de US\$ 200 millones, y la Provincia se comprometió a aportar US\$ 67 millones en carácter de contraparte local. Respecto de este programa se estipuló que el proyecto beneficiaría a aproximadamente 5 millones de

7 Es necesario aclarar que todos los préstamos contraídos por la Provincia de Buenos Aires (tanto directos y subsidiarios) necesitan una autorización de endeudamiento que se formaliza a través de una Ley, de acuerdo al Art.47° de la Constitución de la Provincia.

8 A los préstamos del periodo 2003-2015 pueden agregarse aquellos que, si bien fueron contraídos con anterioridad, poseen su fecha de culminación durante el mismo. Estos ascienden a doce préstamos, de los cuales tres fueron negociados durante la década de los noventa con el BIRF y nueve con el BID.

9 Es necesario precisar que cada préstamo negociado forma parte de un proyecto, el cual se encuentra financiado tanto por aportes del gobierno argentino y el financiamiento del organismo internacional.

10 Los *Adaptable Program Loan* o Préstamos Adaptables para Programas forman parte de los préstamos de inversión (con duración de entre 5 y 10 años) que financian bienes, trabajos y servicios de financiamiento a proyectos de desarrollo económico y social en un amplio abanico de sectores. Los préstamos del tipo APL proveen financiamiento para actividades enfocadas en la creación de la infraestructura física y social necesaria para aliviar la pobreza y alcanzar el desarrollo sostenible (BIRF, 2001).

personas en la Provincia de Buenos Aires, a través de la provisión de servicios de agua y/o sistema de cloacas, la mejora en la red vial y por ende, la reducción de los costos en tiempo de viaje, y el incremento en las posibilidades de producción. Las obras en el marco de este APL1 fueron realizadas en municipios de Ayacucho, Balcarce, Berazategui, Berisso, Brandsen, Cañuelas, Coronel Rosales, Ensenada, Florencio Varela, General Belgrano, General Paz, General Rodríguez, General Villegas, Hurlingham, Ituzaingó, La Matanza, La Plata, Las Flores, Luján, Magdalena, Moreno, Pergamino, Pila, Pilar, Ramallo, Saladillo, San Martín, San Miguel del Monte, San Vicente y Vedia (30 municipios), así como en diferentes direcciones administrativas de la Provincia.

En segundo lugar, el APL2 (segunda etapa) del Programa anteriormente mencionado (BIRF 7472), aprobado por el Directorio Ejecutivo del BIRF el 28/06/2007 por un monto de US\$ 270 millones (y US\$ 92 millones en carácter de contraparte local). El objetivo específico de esta etapa del Proyecto es mejorar el bienestar social y medioambiental de aproximadamente cinco millones de habitantes a través de la mejora del abastecimiento de los servicios de transporte y de agua, alcantarillado y drenaje.

En tercer y último lugar, se encuentra el financiamiento adicional del Programa de Desarrollo de la Inversión Sustentable en Infraestructura (BIRF 7947), aprobado el 27/07/2010¹¹ por un monto de US\$ 50 millones (y US\$ 16.6 millones en carácter de contraparte local). Este financiamiento adicional contó con tres componentes, a saber, el primero, de rehabilitación y mantenimiento de rutas provinciales, tuvo como objetivo rehabilitar 630km. de rutas. Los sub-proyectos fueron implementados en los municipios de Laprida, General La Madrid, Escobar, General Villegas, Pehuajó y Lincoln (6 municipios). A esto se suma el componente 2 (Agua y cloacas) que fue utilizado en los municipios de Moreno, Berazategui y Campana, mientras que el componente 3 (Desagües urbanos) fue implementado en los municipios de Quilmes, Almirante Brown e Ituzaingó.

Como proyecto subsidiario, se observó el Programa de Servicios Básicos Municipales (BIRF 7385), suscripto entre el organismo internacional y el gobierno nacional como parte de la estrategia para desarrollar infraestructura básica y mejorar las condiciones de prestación de los servicios de agua, cloacas, drenajes e infraestructura de caminos de competencia municipal, con el fin último de mejorar las condiciones de vida de la población y promover el desarrollo local. Una vez autorizado el endeudamiento mediante la Ley Provincial N° 13.929 del 20/12/2008, la Provincia de Buenos Aires suscribió el convenio de préstamo subsidiario con la Nación por US\$ 25 millones, implementando sub-proyectos en los Municipios de Azul y General Pueyrredón.

En relación al monto desagregado de los proyectos, se destacan aquellos en los cuales el financiamiento del BIRF fue ampliamente mayor al aporte local, tal como sucedió con el proyecto BIRF 7268 y el BIRF 7472, en dónde el financiamiento por parte del organismo internacional alcanzó US\$ 200 millones y US\$ 270 millones, respectivamente.

En cuanto a la fecha de aprobación de los préstamos para la Provincia de Buenos Aires, por parte del Directorio del BIRF se evidencia una concentración en el periodo 2003-2007, de tres préstamos, de los cuales dos fueron directos y uno subsidiario, y un préstamo directo en el periodo 2008-2011.

¹¹ Es preciso aclarar que el contrato del préstamo se firmó el 6/2/2012.

Asimismo, en el marco de las gestiones de los proyectos, diferentes autoridades de la Provincia de Buenos Aires, entre las que se encuentra el Gobernador mantuvieron encuentros con funcionarios del BIRF.

En ellos se encuentra el efectuado el 15 de junio de 2005, en el cual Pamela Cox, vicepresidenta del Banco Mundial para América Latina y el Caribe, se reunió con el gobernador Felipe Solá y el intendente de Berazategui, municipio visitado por Cox (Clarín, 14/06/2005).

Poco más de dos años después, en junio de 2007 el gobernador Solá encabezó una comitiva en Washington con el objetivo de alcanzar acuerdos con el BIRF tendientes a obtener nuevos financiamientos (La Nación, 28/06/2007).

En noviembre de 2007, el mandatario provincial expuso sobre el “Programa de Desarrollo de Inversión Sustentable en Infraestructura”, en un seminario organizado por el Ministerio de Economía de la Nación, en el cual indicó que en los seis años de su mandato:

“le hemos dado una importancia cabal a nuestra relación con los organismos multilaterales de crédito, en especial cuando intentamos y conseguimos salir del endeudamiento en el que había caído la Provincia y el país a raíz del default de 2001 y la situación en general”. (...) “puede haber un programa sustentable por varios años, tanto en materia social como en lo que rige el Banco Mundial como la infraestructura para la Producción y en general. Hay mucho por llamar a licitación y Scioli tiene una cantidad de obra pública que puede hacer en el 2008 o en el 2009” (Portal 0223, 12/11/2007).

A continuación, en septiembre de 2009 el gobernador Scioli mantuvo una reunión con Pamela Cox en Estados Unidos, en el marco de un panel de la Conferencia de las Américas en la cual destacó los aspectos centrales de su gestión en la provincia (Ámbito, 28/09/2009).

Seguidamente, a principios de noviembre de 2009 Scioli se encontró en la ciudad de Buenos Aires, en la sede del Banco Provincia con Cox, quien señaló que “estamos muy interesados en trabajar con la Provincia”. De dicho encuentro participó la Ministra de Infraestructura Cristina Álvarez Rodríguez y el Ministro de Economía, Alejandro Arlúa, quien sostuvo que “el progreso en la relación del gobierno provincial con el Banco Mundial está basado en la estrategia y no en la urgencia” (Portal 24con, 5/11/2009).

Pocos días después, el gobernador Scioli realizó gestiones en La Plata ante el representante del Banco Mundial en Argentina, Pedro Alba, a quien solicitó “acompañamiento y cooperación” para fortalecer las políticas públicas de la Provincia (El Día, 26/11/2009).

Otro encuentro tuvo lugar en agosto de 2010 cuando el gobernador recibió a la directora del Banco Mundial para Argentina, Paraguay y Uruguay, realizando un repaso de la situación crediticia de la Provincia con el organismo internacional (El Día, 19/08/2010). En esta oportunidad el mandatario provincial enfatizó los “múltiples beneficios que trae para el territorio provincial este tipo de créditos” (Arba, 19/08/2010).

Por último, en octubre de 2013, la ministra de economía bonaerense Silvana Batakis estuvo en Washington donde mantuvo reuniones con el Vicepresidente Regional del Banco Mundial, Hasan Tuluy, para avanzar en las negociaciones por un nuevo acuerdo (Infobae, 15/10/2013).

De esta forma, queda en evidencia la periodicidad con la cual se realizaron encuentros entre funcionarios de la Provincia y el BIRF, destacándose las diferentes reuniones al más alto nivel provincial (encabezadas por los gobernadores Felipe Solá y Daniel Scioli).

EL FINANCIAMIENTO EXTERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES CON EL BID (2003-2015)

Los proyectos con financiamiento del BID a la Provincia de Buenos Aires ascienden a cinco en el periodo 2003-2015, y al igual que con los del BIRF pueden ser divididos entre aquellos directos y subsidiarios. Entre los primeros se encuentra el Programa de Apoyo a la Inversión en los Sectores Sociales de la Provincia de Buenos Aires (BID 1700/OC-AR), aprobado por el Directorio el 7/12/2005 por un monto de US\$ 230 millones (a lo cual es necesario adicionar el monto que aportó la Provincia para la concreción del proyecto por US\$ 100 millones). El objetivo de este préstamo fue mejorar los niveles de cobertura de servicios de calidad en educación, salud y asistencia social, particularmente aquellos dirigidos a los grupos más vulnerables de la Provincia de Buenos Aires.

En segundo lugar, el Programa de Seguridad Ciudadana e Inclusión (BID 2210/OC-AR), aprobado el 21/10/2009 por un monto de US\$ 25 millones (y un aporte local de US\$ 11.6 millones). Este préstamo contribuye en la implementación de un programa innovador en materia de seguridad ciudadana, basado en la inclusión como eje para la disminución de la conflictividad social y la violencia delictual en la Provincia de Buenos Aires.

En tercer lugar, otro préstamo directo fue el Programa de Saneamiento Ambiental y Control de Inundaciones en la Cuenca del Río Reconquista (BID 3256/OC-AR), aprobado el 23/07/2014 por un monto de US\$ 230 millones. El objetivo del Programa es el de recuperar la calidad ambiental de la Cuenca del Río Reconquista a través de la implementación de un plan de gestión integral que priorice acciones impulsoras en ese sentido. Para motivar e incluir la población en el proyecto, se priorizarán inversiones a poblaciones que viven en áreas de riesgo sanitario, las cuales contribuirán a aumentar la cobertura de agua, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales; mejorar la gestión integrada de los residuos sólidos principalmente mediante el cierre de basurales a cielo abierto; mejorar la conectividad y acceso a barrios periféricos asentados en áreas de difícil acceso; y fortalecer la gestión operativa del Comité de Cuenca del Río Reconquista (COMIREC) mediante el desarrollo de instrumentos de gestión que incluyen principalmente el Plan de Gestión Integral de la Cuenca del Río Reconquista.

En lo que respecta a los préstamos subsidiarios, se pueden mencionar el Programa de Mejora de la Gestión Municipal (BID 1855/OC-AR) y el Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (BID 2573/OC-AR).

En cuanto al Programa de Mejora de la Gestión Municipal, fue aprobado el 6/11/2007 por un monto de US\$ 72 millones (y US\$ 8 millones en concepto de contraparte local) y

tuvo como objetivo apoyar la mejora de la capacidad de los Gobiernos Municipales para dar respuesta a las demandas locales mediante el fortalecimiento de la administración municipal, mejoras en la gestión de los servicios, el reforzamiento de las funciones de planificación urbana y la promoción del desarrollo local.

Al tratarse de un préstamo subsidiario, fueron varias las provincias que accedieron a los fondos una vez que la Nación firmó el contrato con el BID. Estas provincias fueron Chubut, Santa Fe, Neuquén, Salta, Río Negro, Mendoza y Buenos Aires, la cual recibió US\$ 6.409.156.

Por su parte, el Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP) fue aprobado el 14/9/2011 y contó con un financiamiento de US\$ 230 millones. Su objetivo fue desarrollar las economías regionales con foco en el sector agroindustrial y prestar especial atención a los medianos y pequeños productores, emprendedores y empresarios rurales, mediante el aumento de la productividad, de los volúmenes de venta y de la competitividad para la inserción en el mercado nacional e internacional.

En el marco del PROSAP, la Provincia de Buenos Aires recibió US\$ 4.955.670 del BID para el sub-proyecto Optimización Infraestructura de Riego del Valle del Río Colorado, que tuvo el objetivo de mejorar la productividad del sector agrícola ganadero del Valle Bonaerense del río Colorado, optimizando y fortaleciendo el proceso de administración del recurso hídrico.

TENDENCIAS DEL FINANCIAMIENTO EXTERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES CON EL BIRF Y EL BID EN EL PERIODO 2015-2019.

El periodo comprendido entre los años 2015-2019, que abarcó la gobernación de María E. Vidal, estuvo caracterizado por un mayor financiamiento externo con organismos internacionales de crédito, tanto en cantidad como en monto, en relación al periodo 2003-2015.

En líneas generales, durante el periodo 2015-2019 la Provincia obtuvo 4 préstamos directos del BIRF y 5 del BID, además de 3 operaciones de asistencia técnica de este último organismo.

En lo que respecta al BIRF, los 4 préstamos directos estuvieron orientados al desarrollo social y al de infraestructura. Seguidamente se desarrolla una caracterización de los mismos.

En primer lugar, se encuentra el préstamo de Apoyo a la Transición de la Tarifa Social Eléctrica en la Provincia de Buenos Aires (BIRF 9007), aprobado el 5/9/2019 por un monto de US\$ 150 millones. El objetivo del proyecto es apoyar la transición del esquema de tarifa social eléctrica del nivel nacional al provincial y fortalecer la capacidad institucional de la Provincia en la identificación de los beneficiarios de dicha tarifa social.

En segundo lugar, el Proyecto de Transformación Urbana del Área Metropolitana de Buenos Aires¹² (BIRF 8707), aprobado el 27/02/2017 por un monto de US\$ 30 millones

12 Este proyecto es financiado por dos préstamos del BIRF; uno con un monto de US\$ 170 millones a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) para la implementación de los componentes 1,3 y 4; y otro

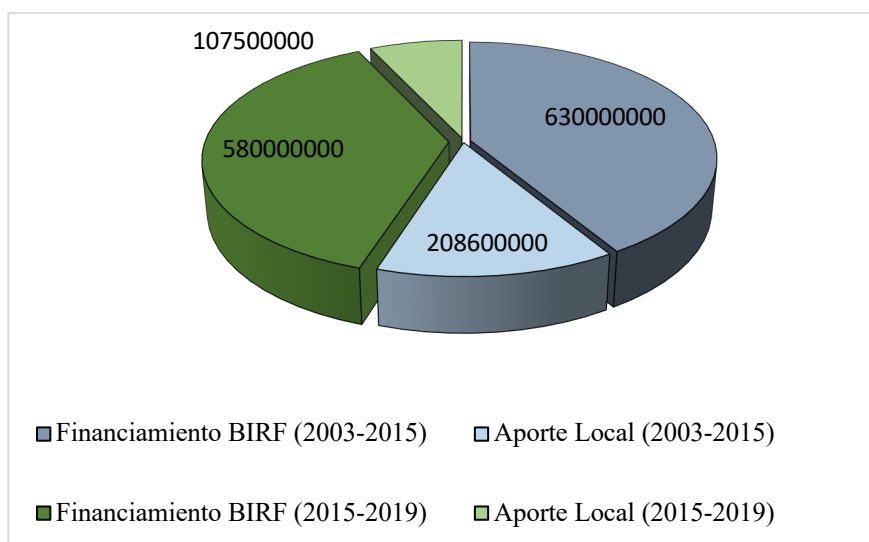
(aporte local de la Provincia en concepto de contraparte US\$ 7.50 millones), tuvo como objetivo mejorar las condiciones habitacionales y el acceso a servicios básicos e infraestructura en los barrios vulnerables elegidos del Área Metropolitana de Buenos Aires.

En tercer lugar, se localiza el Proyecto de Apoyo a la Gestión Integral de la Cuenca del Río Salado (BIRF 8736), aprobado el 6/4/2017 por un monto de US\$ 300 millones (con un aporte local de la Provincia de US\$ 75 millones). Este proyecto tuvo como objetivo gestionar el recurso hídrico de la Cuenca para prevenir las crecidas, manejar los caudales y morigerar el efecto de sequías e inundaciones. A través de obras de canalización y dragado de 27 km. del río se planea beneficiar a 70.0000 habitantes de manera directa y a 1.400.000 habitantes de forma indirecta.

Finalmente, se accedió al Financiamiento Adicional del Proyecto de Transformación Urbana del Área Metropolitana de Buenos Aires (BIRF 8707 AF), aprobado el 18/06/2019 por un monto de US\$ 100 millones (a diferencia del préstamo anterior, en este la Provincia destinó US\$ 25 millones en carácter de contraparte local). Este préstamo tuvo como objetivo mejorar las condiciones habitacionales y de acceso a determinados servicios básicos y de infraestructura en barrios del Área Metropolitana de Buenos Aires así como reforzar la capacidad institucional de la gestión urbana en el nivel metropolitano.

Así, en esta etapa el monto total del financiamiento externo por parte del BIRF a la Provincia de Buenos Aires alcanzó los US\$ 580.000.000 (en contraposición a los US\$ 630.000.000 del periodo 2003-2015), mientras que los fondos que destinó la Provincia en tres de los préstamos como contraparte sumaron US\$ 107.500.000 (véase gráfico n° 1).

Gráfico n° 1: Financiamiento externo de la Provincia de Buenos Aires con el BIRF (2003-2019), desagregado en aporte local y financiamiento BIRF (en US\$)



Fuente: Elaboración propia a partir de información de la Dirección Provincial de Deuda y Crédito Público, 2019.

préstamo por un monto de US\$ 30 millones a la Provincia de Buenos Aires para la implementación de los componentes 2 y 5.

En cuanto al financiamiento del BID a la Provincia de Buenos Aires, en el periodo 2015-2019 fueron aprobados 5 préstamos directos y 3 asistencias técnicas. En cuanto a los préstamos, los mismos estuvieron orientados a diferentes sectores, tales como la salud, la integración social y urbana, el fortalecimiento institucional, el control de inundaciones, así como la conectividad y seguridad vial.

Específicamente, se pueden señalar las siguientes líneas de préstamos. En primer lugar, el Programa de Conectividad y Seguridad en Corredores Viales de la Provincia de Buenos Aires (BID 4416/OC-AR), aprobado el 29/11/2017 con un financiamiento de US\$ 200 millones (y un aporte local de la provincia de US\$ 80 millones). El objetivo general del préstamo es contribuir a tornar más productiva la economía de la Provincia al mejorar la infraestructura vial. Entre los objetivos específicos se listan la mejora en la calidad del flujo de tráfico al expandir la capacidad de las secciones de la red principal de rutas de la Provincia, y mejorar la seguridad vial; y mejorar la eficiencia del gasto vial al fortalecer los procesos de gestión y planeamiento vial, mejorando la red de operaciones de rutas y fortaleciendo los marcos de pre-inversión.

En segundo lugar, el Proyecto de Drenaje y Control de Inundaciones en la Provincia de Buenos Aires (BID 4427/OC-AR), aprobado el 6/12/2017 por un monto de US\$ 150 millones (y US\$ 30 millones en carácter de contraparte). El objetivo del proyecto es mejorar la protección de la población ante el riesgo de inundaciones y reducir los costos económicos asociados con estos eventos. Se estima que el mismo será alcanzado implementando medidas estructurales y no estructurales.

En tercer lugar, el Programa de Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de la Provincia de Buenos Aires (BID 4435/OC-AR), fue aprobado el 8/12/2017 con un financiamiento del BID de US\$ 20 millones (y US\$ 5 millones en carácter de contraparte). El objetivo del programa es contribuir a mejorar la eficacia de la gestión administrativa y técnica de los procesos de inversión pública del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, con el fin de disminuir la pérdida de beneficios sociales generados por el retraso en la implementación de los proyectos viales, de acceso a agua y de infraestructura escolar.

En cuarto lugar, el Programa de Fortalecimiento e Integración de Redes de Salud de la Provincia de Buenos Aires (BID 4821/OC-AR), aprobado por el Directorio Ejecutivo del Banco el 2/7/2019 por un monto de US\$ 150 millones. El préstamo tiene como objetivo contribuir a mejorar la capacidad y calidad prestacional de los servicios públicos de salud, tanto del primer nivel de atención como del segundo y tercero de la Provincia de Buenos Aires, integrándolos como una red de servicios que priorice la atención a la población con cobertura pública exclusiva para reducir los años potenciales de vida perdidos.

En quinto y último lugar, el Programa de Integración Social y Urbana en el Gran Buenos Aires¹³ (BID AR-O0012), aprobada el 2/7/2019 por US\$ 100 millones (y US\$ 25 millones de contraparte). Este préstamo contribuirá a mejorar las condiciones de vida de la población de las villas, asentamientos precarios y conjuntos habitacionales de la Provincia de Buenos Aires mediante intervenciones destinadas a lograr una integración

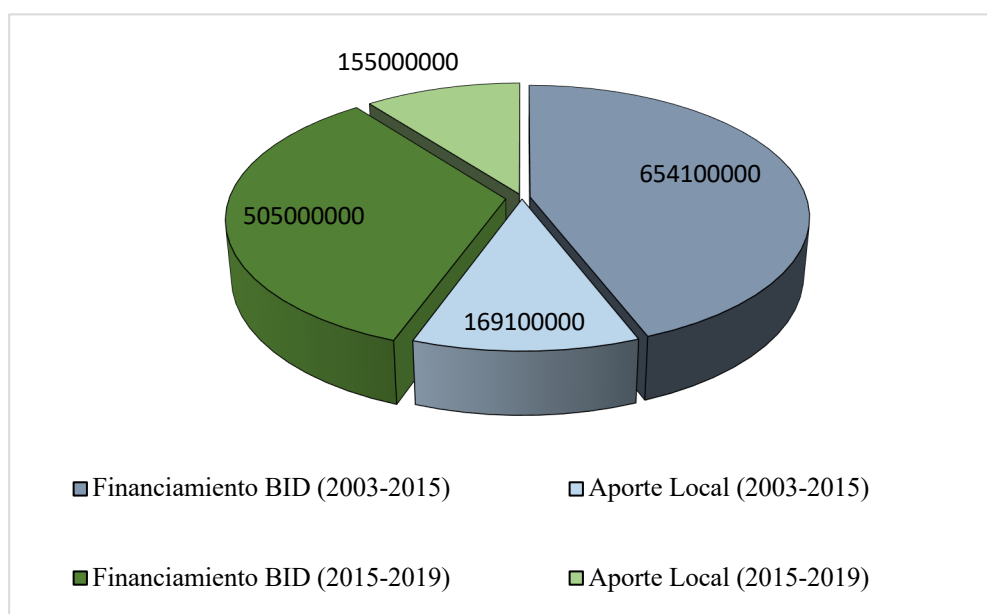
13 De acuerdo con información del BID, esta es la primera operación de una línea de crédito condicional de US\$400 millones, a ejecutarse durante los próximos 10 años.

urbana y social. Los objetivos de esta primera línea de financiamiento del Programa consisten en: (i) fortalecer y apoyar a los gobiernos locales y al provincial en la planificación, gestión y ejecución de proyectos integrales de intervención y regularización de barrios informales; (ii) mejorar el acceso y facilitar el uso de servicios básicos e infraestructura para los habitantes de los barrios; y (iii) fortalecer el capital social para potenciar oportunidades y mejorar las condiciones de habitabilidad y tenencia (BID, 2019).

De esta forma, en el periodo 2015-2019 el financiamiento del BID a la Provincia alcanzó los US\$ 620.000.000, destacándose dos momentos en los cuales el endeudamiento fue aprobado por el BID, uno en el año 2017 y el otro en 2019.

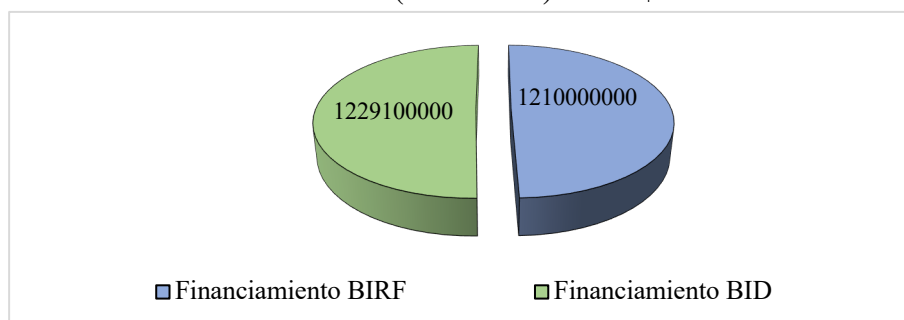
Así, si se consideran únicamente los préstamos directos, nuevamente al igual que con el BIRF, se observa un endeudamiento mayor en la administración de María E. Vidal en comparación al financiamiento otorgado entre los años 2003-2015, como se resume en el gráfico n° 2.

Gráfico n° 2: Financiamiento externo de la Provincia de Buenos Aires con el BID (2003-2019), desagregado en aporte local y financiamiento BIRF (en US\$)



Fuente: Elaboración propia a partir de información de la Dirección Provincial de Deuda y Crédito Público, 2019.

Gráfico n° 3: financiamiento externo total de la Provincia de Buenos Aires con el BID y el BIRF (2003-2019) en US\$



Fuente: Elaboración propia a partir de información de la Dirección Provincial de Deuda y Crédito Público, 2019.

Además de los préstamos directos anteriormente señalados, durante el periodo 2015-2019 la Provincia de Buenos Aires también acordó servicios de asistencia técnica con el BID, concentrados en los años 2018 y 2019 y destinados a reforzar la capacidad institucional de áreas específicas del gobierno provincial.

Así, en primer lugar, es posible encontrar la Asistencia Técnica denominada Mujeres Líderes Emergentes del Sector Público en Argentina (AR-T1203), aprobada el 2/11/2018 por un monto de US\$ 205.104 cuyo objetivo es fortalecer la capacidad institucional del sector público a fin de promover la igualdad de género a través del desarrollo e implementación de un programa destinado al fortalecimiento del liderazgo de las mujeres en el sector público.

En segundo lugar, se destaca la Asistencia Técnica para apoyar el Programa de Implementación del Régimen Nacional de Ventanilla Única de Comercio Exterior Argentino (AR-L1251), de la Agencia de Promoción de Inversiones y Comercio Exterior (GLOBA) de la Provincia de Buenos Aires. Esta asistencia fue acordada el 12/11/2018 por un monto de US\$ 300.000 (a ser desembolsados en el periodo de dos años). El objetivo de esta asistencia fue apoyar a la Provincia en el desarrollo de la Agencia de Promoción de Inversiones y Comercio Exterior, por medio del cual se busca asistir a las empresas de la provincia en su inserción internacional y competitiva, promover el comercio exterior y la generación de actividades que impulsen la atracción de inversiones¹⁴.

En tercer lugar, la Asistencia Técnica de Apoyo al Programa de Fortalecimiento e Integración de Redes de Salud de la Provincia de Buenos Aires¹⁵ (AR-T1238), por un monto de US\$ 200.000 (y sin contrapartida local) fue aprobada el 15/10/2019. Este proyecto tuvo como objetivo mejorar el acceso y la cobertura efectiva de los servicios de salud pública para la población de la Provincia de Buenos Aires.

¹⁴ Con esta asistencia se espera beneficiar a los 135 municipios que componen la Provincia de Buenos Aires, con un impacto directo sobre 20.000 empresas con potencial exportador e indirecto sobre toda la cadena de valor.

¹⁵ Esta asistencia técnica se encuentra asociada a la operación de crédito directo de igual nombre.

CONSIDERACIONES FINALES

El presente capítulo tuvo por objetivo analizar las principales características del endeudamiento internacional de la Provincia de Buenos Aires con el BIRF y el BID en el periodo 2003-2015 y 2015-2019.

Para ello se recurrió al término de gestión externa o internacional de las provincias como anclaje conceptual, ya que se ajusta a la realidad de los gobiernos subnacionales argentinos y tiene como principio que las acciones internacionales de estos se enmarcan en la política exterior del Estado-nación y no en forma paralela a ella. Además, la capacidad de contratación de créditos con organismos internacionales es limitada, ya que las provincias necesitan la garantía de la Nación, o en el caso de que no sea la prestataria, debe procurar un convenio subsidiario con la Nación.

Asimismo, a lo largo del capítulo se evidenció que la principal motivación de establecer relaciones con los organismos internacionales es económica, debido a que los préstamos proveen fondos que tienen un alto impacto como dinamizadores del desarrollo local.

Seguidamente se dio cuenta de las principales características de la Provincia de Buenos Aires, las cuales motivaron su elección para el presente estudio, entre las que se encuentra su gran población, extensión territorial y desarrollo económico y productivo.

Así, la Provincia de Buenos Aires, no obstante, los diferentes ciclos de actividad internacional mencionados, mantuvo a lo largo de los últimos años una gestión internacional concentrada principalmente en los aspectos económicos y comerciales entre los que encontramos las gestiones con organismos internacionales, lo que se condice con la amplia heterogeneidad en los sectores productivos así como en la necesidad de financiar obras de infraestructura, entre otros.

En el periodo 2003-2015 se registraron 9 líneas de financiamiento del BID y el BIRF a la Provincia de Buenos Aires, específicamente 4 del BIRF y 5 del BID. Entre los principales préstamos directos del BIRF se encuentra el Programa de Desarrollo de la Inversión Sustentable en Infraestructura, que contó con dos etapas y un financiamiento adicional, y como préstamo subsidiario, el Programa de Servicios Básicos Municipales. Así estos fondos, que alcanzaron los US\$ 630 millones, tuvieron una correlación en los numerosos encuentros entre funcionarios de la Provincia y el organismo internacional, de los cuales participaron los gobernadores en funciones.

Respecto de los préstamos del BID a la Provincia en 2003-2015, los mismos ascendieron a 5, entre los que se encuentran el Programa de Apoyo a la Inversión en los Sectores Sociales de la Provincia, el Programa de Seguridad Ciudadana e Inclusión, el Programa de Saneamiento Ambiental y Control de Inundaciones en la Cuenca del Río Reconquista, el Programa de Mejora de la Gestión Municipal y el Programa de Servicios Agrícolas Provinciales, siendo estos últimos dos préstamos subsidiarios. De esta forma considerando el financiamiento directo e indirecto el BID aprobó fondos por US\$ 654,1 millones.

A continuación, y de forma exploratoria este trabajo abordó las tendencias del financiamiento del BID-BIRF a la Provincia de Buenos Aires en el periodo 2015-2019, es decir, durante la gobernación de María E. Vidal, el cual estuvo caracterizado por un financiamiento mayor, en comparación al periodo analizado anteriormente, tanto en cantidad como en monto, lo cual es para destacar considerando que el periodo anterior incluía 12 años, o 3 gestiones de gobernadores. Además, en el periodo 2003-2015 se detectaron 9 préstamos (entre directos y subsidiarios) por parte del BID-BIRF a la Provincia de Buenos Aires. Igual cifra se evidenció en el periodo 2015-2019, aunque los 9 corresponden a préstamos directos, lo cual marca una diferencia.

De esta forma, en el periodo 2015-2019 se obtuvieron 4 préstamos del BIRF (el Programa de Apoyo a la Transición de la Tarifa Social Eléctrica de la Provincia, el Programa de Transformación Urbana del Área Metropolitana de Buenos Aires y su Financiamiento Adicional, y el Proyecto de Apoyo a la Gestión Integral de la Cuenca del Río Salado), y 5 del BID (el Programa de Conectividad y Seguridad en Corredores Viales de la Provincia, el Proyecto de Drenaje y Control de Inundaciones, el Programa de Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión, el Programa de Fortalecimiento e Integración de Redes de Salud, y el Programa de Integración Social y Urbana en el Gran Buenos Aires), todos directos y también 3 operaciones de asistencia técnica. Así, el financiamiento del BIRF sumó US\$ 580 millones y que el del BID totalizó US\$ 505 millones.

BIBLIOGRAFÍA

- Bertranou, J. (2008), “Introducción”, en IGLESIAS, E. (comp.), *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal*, 1º ed., Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, Buenos Aires.
- BIRF (2001), *World Bank Lending Instruments*. Resources for Development Impact, World Bank publication.
- Colacrai, M y Zubezú, G. (1994), “Las provincias y sus relaciones externas. ¿Federalización de la política exterior o protagonismo provincial en las relaciones internacionales?”, Centro de Estudios en Relaciones Internacionales de Rosario (CERIR), Serie Documentos de Trabajo Nro. 6, diciembre de 1994.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL (2019), “Territorio y desarrollo en la Argentina: las brechas estructurales de desarrollo en la provincia de Buenos Aires”, Documentos de Proyectos (LC/TS.2019/30), Santiago.
- Dirección Provincial de Deuda y Crédito Público (2019), “Préstamos contraídos con el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y con el Banco Interamericano de Desarrollo”. Disponible en: http://www.ec.gba.gov.ar/areas/finanzas/deuda/index_deuda.php
- Iglesias, E. (2008), *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal*, 1º ed., PNUD, Buenos Aires.
- Iglesias, V. (2008), “La dimensión internacional de los créditos directos del Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial a las provincias. Notas del caso argentino”, en IGLESIAS, E. (2008), *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal*, 1º ed., Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, Buenos Aires.
- Rodríguez Giavarini, A. (2008), “Prólogo”, en IGLESIAS, E. (comp.), (2008), *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal*, 1º ed., Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, Buenos Aires.
- Zubezú, G. (2008), “El Diseño Institucional y los Perfiles de Gestión Externa de las Provincias Argentinas”, en IGLESIAS, E. (comp.), (2008), *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal*, 1º ed., PNUD, Buenos Aires.

INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS BIRF:

- Apoyo a la Transición de la Tarifa Social Eléctrica en la Provincia de Buenos Aires. Disponible en: <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/document-detail/P170329>

Financiamiento Adicional del Proyecto de Transformación Urbana del Área Metropolitana de Buenos Aires. Disponible en: <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/project-detail/P166935?lang=es>

Proyecto de Apoyo a la Gestión Integrada de la Cuenca del Río Salado. Disponible en: <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/project-detail/P161798>

Proyecto de Transformación Urbana del Área Metropolitana de Buenos Aires. Disponible en: <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/project-detail/P159843?lang=es>

Programa de Desarrollo de la Inversión Sustentable en Infraestructura (APL1). Disponible en: <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/project-detail/P088032>

Programa de Desarrollo de la Inversión Sustentable en Infraestructura (APL2). Disponible en: <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/project-detail/P105288?lang=es>

Programa de Desarrollo de la Inversión Sustentable en Infraestructura (Financiamiento Adicional). Disponible en: <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/project-detail/P114081>

INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS BID:

Programa de Apoyo a la Inversión en los Sectores Sociales de la Provincia de Buenos Aires. Disponible en: <https://www.iadb.org/es/project/ar-11007>

Programa de Seguridad Ciudadana e Inclusión. Disponible en: <https://www.iadb.org/es/project/ar-11074>

Programa de Saneamiento Ambiental de la Cuenca del Río Reconquista. Disponible en: <https://www.iadb.org/es/project/AR-L1121>

Programa de Conectividad y Seguridad en Corredores Viales de la Provincia de Buenos Aires. Disponible en: <https://www.iadb.org/es/project/AR-L1274>

Proyecto de Drenaje y Control de Inundaciones en la Provincia de Buenos Aires. Disponible en: <https://www.iadb.org/es/project/AR-L1273>

Programa de Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de la Provincia de Buenos Aires. Disponible en: <https://www.iadb.org/es/project/AR-L1272>

Programa de Fortalecimiento e Integración de Redes de Salud de la Provincia de Buenos Aires. Disponible en: <https://www.iadb.org/es/project/AR-L1312>

Programa de Integración Social y Urbana en el Gran Buenos Aires. Disponible en: <https://www.iadb.org/es/project/AR-L1288>

BID (2019): Comunicado de Prensa: <https://www.iadb.org/es/noticias/la-provincia-de-buenos-aires-mejorara-la-condicion-de-vida-en-villas-con-apoyo-del-bid>

INFORMACIÓN SOBRE ASISTENCIA TÉCNICA BID:

Abstracto de Cooperación Técnica. Programa de Implementación del Régimen Nacional de Ventanilla Única de Comercio Exterior Argentino. Disponible en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=EZSHARE-1067349993-4>

Documento de Cooperación Técnica: Mujeres líderes emergentes del sector público en Argentina. Disponible en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=EZSHARE-1563271777-23>

Documento de Cooperación Técnica: Apoyo al Programa de Fortalecimiento e Integración de Redes de Salud de la Provincia de Buenos Aires. Disponible en: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=EZSHARE-339072120-27>